



Número: **8044337-80.2024.8.05.0001**

Classe: **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **2ª V EMPRESARIAL DE SALVADOR**

Última distribuição : **05/04/2024**

Valor da causa: **R\$ 13.762.966,31**

Assuntos: **Limitada**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **SIM**

Partes	Advogados
RIOTABOCAS COMERCIO EIRELI (AUTOR)	
	LUCAS ARAUJO FIGUEIREDO (ADVOGADO) GABRIEL VILLAR AZIZ SANTOS (ADVOGADO)
VITORIA COMERCIO DE CALCADOS LTDA (AUTOR)	
	LUCAS ARAUJO FIGUEIREDO (ADVOGADO) MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO (ADVOGADO) GABRIEL VILLAR AZIZ SANTOS (ADVOGADO)
RIO TAMISA COMERCIO DE CALCADOS LTDA (AUTOR)	
	LUCAS ARAUJO FIGUEIREDO (ADVOGADO) MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO (ADVOGADO) GABRIEL VILLAR AZIZ SANTOS (ADVOGADO)
LOCARNO COMERCIO DE CALCADOS LTDA (AUTOR)	
	LUCAS ARAUJO FIGUEIREDO (ADVOGADO) MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO (ADVOGADO) GABRIEL VILLAR AZIZ SANTOS (ADVOGADO)
TERRITORIO 77 COMERCIO VAREJISTA DE CALCADOS LTDA (AUTOR)	
	LUCAS ARAUJO FIGUEIREDO (ADVOGADO) GABRIEL VILLAR AZIZ SANTOS (ADVOGADO)
TABOCAS XXI COMERCIO DE CALCADOS LTDA (AUTOR)	
	LUCAS ARAUJO FIGUEIREDO (ADVOGADO) MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO (ADVOGADO) GABRIEL VILLAR AZIZ SANTOS (ADVOGADO)
MOLL COMERCIO LTDA - ME (AUTOR)	
	LUCAS ARAUJO FIGUEIREDO (ADVOGADO) GABRIEL VILLAR AZIZ SANTOS (ADVOGADO)
RIO MONTANA COMERCIO LTDA (AUTOR)	
	LUCAS ARAUJO FIGUEIREDO (ADVOGADO) GABRIEL VILLAR AZIZ SANTOS (ADVOGADO)
VIA MALL COMERCIO LTDA (AUTOR)	
	LUCAS ARAUJO FIGUEIREDO (ADVOGADO) MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO (ADVOGADO) GABRIEL VILLAR AZIZ SANTOS (ADVOGADO)
RIO REAL COMERCIO DE CALCADOS LTDA (AUTOR)	

	LUCAS ARAUJO FIGUEIREDO (ADVOGADO) MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO (ADVOGADO) GABRIEL VILLAR AZIZ SANTOS (ADVOGADO)
ALBATROZ COMERCIO DE CALCADOS LTDA - ME (AUTOR)	
	LUCAS ARAUJO FIGUEIREDO (ADVOGADO) MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO (ADVOGADO) GABRIEL VILLAR AZIZ SANTOS (ADVOGADO)
RIO FORD COMERCIO LTDA (AUTOR)	
	LUCAS ARAUJO FIGUEIREDO (ADVOGADO) MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO (ADVOGADO) GABRIEL VILLAR AZIZ SANTOS (ADVOGADO)
RIO ELBA COMERCIO VAREJISTA DE CALCADOS LTDA (AUTOR)	
	LUCAS ARAUJO FIGUEIREDO (ADVOGADO) MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO (ADVOGADO) GABRIEL VILLAR AZIZ SANTOS (ADVOGADO)
RIO LUA COMERCIO DE CALCADOS LTDA (AUTOR)	
	LUCAS ARAUJO FIGUEIREDO (ADVOGADO) MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO (ADVOGADO) GABRIEL VILLAR AZIZ SANTOS (ADVOGADO)
CALCADOS BEIRA RIO S/A (REU)	
	BRUNO DE CASTRO EMERIM (ADVOGADO)

Outros participantes	
MUNICIPIO DE VITORIA DA CONQUISTA (TERCEIRO INTERESSADO)	
BEHRMANN RATIS ADVOGADOS (TERCEIRO INTERESSADO)	
	CARLOS EDUARDO BEHRMANN RATIS MARTINS (ADVOGADO)
Ministério Público do Estado da Bahia (TERCEIRO INTERESSADO)	
JOÃO GLICÉRIO DE OLIVEIRA FILHO (Administrador Judicial) (TERCEIRO INTERESSADO)	
	JOAO GLICERIO DE OLIVEIRA FILHO (ADVOGADO)
CARLOS EDUARDO BEHRMANN RATIS MARTINS (PERITO DO JUÍZO)	
ADVOGADOS INTERESSADOS E TERCEIROS INTERESSADOS (TERCEIRO INTERESSADO)	
	THERESA RACHEL SANTA RITA DANTAS LIMA (ADVOGADO) GLEDIZA JESUS DA SILVA (ADVOGADO) MARCIO DIAS RIBEIRO SANTOS REIS (ADVOGADO)

Documentos			
Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
46610 2403	27/09/2024 21:06	Plano de Recuperação Judicial	Petição
46610 2404	27/09/2024 21:06	Doc. 01 - DAJE e compr. pagto - Custas Edital PRJ - Eggo's	Documento de Comprovação
46610 2405	27/09/2024 21:06	Doc. 02.1 - Plano de Pagamento Albatroz	Documento de Comprovação
46610 2406	27/09/2024 21:06	Doc. 02.2 - Albatroz_Ativo_Imobilizado_Valorassinado	Documento de Comprovação

46610 2407	27/09/2024 21:06	Doc. 02.3 - Albatroz_Demonstracao_da_Viabilidade_Economica_assinado	Documento de Comprovação
46610 2408	27/09/2024 21:06	Doc. 03.1 - Plano_de_Pagamento_Locarno_assinado	Documento de Comprovação
46611 0009	27/09/2024 21:06	Doc. 03.2 - Locarno_Ativo_Imobilizado_Valor_assinado	Documento de Comprovação
46611 0010	27/09/2024 21:06	Doc. 03.3 - Locarno_Demonstracao_da_Viabilidade_Economica_assinado	Documento de Comprovação
46611 0011	27/09/2024 21:06	Doc. 04.1 - Plano_de_Pagamento_Rio_Elba_assinado	Documento de Comprovação
46611 0012	27/09/2024 21:06	Doc. 04.2 - Rio_Elba_Ativo_Imobilizado_Valor_assinado	Documento de Comprovação
46611 0013	27/09/2024 21:06	Doc. 04.3 - Rio_Elba_Demonstracao_da_Viabilidade_Economica_assinado	Documento de Comprovação
46611 0014	27/09/2024 21:06	Doc. 05.1 - Plano_de_Pagamento_Rio_Ford_assinado	Documento de Comprovação
46611 0015	27/09/2024 21:06	Doc. 05.2 - Rio_Ford_Ativo_Imobilizado_Valor_assinado	Documento de Comprovação
46611 0016	27/09/2024 21:06	Doc. 05.3 - Rio_Ford_Demonstracao_da_Viabilidade_Economica_assinado	Documento de Comprovação
46611 0017	27/09/2024 21:06	Doc. 06.1 - Plano_de_Pagamento_Rio_Lua_assinado	Documento de Comprovação
46611 0018	27/09/2024 21:06	Doc. 06.2 - Rio_Lua_Ativo_Imobilizado_Valor_assinado	Documento de Comprovação
46611 0019	27/09/2024 21:06	Doc. 06.3 - Rio_Lua_Demonstracao_da_Viabilidade_Economica_assinado	Documento de Comprovação
46611 0020	27/09/2024 21:06	Doc. 07.1 - Plano_de_Pagamento_Rio_Real_assinado	Documento de Comprovação
46611 0021	27/09/2024 21:06	Doc. 07.2 - Rio_Real_Ativo_Imobilizado_Valor_assinado	Documento de Comprovação
46611 0022	27/09/2024 21:06	Doc. 07.3 - Rio_Real_Demonstracao_da_Viabilidade_Economica_assinado	Documento de Comprovação
46611 0023	27/09/2024 21:06	Doc. 08.1 - Plano_de_Pagamento_Rio_Tamisa_assinado	Documento de Comprovação
46611 0024	27/09/2024 21:06	Doc. 08.2 - Rio_Tamisa_Ativo_Imobilizado_Valor_assinado	Documento de Comprovação
46611 0025	27/09/2024 21:06	Doc. 08.3 - Rio_Tamisa_Demonstracao_da_Viabilidade_Economica_assinado	Documento de Comprovação
46611 0026	27/09/2024 21:06	Doc. 09.1 - Plano_de_Pagamento_Tabocas_XXI_assinado	Documento de Comprovação
46611 0027	27/09/2024 21:06	Doc. 09.2 - Tabocas_XXI_Ativo_Imobilizado_Valor_assinado	Documento de Comprovação
46611 0028	27/09/2024 21:06	Doc. 09.3 - Tabocas_XXI_Demonstracao_da_Viabilidade_Economica_assinado	Documento de Comprovação
46611 0029	27/09/2024 21:06	Doc. 10.1 - Plano_de_Pagamento_Via_Mall_assinado	Documento de Comprovação
46611 0030	27/09/2024 21:06	Doc. 10.2 - Via_Mall_Ativo_Imobilizado_Valor_assinado	Documento de Comprovação
46611 0031	27/09/2024 21:06	Doc. 10.3 - Via_Mall_Demonstracao_da_Viabilidade_Economica_assinado	Documento de Comprovação
46611 0032	27/09/2024 21:06	Doc. 11.1 - Plano de Pagamento Vitoria	Documento de Comprovação
46611 0033	27/09/2024 21:06	Doc. 11.2 - Vitoria_Ativo_Imobilizado_Valor_assinado	Documento de Comprovação
46611 0034	27/09/2024 21:06	Doc. 11.3 - Vitoria_Demonstracao_da_Viabilidade_Economica_a_ssinado	Documento de Comprovação

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 2ª VARA EMPRESARIAL DA
COMARCA DE SALVADOR/BA****Processo nº 8044337-80.2024.8.05.0001**

RIO MONTANA COMÉRCIO LTDA – ME E OUTRAS, todas já qualificadas nestes autos, conjuntamente denominadas como “**GRUPO EGGO’S**”, por seus advogados constituídos, vêm, respeitosa e tempestivamente¹ à presença de V. Exa., em atenção às disposições da decisão de processamento da recuperação judicial (id. 455545310), requerer a juntada dos Planos de Recuperação Judicial e seus respectivos anexos, nos termos do art. 53 da Lei 11.101/2005.

Por oportuno, ressalta-se que os Planos de Recuperação Judicial e correlatos laudos estão sendo apresentados de forma individualizada em razão do regime de consolidação processual, deferido através da decisão de id. 455545310, em observância aos termos do art. 69-I, §1º, da Lei 11.101/2005, estando pendente a apreciação do regime de consolidação substancial (art. 69-G, Lei 11.101/2005)

1

Em tempo, as Recuperandas apresentam o comprovante de pagamento das custas para publicação do edital previsto no art. 53, parágrafo único, da mesma Lei (**Doc. 01**).

Termos em que pedem deferimento.

Salvador/BA, 27 de setembro de 2024.

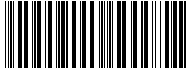
CAMILA ABOUD GOMES
OAB/BA 51.433

MARCOS PAULO DOS S. AQUINO
OAB/BA 59.570

LUCAS ARAÚJO FIGUEIREDO
OAB/BA 61.338

¹ Nos termos do art. 53, *caput*, da Lei 11.101/2005, o plano de recuperação judicial deverá ser apresentado no prazo improrrogável de 60 dias após a decisão que deferir o processamento da recuperação judicial, sob pena de convalidação em falência. Nesse sentido, considerando que a decisão de id. 455545310 foi disponibilizada no Diário de Justiça Eletrônico na data de 31/07/2024 (conforme certidão de id. 456965605, o prazo de 60 dias findará somente em 1º/10/2024, restando, portanto, tempestiva a apresentação nesta data.



	DAJE Documento de Arrecadação Judicial e Extrajudicial	Emissor 9999 Série 033 Nº 749943 
CONTRIBUINTE RIO MONTANA COMÉRCIO LTDA – ME		CPF/CNPJ 40.185.097/0001-79
ENDEREÇO ROD. BA 526, Nº 305, SALVADOR NORTE SHOPPING, LOJA 1082		CIDADE SALVADOR
COMARCA SALVADOR		
CARTÓRIO ☒ JUDICIAL ☐ EXTRAJUDICIAL	RESPONSÁVEL ☐ DELEGATÁRIO ☐ SERVIDOR SUBSTITUTO	CÓDIGO DESTINO 1656 - 2ª VARA EMPRESARIAL - SALVADOR - SALVADOR
OBSERVAÇÃO/FILIAÇÃO (esta última somente em caso de certidão cível/criminal) DAJE - EDITAL INTIMAÇÃO PRJ		NÚMERO DO ATO/PROCESSO 80443378020248050001
QUANTIDADE DE ATOS 1		
COMPLEMENTAÇÃO DAJE Nº	TIPO/NATUREZA DO ATO 90905 - IV - EDITAIS	VALOR DO ATO R\$ 43,94
Senhor caixa: não receber pagamento em cheque - não receber após o vencimento. CUSTAS_JUDICIAIS R\$43,72 - FUNSEG R\$0,22		DATA DE EMISSÃO 26/09/2024
VALOR A PAGAR R\$ 43,94		

	DAJE Documento de Arrecadação Judicial e Extrajudicial	Emissor 9999 Série 033 Nº 749943 
CONTRIBUINTE RIO MONTANA COMÉRCIO LTDA – ME		CPF/CNPJ 40.185.097/0001-79
ENDEREÇO ROD. BA 526, Nº 305, SALVADOR NORTE SHOPPING, LOJA 1082		CIDADE SALVADOR
COMARCA SALVADOR		
CARTÓRIO ☒ JUDICIAL ☐ EXTRAJUDICIAL	RESPONSÁVEL ☐ DELEGATÁRIO ☐ SERVIDOR SUBSTITUTO	CÓDIGO DESTINO 1656 - 2ª VARA EMPRESARIAL - SALVADOR - SALVADOR
OBSERVAÇÃO/FILIAÇÃO (esta última somente em caso de certidão cível/criminal) DAJE - EDITAL INTIMAÇÃO PRJ		NÚMERO DO ATO/PROCESSO 80443378020248050001
QUANTIDADE DE ATOS 1		
COMPLEMENTAÇÃO DAJE Nº	TIPO/NATUREZA DO ATO 90905 - IV - EDITAIS	VALOR DO ATO R\$ 43,94
Senhor caixa: não receber pagamento em cheque - não receber após o vencimento. CUSTAS_JUDICIAIS R\$43,72 - FUNSEG R\$0,22		DATA DE EMISSÃO 26/09/2024
VALOR A PAGAR R\$ 43,94		

	DAJE Documento de Arrecadação Judicial e Extrajudicial	Emissor 9999 Série 033 Nº 749943 
CONTRIBUINTE RIO MONTANA COMÉRCIO LTDA – ME		CPF/CNPJ 40.185.097/0001-79
ENDEREÇO ROD. BA 526, Nº 305, SALVADOR NORTE SHOPPING, LOJA 1082		CIDADE SALVADOR
COMARCA SALVADOR		
CARTÓRIO ☒ JUDICIAL ☐ EXTRAJUDICIAL	RESPONSÁVEL ☐ DELEGATÁRIO ☐ SERVIDOR SUBSTITUTO	CÓDIGO DESTINO 1656 - 2ª VARA EMPRESARIAL - SALVADOR - SALVADOR
OBSERVAÇÃO/FILIAÇÃO (esta última somente em caso de certidão cível/criminal) DAJE - EDITAL INTIMAÇÃO PRJ		NÚMERO DO ATO/PROCESSO 80443378020248050001
QUANTIDADE DE ATOS 1		
COMPLEMENTAÇÃO DAJE Nº	TIPO/NATUREZA DO ATO 90905 - IV - EDITAIS	VALOR DO ATO R\$ 43,94
Senhor caixa: não receber pagamento em cheque - não receber após o vencimento. CUSTAS_JUDICIAIS R\$43,72 - FUNSEG R\$0,22		DATA DE EMISSÃO 26/09/2024
VALOR A PAGAR R\$ 43,94		

85810000000 5 43940409241 2 00199990337 1 49943165600 7



COMPROVANTE DE PAGAMENTO DE ARRECAÇÃO

Data: 27/09/2024
Hora: 17:34:45

Dados da Conta Origem

Nome do Titular	ROP - GESTAO EST EMPRESARIAL LTDA
Conta Origem	036.007.986-5
Tipo de Conta	Conta Corrente
Canal de Atendimento	Mobile

Dados do Pagamento de Arrecadação

Código da Transação	188943
Código de Barras	85810000000-5 43940409241-2 00199990337-1 49943165600-7
Tipo de Arrecadação	Outras Taxas e Impostos
Código do Convênio	9917
Beneficiário/Convênio	TJ CUSTAS JUDICIAIS
Data de Vencimento	01/10/2024
Data do Pagamento	27/09/2024
Hora do Pagamento	17:34:41
Situação	Pago
Valor do Documento	43,94
Valor do Pagamento	43,94
Descrição	-
Autenticação Eletrônica	504E9F4B40
NSU da Transação	5301359183



Plano de Recuperação Judicial



Albatroz Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 22.400.571/0001-56

*Processo de Recuperação Judicial em curso perante a 2ª Vara Empresarial
da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, nos autos de nº **8044337-
80.2024.8.05.0001***

Artigo 53 da Lei de Recuperação Judicial e Falência 11.101/2005

Setembro/2024



SUMÁRIO

SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO	3
RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA.....	4
DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO.....	5
REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:	5
REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA:.....	5
VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:	6
QUADRO DE CREDORES	7
PROPOSTA DE PAGAMENTO	7
CLASSE I - TRABALHISTA	7
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	8
FLUXO DE CAIXA PROJETADO	9



SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO

Em 05 de Abril de 2024, a Albatroz Comércio de Calçados Ltda, ingressou com o pedido de Recuperação Judicial, conforme estabelece o Art. 51 da Lei de Falência e Recuperação de Empresas sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001, para tanto, em 29 de Julho de 2024 foi deferido o pedido de Recuperação Judicial pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia.

No mesmo ato, a Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da Recuperação Judicial nomeou como Administrador Judicial o Dr. João Glicério de Oliveira Filho, CPF sob nº 806.195.845-72, OAB-BA 18.943, com escritório profissional situado a Rua Alceu Amoroso Lima, nº 786, Edifício Tancredo Neves Trade Center, Sala 312, Caminho das Árvores, CEP 41.820-770, Salvador-Bahia.

A Lista de Credores apresentada pela Recuperanda somou R\$ 7.037.350,16 (sete milhões trinta e sete mil trezentos e cinquenta reais e dezesseis centavos).



RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se acumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos aluguéis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”



DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO

O art. 50 da “LRF” dispõe, de forma não taxativa, sobre os meios de recuperação econômico-financeira a serem utilizados por empresas em Recuperação Judicial. A Albatroz Comércio de Calçados Ltda, no entanto, se reserva o direito de gozar de todos os meios previstos em lei, à sua reestruturação e recuperação. Assim sendo, para cumprimento do art. 53, inciso I da LRF, a Albatroz Comércio de Calçados Ltda discrimina nesse PRJ, de forma minuciosa, os meios que serão empregados em sua recuperação.

REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:

A Reestruturação administrativa consiste na adoção do planejamento estratégico, implantação e melhoramento dos sistemas de controle, revisão de despesas administrativas, e eliminação de despesas que não objetivam a manutenção da atividade da empresa.

A reestruturação administrativa definirá o novo organograma operacional, o qual irá reger o funcionamento da Albatroz Comércio de Calçados Ltda, garantindo assim a maior eficiência e eficácia dos processos.

REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA:

Consiste na elaboração e controle do fluxo de caixa, convergindo para a expectativa apresentada no plano de recuperação.

O fluxo de caixa será regido de acordo com o crescimento da receita e respectivas projeções realizadas para atender aos requisitos estabelecidos no presente plano de recuperação.



A eficiência da gestão financeira será definida pela política de prazos concedidos e recebidos, garantindo assim um ciclo financeiro sustentável pela empresa e suas operações, e, pela implantação e gestão das políticas de reestruturação administrativas e de custos.

A premissa adotada pode assumir a hipótese de que o melhor modelo de gestão e controle de custos, respeitando o orçamento empresarial, irá refletir positivamente no resultado da empresa e, por conseguinte, impactará o caixa de forma positiva.

VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:

A viabilidade econômica do negócio terá foco central a reformulação da área Comercial, objetivando crescimento das vendas em, em paralelo a isso, a criação de uma Controladoria focada na redução de custos e despesas sem afetar a qualidade e eficiência operacional, com o monitoramento constante do Fluxo de Caixa, estudo e viabilidade de novos mercados e produtos.

Este monitoramento mensal servirá como instrumento de fiscalização das atividades e apurações dos resultados econômicos e financeiros, verificando a evidência real da recuperação da empresa.



QUADRO DE CREDORES

RESUMO - ART. 51, III, LEI Nº 11.101/2005

CLASSE	QTD	VALOR
CLASSE I - TRABALHISTA		
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	17	R\$ 7.037.350,16
TOTAL DOS CRÉDITOS CONCURSAIS	17	R\$ 7.037.350,16

PROPOSTA DE PAGAMENTO

O Plano de Recuperação Judicial prevê pagamento aos credores da seguinte forma:

CLASSE I - TRABALHISTA

Conforme o art. 54 da LRF, em havendo créditos decorrentes de salários devidos e não pagos, vencidos nos últimos 3 (três) meses anteriores ao pedido de Recuperação Judicial, o mesmo deverá ser pago em 30 (trinta) dias após a concessão da recuperação judicial, observando a limitação de cinco salários-mínimos por trabalhador

Para os créditos pendentes de liquidação pela Justiça do Trabalho, os pagamentos somente terão início uma vez que o crédito devido seja líquido e certo, ou seja, após o trânsito em julgado da decisão de liquidação da condenação ou de eventual acordo e, poderá ser liquidado no prazo de até



12 (doze) meses, conforme determinação legal, aplicando-se o previsto neste PRJ.

CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO

Os valores demonstrados no Quadro de Credores da Classe III, representa o valor da Albatroz Comércio de Calçados Ltda, como devedor solidário, devido a não Consolidação Substancial com as demais 9 (nove) Lojas EGGOS, tendo em vista que a consolidação substancial ainda se encontra pendente de apreciação.

Aos credores, a Albatroz Comércio de Calçados Ltda propõe um deságio de 90% (noventa por cento) sobre o valor de seus créditos, sendo que, considerar-se como dívida novada, e, por conseguinte exigível pelo Credor, apenas o percentual remanescente de 10% (dez por cento).

Os credores desta classe serão pagos com 12 (doze) meses de carência e em 108 (cento e oito) parcelas mensais e sucessivas.

A dívida novada, anualmente será corrigida monetariamente pela TR (ou outro índice que a venha substituir) e o saldo devedor será remunerado com juros de 1% (um por cento) a.a.



FLUXO DE CAIXA PROJETADO

A Albatroz Comércio de Calçados Ltda, apresenta o seu Fluxo de Caixa Projetado correlacionado com a descrição da sua Viabilidade Econômica do Negócio.

Devido a complexidade em estimar indicadores macroeconômicos futuros, o exercício da Projeção foi executado com valores congelados, sabido que a época, sim, terá as suas correções e a busca contínua pela sua performance econômica-financeira.

A Albatroz Comércio de Calçados Ltda terá a apuração dos seus impostos no Lucro Presumido, tendo o desafio em revisar constantemente seu *budget*, para que o Lucro Operacional atinja a meta mínima 8% (oito por cento). Fator este que dependerá de variáveis como tratativas comerciais com Fornecedores, Shopping Center e Operadora de Cartão.

	Ano 1			Ano 2			Ano 3			Ano 4			Ano 5		
	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%
RECEITA BRUTA	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%
PIS	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%
COFINS	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%
CSLL	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%
IRPJ	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%
ICMS	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%
Alimentação	-R\$	26.208,00	1,04%	-R\$	26.208,00	1,04%	-R\$	26.208,00	1,04%	-R\$	26.208,00	1,04%	-R\$	26.208,00	1,04%
Comissão	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%
FGTS	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%
INSS	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%
Salário	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%
Vale Transporte	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%
DG&A	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%
Aluguel e Condomínio	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%
CD	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:44

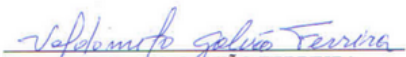
Número do documento: 24092721052188500000448736823

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721052188500000448736823>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:22

	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%
PIS	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%
COFINS	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%
CSLL	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%
IRPJ	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%
ICMS	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	-R\$	61.740,00	2,45%	-R\$	61.740,00	2,45%	-R\$	61.740,00	2,45%	-R\$	61.740,00	2,45%	-R\$	61.740,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%
Alimentação	-R\$	26.208,00	1,04%	-R\$	26.208,00	1,04%	-R\$	26.208,00	1,04%	-R\$	26.208,00	1,04%	-R\$	26.208,00	1,04%
Comissão	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%
FGTS	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%
INSS	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%
Salário	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%
Vale Transporte	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%
DG&A	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%
Aluguel e Condomínio	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%
CD	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%

Salvador, 27 de Setembro de 2024.


VALDOMITO GALVÃO FERREIRA
CPF nº 068.775.325-20



Albatroz Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 22.400.571/0001-56

Art. 53, III, Lei 11.101/2005

Laudo de avaliação dos bens e ativos do
devedor, subscrito por profissional legalmente
habilitado ou empresa especializada

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:44

Número do documento: 24092721052310200000448736824

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721052310200000448736824>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:24

Sumário

I. Metodologia Aplicada	4
II. Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III. Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV. Introdução	7
V. Breve Histórico da Albatroz Comércio de Calçados Ltda	9
VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada.....	10
Conclusão	11
Foto	12

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:44

Número do documento: 24092721052310200000448736824

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721052310200000448736824>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:24

I. Metodologia Aplicada

Trabalho executado na modalidade simplificada, onde contém de forma sucinta as informações necessárias ao seu entendimento.

O presente Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado e emissão de Parecer Técnico para a empresa acima identificada têm os seguintes e principais objetivos:

- Confirmar a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, apresentados por **controle gerencial**, e não nos livros e registros contábeis da Empresa;
- Avaliar e emitir opinião sobre a existência física desses ativos imobilizados;
- Analisar os valores da depreciação apresentados e consequente valores residuais dos ativos objetos deste trabalho.

Elementos complementares utilizados neste Laudo de Avaliação :

- IN SRF nº 162 – 1998
- Definição da Taxa de desconto na Liquidação Forçada:
 - Artigo 460 do Código Civil em conjugação com o Artigo 161, § 1º, do Código Tributário Nacional para definição da taxa de juros.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

4



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:44

Número do documento: 2409272105231020000448736824

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=2409272105231020000448736824>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:24

II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



IV. Introdução

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

Albatroz Comércio de Calçados Ltda, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 22.400.571/0001-56, com sede a Rua Padre Carapuceiro, nº 777, Loja 8ª SC PC, Bairro Boa Viagem, CEP 51.020-280, na cidade de Recife-Pernambuco; para a elaboração do Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado, com emissão de opinião sobre o valor líquido do ativo imobilizado dessa Empresa, para os componentes:

▪ EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.
CAMERAS
COMPUTADOR
IMPRESSORA
SOM
▪ MOVEIS E UTENSILIOS
ACO INOX
AR CONDICIONADO/GRELHA
BALCAO
ELETRICA
EXTINTORES
LUMINARIAS
MARCADOR PRECO
MEZANINO
MOVEIS LACA
MOVES CUBO
PRATELEIRAS
PUFES
QUADRO
RAK/REGUA
VIDROS
ESPELHOS
▪ REFORMA IMOVEIS TERCEIROS
DUTOS
DWALL
LETREIRO
PINTURA ESPECAIL

Os dados e todos os parâmetros utilizados neste Laudo foram obtidos via visita na sede da empresa **Albatroz Comércio de Calçados Ltda**, consulta dos controles gerenciais, os quais orientamos a Empresa acionar o seu escritório de contabilidade para estarem lançados no Ativo Imobilizado dos demonstrativos contábeis, como forma de suprir o Processo de Recuperação Judicial, que foi

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



deferido e assinado eletronicamente pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, em 29 de Julho de 20024, no processo sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001

As proposições que compõem o Plano foram elaboradas pela direção da **Albatroz Comércio de Calçados Ltda**, com registro de foto anexa a este trabalho, consulta dos controles gerenciais, e seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste Laudo, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este Laudo é um documento **sigiloso** e **confidencial**, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste Laudo ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste Laudo poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

8



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:44

Número do documento: 24092721052310200000448736824

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721052310200000448736824>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:24

Num. 466102406 - Pág. 7

V. Breve Histórico da Albatroz Comércio de Calçados Ltda

Como referência, apresento trecho o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda.

“O Grupo Eggo’s nasceu a partir de uma loja de rua em 2004, situada em Brotas, que comercializava calçados femininos principalmente para vendedoras informais. Desde o início, chamou a atenção da clientela através da combinação modesta, porém, com uma estrutura bonita e harmônica, atrelada a uma vasta curadoria de modelos disponíveis à venda.

A missão da Eggo’s nasceu com o intuito de atender o apelo do mercado, na época não tão abastecido de lojas de calçados femininos, aliada a uma estrutura moderna e acolhedora ao atendimento diferenciado, buscando enaltecer os calçados como um elemento de moda e a autoestima da mulher, voltando-se ao seu “ego” ou seja, para si. Daí o nome fantasia “Eggo’s Shoes”.

Da necessidade de acessar variadas classes sociais e públicos-alvo, o modelo de negócio se estabeleceu através de shoppings centers da capital baiana, iniciando-se pelo Shopping Brotas Center.

Com o desenvolvimento do negócio, o Grupo Eggo’s se estabeleceu em diversos shoppings center, como Salvador Shopping, Shopping da Bahia, Shopping Salvador Norte, Shopping Bela Vista, Shopping Paralela em Salvador-BA, Parque Shopping Bahia em Lauro de Freitas-BA, além de Camaçari, Vitória da Conquista e, posteriormente, em Aracaju/SE, Recife/PE e Olinda/PE, sendo que, em muitos deles, desde a inauguração do respectivo shopping, era referenciado como “loja referência” no setor de calçados.

Somando aproximadamente 20 anos de história, o Grupo Eggo’s conta com cerca de 85 colaboradores e alcança a marca de 100 mil seguidores na plataforma *Instagram*, além de mais de 36 mil seguidores na plataforma *Facebook*, demonstrando seu impacto nas mídias sociais.

Contudo, apesar da história de sucesso e da robusta estrutura comercial, o Grupo Eggo’s sofreu duros impactos com o advento da Pandemia da Covid-19 (SARS-COV2) implicando, principalmente, na brusca paralisação de todas as atividades durante todo o período de isolamento (*lockdown*) resultando em enormes prejuízos e desequilíbrio da engrenagem comercial, que, aos poucos, se recupera, porém não o suficiente para o seu equilíbrio econômico-financeiro, motivo pelo qual precisará se valer do instituto da recuperação judicial para preservar a sua atividade.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

9



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:44

Número do documento: 24092721052310200000448736824

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721052310200000448736824>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:24

VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada

Após confirmado apenas o controle gerencial, buscou-se a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, como deverão ser apresentados nos livros e registros contábeis da **Albatroz Comércio de Calçados Ltda**, adotou-se o cálculo de Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores no PRJ.

Controle Gerencial: Data base Setembro de 2024.

Classificação Conta Contábil	Descrição Conta Contábil	Empresa	Valor Aquisição	Depreciação Acumulada	Saldo Residual	Prazo de Vida Útil (em anos)	Depreciação Ocorrida (em %)	Vida útil (em anos)	Valor de Liquidação Forçada c/ taxa 12% a.a. (após a depreciação)
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MEZANINO	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 152.320,00	R\$ 76.160,00	R\$ 76.160,00	10	50%	5	R\$ 43.215,23
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ACO INOX	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 18.360,00	R\$ 9.180,00	R\$ 9.180,00	10	50%	5	R\$ 5.208,98
MOVEIS E UTENSÍLIOS	VIDROS	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 98.360,00	R\$ 49.180,00	R\$ 49.180,00	10	50%	5	R\$ 27.906,05
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	DUTOS	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 18.520,00	R\$ 18.520,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ESPELHOS	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 25.320,00	R\$ 12.660,00	R\$ 12.660,00	10	50%	5	R\$ 7.183,62
MOVEIS E UTENSÍLIOS	AR CONDICIONADO/GRELHA	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 32.200,00	R\$ 16.100,00	R\$ 16.100,00	10	50%	5	R\$ 9.135,57
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVEIS LACA	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 145.311,00	R\$ 72.655,50	R\$ 72.655,50	10	50%	5	R\$ 41.226,68
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	DWALL	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 18.320,00	R\$ 18.320,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	LUMINARIAS	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 32.322,00	R\$ 16.161,00	R\$ 16.161,00	10	50%	5	R\$ 9.170,19
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	COMPUTADOR	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 8.600,00	R\$ 8.600,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	CAMERAS	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 10.600,00	R\$ 10.600,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	PINTURA ESPECAIL	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 20.520,00	R\$ 20.520,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	LETREIRO	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 9.500,00	R\$ 9.500,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PUFES	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 12.250,00	R\$ 6.125,00	R\$ 6.125,00	10	50%	5	R\$ 3.475,49
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PRATELEIRAS	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 24.320,00	R\$ 12.160,00	R\$ 12.160,00	10	50%	5	R\$ 6.899,91
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ELETRICA	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 25.632,00	R\$ 12.816,00	R\$ 12.816,00	10	50%	5	R\$ 7.272,14
MOVEIS E UTENSÍLIOS	QUADRO	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 2.932,00	R\$ 1.466,00	R\$ 1.466,00	10	50%	5	R\$ 831,85
MOVEIS E UTENSÍLIOS	EXTINTORES	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 1.932,00	R\$ 966,00	R\$ 966,00	10	50%	5	R\$ 548,13
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MARCADOR PRECO	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 3.200,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	10	50%	5	R\$ 907,88
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	SOM	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 3.800,00	R\$ 3.800,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	RAK/REGUA	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 600,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	10	50%	5	R\$ 170,23
MOVEIS E UTENSÍLIOS	BALCAO	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 18.320,00	R\$ 9.160,00	R\$ 9.160,00	10	50%	5	R\$ 5.197,63
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	IMPRESSORA	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 1.500,00	R\$ -	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVES CUBO	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 12.530,00	R\$ 6.265,00	R\$ 6.265,00	10	50%	5	R\$ 3.554,93
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	COMPUTADOR	ALBATROZ COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 6.500,00	R\$ 6.500,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
			R\$ 703.765,00	R\$ 400.814,50	R\$ 302.954,50				R\$ 171.904,52

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

10



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:44

Número do documento: 2409272105231020000448736824

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=2409272105231020000448736824>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:24

Conclusão

Conclui-se este Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado em Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores do PRJ, com o valor de R\$ 171.904,52 (Cento e setenta e um mil novecentos e quatro reais e cinquenta e dois centavos).

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
gov.br RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO
Data: 23/09/2024 21:21:18-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11



Foto



ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

12



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:44

Número do documento: 24092721052310200000448736824

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721052310200000448736824>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:24

Num. 466102406 - Pág. 11

Albatroz Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 22.400.571/0001-56

Art. 53, II, Lei 11.101/2005

Demonstração da Viabilidade Econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:44

Número do documento: 24092721052431900000448736825

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721052431900000448736825>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:25

Sumário

I. Introdução	4
II. Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III. Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV. Escopo do Trabalho	7
V. Razões da Crise Econômica	8
VI. Metodologia Aplicada	9
VII. Fluxo de Caixa Projetado.....	10
Conclusão	11

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34



I. Introdução

O objetivo deste trabalho é a Demonstração da Viabilidade Econômica da **ALBATROZ COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, abrangendo o Fluxo de Caixa Projetado, com base no Art. 47 da Lei 11.101/2005:

“Art. 47. A recuperação judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica”

Apresentar as premissas, comentários e análises relacionadas aos resultados projetados e concluir sobre a real capacidade de geração de caixa para o pagamento dos credores no Plano de Recuperação Judicial.

Este trabalho elaborado está em consonância com o art. 53, II, da Lei 11.101/2005:

“Art. 53. O plano de recuperação será apresentado pelo devedor em juízo no prazo improrrogável de 60 (sessenta) dias da publicação da decisão que deferir o processamento da recuperação judicial, sob pena de convalidação em falência, e deverá conter:

II – demonstração de sua viabilidade econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

4



II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

6



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:44
Número do documento: 24092721052431900000448736825
<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721052431900000448736825>
Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:25

Num. 466102407 - Pág. 5

IV. Escopo do Trabalho

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

ALBATROZ COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 22.400.571/0001-56, com sede a Rua Padre Carapuceiro, nº 777, Loja 8ª SC PC, Bairro Boa Viagem, CEP 51.020-280, na cidade de Recife-Pernambuco; para manifestar a sua opinião técnica sobre a sua Demonstração da Viabilidade Econômica.

As proposições foram elaboradas pela direção da **ALBATROZ COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, gerência comercial, gerência financeira, seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste documento, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este é um documento sigiloso e confidencial, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste documento ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste documento poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

7



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:44

Número do documento: 24092721052431900000448736825

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721052431900000448736825>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:25

Num. 466102407 - Pág. 6

V. Razões da Crise Econômica

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se cumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos alugueis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

8



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:44

Número do documento: 24092721052431900000448736825

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721052431900000448736825>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:25

Num. 466102407 - Pág. 7

VI. Metodologia Aplicada

A elaboração desta Demonstração da Viabilidade Econômica da **ALBATROZ COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, foi construída com premissas mercadológicas, operacionais e financeiras que corroboraram com a projeção do cenário futuro ao qual visa-se alcançar.

Foram objeto de muito estudo prévio: Relatórios Financeiros (DFC – Demonstrativo de Fluxo de Caixa), Cenário Mercadológico, Petição Inicial, e as Razões da Crise Econômica.

As projeções são demonstradas Ano a Ano, compreendendo o período de 10 (dez) anos a contar do deferimento do pedido de Recuperação Judicial.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

9



VII. Fluxo de Caixa Projetado

	Ano 1			Ano 2			Ano 3			Ano 4			Ano 5		
RECEITA BRUTA	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%
PIS	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%
COFINS	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%
CSLL	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%
IRPJ	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%
ICMS	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%
Alimentação	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%
Comissão	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%
FGTS	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%
INSS	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%
Salário	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%
Vale Transporte	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%
DG&A	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%
Aluguel e Condomínio	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%
CD	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%

	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%
PIS	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%
COFINS	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%
CSLL	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%
IRPJ	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%
ICMS	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%
Alimentação	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%
Comissão	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%
FGTS	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%
INSS	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%
Salário	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%
Vale Transporte	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%
DG&A	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%
Aluguel e Condomínio	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%
CD	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%

Conclusão

As projeções da **ALBATROZ COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA** não contemplam o efeito inflacionário ao longo do período projetado, essa premissa é utilizada devido à imprevisibilidade do mercado e das políticas econômicas ao longo do período prospectivo.

Assim, entende-se que para as projeções considerou-se Recebimentos e os Pagamentos Operacionais a valores atuais, pressupondo que o efeito inflacionário inerente à atividade e incidente sobre os custos e despesas ao longo do tempo sejam ajustados com o ganho de eficiência interna e com repasse no Preço de Venda das Mercadorias quando necessário, preservando assim a Geração de Caixa Operacional.

Posterior a Geração de Caixa Operacional observasse os Pagamentos Financeiros, com performance positiva no Fluxo de Caixa ano após ano projetado.

Tendo em vista todo o exposto para a elaboração desta Demonstração de Viabilidade Econômica, as premissas adotadas e o projetado se torne realizado, **conclui-se**, que a **ALBATROZ COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA** possui capacidade de Geração de Caixa, sendo uma empresa viável, passível de recuperação e de continuidade perene do negócio.

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
gov.br **RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**
Data: 25/09/2024 22:17:58-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11



Plano de Recuperação Judicial



Locarno Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 22.466.451/0001-51

*Processo de Recuperação Judicial em curso perante a 2ª Vara Empresarial
da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, nos autos de nº **8044337-
80.2024.8.05.0001***

Artigo 53 da Lei de Recuperação Judicial e Falência 11.101/2005

Setembro/2024



SUMÁRIO

SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO	3
RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA.....	4
DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO.....	5
REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:.....	5
REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA:	5
VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:	6
QUADRO DE CREDORES	7
PROPOSTA DE PAGAMENTO	7
CLASSE I - TRABALHISTA	7
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	8
FLUXO DE CAIXA PROJETADO	9



SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO

Em 05 de Abril de 2024, a Locarno Comércio de Calçados Ltda, ingressou com o pedido de Recuperação Judicial, conforme estabelece o Art. 51 da Lei de Falência e Recuperação de Empresas sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001, para tanto, em 29 de Julho de 2024 foi deferido o pedido de Recuperação Judicial pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia.

No mesmo ato, a Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da Recuperação Judicial nomeou como Administrador Judicial o Dr. João Glicério de Oliveira Filho, CPF sob nº 806.195.845-72, OAB-BA 18.943, com escritório profissional situado a Rua Alceu Amoroso Lima, nº 786, Edifício Tancredo Neves Trade Center, Sala 312, Caminho das Árvores, CEP 41.820-770, Salvador-Bahia.

A Lista de Credores apresentada pela Recuperanda somou R\$ 5.771.676,62 (cinco milhões setecentos e setenta e um mil seiscentos e setenta e seis reais e sessenta e dois centavos).



RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se acumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos alugueis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”



DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO

O art. 50 da “LRF” dispõe, de forma não taxativa, sobre os meios de recuperação econômico-financeira a serem utilizados por empresas em Recuperação Judicial. A Locarno Comércio de Calçados Ltda, no entanto, se reserva o direito de gozar de todos os meios previstos em lei, à sua reestruturação e recuperação. Assim sendo, para cumprimento do art. 53, inciso I da LRF, a Locarno Comércio de Calçados Ltda discrimina nesse PRJ, de forma minuciosa, os meios que serão empregados em sua recuperação.

REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:

A Reestruturação administrativa consiste na adoção do planejamento estratégico, implantação e melhoramento dos sistemas de controle, revisão de despesas administrativas, e eliminação de despesas que não objetivam a manutenção da atividade da empresa.

A reestruturação administrativa definirá o novo organograma operacional, o qual irá reger o funcionamento da Locarno Comércio de Calçados Ltda, garantindo assim a maior eficiência e eficácia dos processos.

REESTRUTURAÇÃO FNANCEIRA:

Consiste na elaboração e controle do fluxo de caixa, convergindo para a expectativa apresentada no plano de recuperação.

O fluxo de caixa será regido de acordo com o crescimento da receita e respectivas projeções realizadas para atender aos requisitos estabelecidos no presente plano de recuperação.



A eficiência da gestão financeira será definida pela política de prazos concedidos e recebidos, garantindo assim um ciclo financeiro sustentável pela empresa e suas operações, e, pela implantação e gestão das políticas de reestruturação administrativas e de custos.

A premissa adotada pode assumir a hipótese de que o melhor modelo de gestão e controle de custos, respeitando o orçamento empresarial, irá refletir positivamente no resultado da empresa e, por conseguinte, impactará o caixa de forma positiva.

VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:

A viabilidade econômica do negócio terá foco central a reformulação da área Comercial, objetivando crescimento das vendas em, em paralelo a isso, a criação de uma Controladoria focada na redução de custos e despesas sem afetar a qualidade e eficiência operacional, com o monitoramento constante do Fluxo de Caixa, estudo e viabilidade de novos mercados e produtos.

Este monitoramento mensal servirá como instrumento de fiscalização das atividades e apurações dos resultados econômicos e financeiros, verificando a evidência real da recuperação da empresa.



QUADRO DE CREDORES

RESUMO - ART. 51, III, LEI Nº 11.101/2005

CLASSE	QTD	VALOR
CLASSE I - TRABALHISTA		
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	17	R\$ 5.771.676,62
TOTAL DOS CRÉDITOS CONCURSAIS	17	R\$ 5.771.676,62

PROPOSTA DE PAGAMENTO

O Plano de Recuperação Judicial prevê pagamento aos credores da seguinte forma:

CLASSE I - TRABALHISTA

Conforme o art. 54 da LRF, em havendo créditos decorrentes de salários devidos e não pagos, vencidos nos últimos 3 (três) meses anteriores ao pedido de Recuperação Judicial, o mesmo deverá ser pago em 30 (trinta) dias após a concessão da recuperação judicial, observando a limitação de cinco salários-mínimos por trabalhador

Para os créditos pendentes de liquidação pela Justiça do Trabalho, os pagamentos somente terão início uma vez que o crédito devido seja líquido e certo, ou seja, após o trânsito em julgado da decisão de liquidação da



condenação ou de eventual acordo e, poderá ser liquidado no prazo de até 12 (doze) meses, conforme determinação legal, aplicando-se o previsto neste PRJ.

CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO

Os valores demonstrados no Quadro de Credores da Classe III, representa o valor da Locarno Comércio de Calçados Ltda, como devedor solidário, devido a não Consolidação Substancial com as demais 9 (nove) Lojas EGGOS, tendo em vista que a consolidação substancial ainda se encontra pendente de apreciação.

Aos credores, a Locarno Comércio de Calçados Ltda propõe um deságio de 90% (noventa por cento) sobre o valor de seus créditos, sendo que, considerar-se como dívida novada, e, por conseguinte exigível pelo Credor, apenas o percentual remanescente de 10% (dez por cento).

Os credores desta classe serão pagos com 12 (doze) meses de carência e em 108 (cento e oito) parcelas mensais e sucessivas.

A dívida novada, anualmente será corrigida monetariamente pela TR (ou outro índice que a venha substituir) e o saldo devedor será remunerado com juros de 1% (um por cento) a.a.



FLUXO DE CAIXA PROJETADO

A Locarno Comércio de Calçados Ltda, apresenta o seu Fluxo de Caixa Projetado correlacionado com a descrição da sua Viabilidade Econômica do Negócio.

Devido a complexidade em estimar indicadores macroeconômicos futuros, o exercício da Projeção foi executado com valores congelados, sabido que a época, sim, terá as suas correções e a busca contínua pela sua performance econômica-financeira.

A Locarno Comércio de Calçados Ltda terá a apuração dos seus impostos no Lucro Presumido, tendo o desafio em revisar constantemente seu *budget*, para que o Lucro Operacional atinja a meta mínima 8% (oito por cento). Fator este que dependerá de variáveis como tratativas comerciais com Fornecedores, Shopping Center e Operadora de Cartão.

	Ano 1			Ano 2			Ano 3			Ano 4			Ano 5		
	R\$	1.740.000,00	100%	R\$	1.740.000,00	100%	R\$	1.740.000,00	100%	R\$	1.740.000,00	100%	R\$	1.740.000,00	100%
RECEITA BRUTA	R\$	1.740.000,00	100%	R\$	1.740.000,00	100%	R\$	1.740.000,00	100%	R\$	1.740.000,00	100%	R\$	1.740.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	379.756,00	-21,8%	-R\$	379.756,00	-21,8%	-R\$	379.756,00	-21,8%	-R\$	379.756,00	-21,8%	-R\$	379.756,00	-21,8%
PIS	-R\$	11.310,00	-0,65%	-R\$	11.310,00	-0,65%	-R\$	11.310,00	-0,65%	-R\$	11.310,00	-0,65%	-R\$	11.310,00	-0,65%
COFINS	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%
CSLL	-R\$	18.792,00	1,08%	-R\$	18.792,00	1,08%	-R\$	18.792,00	1,08%	-R\$	18.792,00	1,08%	-R\$	18.792,00	1,08%
IRPJ	-R\$	20.880,00	-1,20%	-R\$	20.880,00	-1,20%	-R\$	20.880,00	-1,20%	-R\$	20.880,00	-1,20%	-R\$	20.880,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	88,00	-0,01%	-R\$	88,00	-0,01%	-R\$	88,00	-0,01%	-R\$	88,00	-0,01%	-R\$	88,00	-0,01%
ICMS	-R\$	356.700,00	-20,50%	-R\$	356.700,00	-20,50%	-R\$	356.700,00	-20,50%	-R\$	356.700,00	-20,50%	-R\$	356.700,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	-R\$	42.630,00	2,45%	-R\$	42.630,00	2,45%	-R\$	42.630,00	2,45%	-R\$	42.630,00	2,45%	-R\$	42.630,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.360.244,00	78%	R\$	1.360.244,00	78%	R\$	1.360.244,00	78%	R\$	1.360.244,00	78%	R\$	1.360.244,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	609.000,00	-35%	-R\$	609.000,00	-35%	-R\$	609.000,00	-35%	-R\$	609.000,00	-35%	-R\$	609.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	751.244,00	43%	R\$	751.244,00	43%	R\$	751.244,00	43%	R\$	751.244,00	43%	R\$	751.244,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	180.253,89	-10%	-R\$	180.253,89	-10%	-R\$	180.253,89	-10%	-R\$	180.253,89	-10%	-R\$	180.253,89	-10%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	10.934,46	-0,63%	-R\$	10.934,46	-0,63%	-R\$	10.934,46	-0,63%	-R\$	10.934,46	-0,63%	-R\$	10.934,46	-0,63%
Alimentação	-R\$	18.720,00	1,08%	-R\$	18.720,00	1,08%	-R\$	18.720,00	1,08%	-R\$	18.720,00	1,08%	-R\$	18.720,00	1,08%
Comissão	-R\$	17.400,00	-1,00%	-R\$	17.400,00	-1,00%	-R\$	17.400,00	-1,00%	-R\$	17.400,00	-1,00%	-R\$	17.400,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.644,82	-0,21%	-R\$	3.644,82	-0,21%	-R\$	3.644,82	-0,21%	-R\$	3.644,82	-0,21%	-R\$	3.644,82	-0,21%
FGTS	-R\$	10.497,08	-0,60%	-R\$	10.497,08	-0,60%	-R\$	10.497,08	-0,60%	-R\$	10.497,08	-0,60%	-R\$	10.497,08	-0,60%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%
INSS	-R\$	11.809,22	-0,68%	-R\$	11.809,22	-0,68%	-R\$	11.809,22	-0,68%	-R\$	11.809,22	-0,68%	-R\$	11.809,22	-0,68%
Salário	-R\$	131.213,54	-7,54%	-R\$	131.213,54	-7,54%	-R\$	131.213,54	-7,54%	-R\$	131.213,54	-7,54%	-R\$	131.213,54	-7,54%
Vale Transporte	-R\$	12.600,00	-0,72%	-R\$	12.600,00	-0,72%	-R\$	12.600,00	-0,72%	-R\$	12.600,00	-0,72%	-R\$	12.600,00	-0,72%
DG&A	-R\$	448.875,85	-25,80%	-R\$	448.875,85	-25,80%	-R\$	448.875,85	-25,80%	-R\$	448.875,85	-25,80%	-R\$	448.875,85	-25,80%
Aluguel e Condomínio	-R\$	337.240,41	-19,38%	-R\$	337.240,41	-19,38%	-R\$	337.240,41	-19,38%	-R\$	337.240,41	-19,38%	-R\$	337.240,41	-19,38%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,91%	-R\$	15.840,00	-0,91%	-R\$	15.840,00	-0,91%	-R\$	15.840,00	-0,91%	-R\$	15.840,00	-0,91%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,98%	-R\$	17.088,00	-0,98%	-R\$	17.088,00	-0,98%	-R\$	17.088,00	-0,98%	-R\$	17.088,00	-0,98%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,40%	-R\$	6.950,00	-0,40%	-R\$	6.950,00	-0,40%	-R\$	6.950,00	-0,40%	-R\$	6.950,00	-0,40%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,37%	-R\$	6.500,00	-0,37%	-R\$	6.500,00	-0,37%	-R\$	6.500,00	-0,37%	-R\$	6.500,00	-0,37%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,41%	-R\$	42.000,00	-2,41%	-R\$	42.000,00	-2,41%	-R\$	42.000,00	-2,41%	-R\$	42.000,00	-2,41%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,31%	-R\$	5.400,00	-0,31%	-R\$	5.400,00	-0,31%	-R\$	5.400,00	-0,31%	-R\$	5.400,00	-0,31%
CD	-R\$	12.000,00	-0,69%	-R\$	12.000,00	-0,69%	-R\$	12.000,00	-0,69%	-R\$	12.000,00	-0,69%	-R\$	12.000,00	-0,69%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,10%	-R\$	1.657,44	-0,10%	-R\$	1.657,44	-0,10%	-R\$	1.657,44	-0,10%	-R\$	1.657,44	-0,10%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,14%	-R\$	2.400,00	-0,14%	-R\$	2.400,00	-0,14%	-R\$	2.400,00	-0,14%	-R\$	2.400,00	-0,14%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	122.114,26	7,02%	R\$	122.114,26	7,02%	R\$	122.114,26	7,02%	R\$	122.114,26	7,02%	R\$	122.114,26	7,02%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	69.914,26	4,02%	R\$	69.914,26	4,02%	R\$	69.914,26	4,02%	R\$	69.914,26	4,02%	R\$	69.914,26	4,02%



	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	1.740.000,00	100%	R\$	1.740.000,00	100%	R\$	1.740.000,00	100%	R\$	1.740.000,00	100%	R\$	1.740.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	379.756,00	-21,8%	-R\$	379.756,00	-21,8%	-R\$	379.756,00	-21,8%	-R\$	379.756,00	-21,8%	-R\$	379.756,00	-21,8%
PIIS	-R\$	11.310,00	-0,65%	-R\$	11.310,00	-0,65%	-R\$	11.310,00	-0,65%	-R\$	11.310,00	-0,65%	-R\$	11.310,00	-0,65%
COFINS	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%
CSLL	-R\$	18.792,00	1,08%	-R\$	18.792,00	1,08%	-R\$	18.792,00	1,08%	-R\$	18.792,00	1,08%	-R\$	18.792,00	1,08%
IRPJ	-R\$	20.880,00	-1,20%	-R\$	20.880,00	-1,20%	-R\$	20.880,00	-1,20%	-R\$	20.880,00	-1,20%	-R\$	20.880,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	88,00	-0,01%	-R\$	88,00	-0,01%	-R\$	88,00	-0,01%	-R\$	88,00	-0,01%	-R\$	88,00	-0,01%
ICMS	-R\$	356.700,00	-20,50%	-R\$	356.700,00	-20,50%	-R\$	356.700,00	-20,50%	-R\$	356.700,00	-20,50%	-R\$	356.700,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	-R\$	42.630,00	2,45%	-R\$	42.630,00	2,45%	-R\$	42.630,00	2,45%	-R\$	42.630,00	2,45%	-R\$	42.630,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.360.244,00	78%	R\$	1.360.244,00	78%	R\$	1.360.244,00	78%	R\$	1.360.244,00	78%	R\$	1.360.244,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	609.000,00	-35%	-R\$	609.000,00	-35%	-R\$	609.000,00	-35%	-R\$	609.000,00	-35%	-R\$	609.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	751.244,00	43%	R\$	751.244,00	43%	R\$	751.244,00	43%	R\$	751.244,00	43%	R\$	751.244,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	180.253,89	-10%	-R\$	180.253,89	-10%	-R\$	180.253,89	-10%	-R\$	180.253,89	-10%	-R\$	180.253,89	-10%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	10.934,46	-0,63%	-R\$	10.934,46	-0,63%	-R\$	10.934,46	-0,63%	-R\$	10.934,46	-0,63%	-R\$	10.934,46	-0,63%
Alimentação	-R\$	18.720,00	1,08%	-R\$	18.720,00	1,08%	-R\$	18.720,00	1,08%	-R\$	18.720,00	1,08%	-R\$	18.720,00	1,08%
Comissão	-R\$	17.400,00	-1,00%	-R\$	17.400,00	-1,00%	-R\$	17.400,00	-1,00%	-R\$	17.400,00	-1,00%	-R\$	17.400,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.644,82	-0,21%	-R\$	3.644,82	-0,21%	-R\$	3.644,82	-0,21%	-R\$	3.644,82	-0,21%	-R\$	3.644,82	-0,21%
FGTS	-R\$	10.497,08	-0,60%	-R\$	10.497,08	-0,60%	-R\$	10.497,08	-0,60%	-R\$	10.497,08	-0,60%	-R\$	10.497,08	-0,60%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%
INSS	-R\$	11.809,22	-0,68%	-R\$	11.809,22	-0,68%	-R\$	11.809,22	-0,68%	-R\$	11.809,22	-0,68%	-R\$	11.809,22	-0,68%
Salário	-R\$	131.213,54	-7,54%	-R\$	131.213,54	-7,54%	-R\$	131.213,54	-7,54%	-R\$	131.213,54	-7,54%	-R\$	131.213,54	-7,54%
Vale Transporte	-R\$	12.600,00	-0,72%	-R\$	12.600,00	-0,72%	-R\$	12.600,00	-0,72%	-R\$	12.600,00	-0,72%	-R\$	12.600,00	-0,72%
DG&A	-R\$	448.875,85	-25,80%	-R\$	448.875,85	-25,80%	-R\$	448.875,85	-25,80%	-R\$	448.875,85	-25,80%	-R\$	448.875,85	-25,80%
Aluguel e Condomínio	-R\$	337.240,41	-19,38%	-R\$	337.240,41	-19,38%	-R\$	337.240,41	-19,38%	-R\$	337.240,41	-19,38%	-R\$	337.240,41	-19,38%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,91%	-R\$	15.840,00	-0,91%	-R\$	15.840,00	-0,91%	-R\$	15.840,00	-0,91%	-R\$	15.840,00	-0,91%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,98%	-R\$	17.088,00	-0,98%	-R\$	17.088,00	-0,98%	-R\$	17.088,00	-0,98%	-R\$	17.088,00	-0,98%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,40%	-R\$	6.950,00	-0,40%	-R\$	6.950,00	-0,40%	-R\$	6.950,00	-0,40%	-R\$	6.950,00	-0,40%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,37%	-R\$	6.500,00	-0,37%	-R\$	6.500,00	-0,37%	-R\$	6.500,00	-0,37%	-R\$	6.500,00	-0,37%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,41%	-R\$	42.000,00	-2,41%	-R\$	42.000,00	-2,41%	-R\$	42.000,00	-2,41%	-R\$	42.000,00	-2,41%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,31%	-R\$	5.400,00	-0,31%	-R\$	5.400,00	-0,31%	-R\$	5.400,00	-0,31%	-R\$	5.400,00	-0,31%
CD	-R\$	12.000,00	-0,69%	-R\$	12.000,00	-0,69%	-R\$	12.000,00	-0,69%	-R\$	12.000,00	-0,69%	-R\$	12.000,00	-0,69%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,10%	-R\$	1.657,44	-0,10%	-R\$	1.657,44	-0,10%	-R\$	1.657,44	-0,10%	-R\$	1.657,44	-0,10%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,14%	-R\$	2.400,00	-0,14%	-R\$	2.400,00	-0,14%	-R\$	2.400,00	-0,14%	-R\$	2.400,00	-0,14%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	122.114,26	7,02%	R\$	122.114,26	7,02%	R\$	122.114,26	7,02%	R\$	122.114,26	7,02%	R\$	122.114,26	7,02%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	69.914,26	4,02%	R\$	69.914,26	4,02%	R\$	69.914,26	4,02%	R\$	69.914,26	4,02%	R\$	69.914,26	4,02%

Salvador, 27 de Setembro de 2024.

gov.br

Documento assinado digitalmente

SILVAN PORFIRIO DOS SANTOS

Data: 27/09/2024 11:29:22-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Silvan Porfirio dos Santos

CPF sob nº 561.019.615-91



Locarno Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 22.466.451/0001-51

Art. 53, III, Lei 11.101/2005

Laudo de avaliação dos bens e ativos do
devedor, subscrito por profissional legalmente
habilitado ou empresa especializada

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Sumário

I. Metodologia Aplicada	4
II. Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III. Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV. Introdução	7
V. Breve Histórico da Locarno Comércio de Calçados Ltda.....	9
VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada.....	10
Conclusão	11
Foto	12

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:45

Número do documento: 24092721052716000000448736827

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721052716000000448736827>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:28

I. Metodologia Aplicada

Trabalho executado na modalidade simplificada, onde contém de forma sucinta as informações necessárias ao seu entendimento.

O presente Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado e emissão de Parecer Técnico para a empresa acima identificada têm os seguintes e principais objetivos:

- Confirmar a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, apresentados por **controle gerencial**, e não nos livros e registros contábeis da Empresa;
- Avaliar e emitir opinião sobre a existência física desses ativos imobilizados;
- Analisar os valores da depreciação apresentados e consequente valores residuais dos ativos objetos deste trabalho.

Elementos complementares utilizados neste Laudo de Avaliação :

- IN SRF nº 162 – 1998
- Definição da Taxa de desconto na Liquidação Forçada:
 - Artigo 460 do Código Civil em conjugação com o Artigo 161, § 1º, do Código Tributário Nacional para definição da taxa de juros.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

4



II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



IV. Introdução

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

Locarno Comércio de Calçados Ltda, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 22.466.451/0001-51, com sede a Avenida Luis Viana Filho, Bairro Patamares, CEP 41680-400, na cidade de Salvador-Bahia; para a elaboração do Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado, com emissão de opinião sobre o valor líquido do ativo imobilizado dessa Empresa, para os componentes:

▫ EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.
CAMERAS
COMPUTADOR
IMPRESSORA
SOM
▫ MOVEIS E UTENSILIOS
ACO INOX
AR CONDICIONADO/GRELHA
BALCAO
ELETRICA
EXTINTORES
LUMINARIAS
MARCADOR PRECO
MEZANINO
MOVEIS LACA
MOVES CUBO
PRATELEIRAS
PUFES
QUADRO
RAK/REGUA
VIDROS
ESPELHOS
▫ REFORMA IMOVEIS TERCEIROS
DUTOS
DWALL
LETREIRO
PINTURA ESPECAIL

Os dados e todos os parâmetros utilizados neste Laudo foram obtidos via visita na sede da empresa **Locarno Comércio de Calçados Ltda**, com registro de foto anexa a este trabalho, consulta dos controles gerenciais, os quais orientamos a Empresa acionar o seu escritório de contabilidade para estarem lançados no Ativo Imobilizado dos demonstrativos contábeis, como forma de suprir o Processo de

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

7



Recuperação Judicial, que foi deferido e assinado eletronicamente pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, em 29 de Julho de 20024, no processo sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001

As proposições que compõem o Plano foram elaboradas pela direção da **Locarno Comércio de Calçados Ltda**, consulta dos controles gerenciais, e seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste Laudo, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este Laudo é um documento **sigiloso** e **confidencial**, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste Laudo ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste Laudo poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

8



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:45

Número do documento: 24092721052716000000448736827

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721052716000000448736827>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:28

Num. 466110009 - Pág. 7

V. Breve Histórico da Locarno Comércio de Calçados Ltda

Como referência, apresento trecho o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda.

“O Grupo Eggo’s nasceu a partir de uma loja de rua em 2004, situada em Brotas, que comercializava calçados femininos principalmente para vendedoras informais. Desde o início, chamou a atenção da clientela através da combinação modesta, porém, com uma estrutura bonita e harmônica, atrelada a uma vasta curadoria de modelos disponíveis à venda.

A missão da Eggo’s nasceu com o intuito de atender o apelo do mercado, na época não tão abastecido de lojas de calçados femininos, aliada a uma estrutura moderna e acolhedora ao atendimento diferenciado, buscando enaltecer os calçados como um elemento de moda e a autoestima da mulher, voltando-se ao seu “ego” ou seja, para si. Daí o nome fantasia “Eggo’s Shoes”.

Da necessidade de acessar variadas classes sociais e públicos-alvo, o modelo de negócio se estabeleceu através de shoppings centers da capital baiana, iniciando-se pelo Shopping Brotas Center.

Com o desenvolvimento do negócio, o Grupo Eggo’s se estabeleceu em diversos shoppings center, como Salvador Shopping, Shopping da Bahia, Shopping Salvador Norte, Shopping Bela Vista, Shopping Paralela em Salvador-BA, Parque Shopping Bahia em Lauro de Freitas-BA, além de Camaçari, Vitória da Conquista e, posteriormente, em Aracaju/SE, Recife/PE e Olinda/PE, sendo que, em muitos deles, desde a inauguração do respectivo shopping, era referenciado como “loja referência” no setor de calçados.

Somando aproximadamente 20 anos de história, o Grupo Eggo’s conta com cerca de 85 colaboradores e alcança a marca de 100 mil seguidores na plataforma *Instagram*, além de mais de 36 mil seguidores na plataforma *Facebook*, demonstrando seu impacto nas mídias sociais.

Contudo, apesar da história de sucesso e da robusta estrutura comercial, o Grupo Eggo’s sofreu duros impactos com o advento da Pandemia da Covid-19 (SARS-COV2) implicando, principalmente, na brusca paralisação de todas as atividades durante todo o período de isolamento (*lockdown*) resultando em enormes prejuízos e desequilíbrio da engrenagem comercial, que, aos poucos, se recupera, porém não o suficiente para o seu equilíbrio econômico-financeiro, motivo pelo qual precisará se valer do instituto da recuperação judicial para preservar a sua atividade.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

9



VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada

Após confirmado apenas o controle gerencial, buscou-se a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, como deverão ser apresentados nos livros e registros contábeis da **Locarno Comércio de Calçados Ltda**, adotou-se o cálculo de Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores no PRJ.

Controle Gerencial: Data base Setembro de 2024.

Classificação Conta Contábil	Descrição Conta Contábil	Empresa	Valor Aquisição	Depreciação Acumulada	Saldo Residual	Prazo de Vida Útil (em anos)	Depreciação Ocorrida (em %)	Vida útil (em anos)	Valor de Liquidação Forçada c/ taxa 12% a.a. (após a depreciação)
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MEZANINO	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 123.500,00	R\$ 61.750,00	R\$ 61.750,00	10	50%	5	R\$ 35.038,61
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ACO INOX	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 15.600,00	R\$ 7.800,00	R\$ 7.800,00	10	50%	5	R\$ 4.425,93
MOVEIS E UTENSÍLIOS	VIDROS	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 55.320,00	R\$ 27.660,00	R\$ 27.660,00	10	50%	5	R\$ 0,00
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	DUTOS	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 12.500,00	R\$ 12.500,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	RESPELHOS	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 7.200,00	R\$ 3.600,00	R\$ 3.600,00	10	50%	5	R\$ 2.042,74
MOVEIS E UTENSÍLIOS	AR CONDICIONADO/GRELHA	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 21.000,00	R\$ 10.500,00	R\$ 10.500,00	10	50%	5	R\$ 5.957,98
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVEIS LACA	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 115.620,00	R\$ 57.810,00	R\$ 57.810,00	10	50%	5	R\$ 32.802,95
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	DWALL	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 18.250,00	R\$ 18.250,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	LUMINARIAS	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 20.230,00	R\$ 10.115,00	R\$ 10.115,00	10	50%	5	R\$ 5.739,52
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	COMPUTADOR	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 4.600,00	R\$ 4.600,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	CAMERAS	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 6.800,00	R\$ 6.800,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	PINTURA ESPECIAL	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 23.000,00	R\$ 23.000,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	LETREIRO	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 8.100,00	R\$ 8.100,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PUFES	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 8.520,00	R\$ 4.260,00	R\$ 4.260,00	10	50%	5	R\$ 2.417,24
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PRATELEIRAS	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 15.600,00	R\$ 7.800,00	R\$ 7.800,00	10	50%	5	R\$ 4.425,93
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ELETRICA/MATERIAL	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 19.800,00	R\$ 9.900,00	R\$ 9.900,00	10	50%	5	R\$ 5.617,53
MOVEIS E UTENSÍLIOS	QUADRO	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 2.800,00	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	10	50%	5	R\$ 794,40
MOVEIS E UTENSÍLIOS	EXTINTORES	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 800,00	R\$ 400,00	R\$ 400,00	10	50%	5	R\$ 226,97
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MARCADOR PRECO	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 2.300,00	R\$ 1.150,00	R\$ 1.150,00	10	50%	5	R\$ 652,54
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	SOM	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 2.530,00	R\$ 2.530,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	RAK/REGUA	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 250,00	R\$ 125,00	R\$ 125,00	10	50%	5	R\$ 70,93
MOVEIS E UTENSÍLIOS	BALCAO	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 11.200,00	R\$ 5.600,00	R\$ 5.600,00	10	50%	5	R\$ 0,00
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	IMPRESSORA	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVES	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 6.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	10	50%	5	R\$ 1.702,28
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	COMPUTADOR	LOCARNO COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 4.530,00	R\$ 4.530,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
			R\$ 507.250,00	R\$ 294.380,00	R\$ 212.870,00				R\$ 101.915,54

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

10



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:45

Número do documento: 24092721052716000000448736827

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721052716000000448736827>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:28

Conclusão

Conclui-se este Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado em Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores do PRJ, com o valor de R\$ 101.915,54 (Cento e um mil novecentos e quinze reais e cinquenta e quatro centavos).

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
gov.br **RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**
Data: 23/09/2024 21:21:18-0300
Verifique em <https://validar.itl.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11



Foto



ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

12



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:45

Número do documento: 24092721052716000000448736827

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721052716000000448736827>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:28

Num. 466110009 - Pág. 11

Locarno Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 22.466.451/0001-51

Art. 53, II, Lei 11.101/2005

Demonstração da Viabilidade Econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:45

Número do documento: 24092721052833100000448736828

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721052833100000448736828>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:29

Sumário

I.	Introdução	4
II.	Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III.	Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV.	Escopo do Trabalho	7
V.	Razões da Crise Econômica	8
VI.	Metodologia Aplicada	9
VII.	Fluxo de Caixa Projetado.....	10
	Conclusão	11

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34



I. Introdução

O objetivo deste trabalho é a Demonstração da Viabilidade Econômica da **LOCARNO COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, abrangendo o Fluxo de Caixa Projetado, com base no Art. 47 da Lei 11.101/2005:

“Art. 47. A recuperação judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica”

Apresentar as premissas, comentários e análises relacionadas aos resultados projetados e concluir sobre a real capacidade de geração de caixa para o pagamento dos credores no Plano de Recuperação Judicial.

Este trabalho elaborado está em consonância com o art. 53, II, da Lei 11.101/2005:

“Art. 53. O plano de recuperação será apresentado pelo devedor em juízo no prazo improrrogável de 60 (sessenta) dias da publicação da decisão que deferir o processamento da recuperação judicial, sob pena de convalidação em falência, e deverá conter:

II – demonstração de sua viabilidade econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

4



II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



IV. Escopo do Trabalho

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

LOCARNO COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 22.466.451/0001-51, com sede a Avenida Luis Viana Filho, Bairro Patamares, CEP 41680-400, na cidade de Salvador-Bahia; para manifestar a sua opinião técnica sobre a sua Demonstração da Viabilidade Econômica.

As proposições foram elaboradas pela direção da **LOCARNO COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, gerência comercial, gerência financeira, seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste documento, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este é um documento sigiloso e confidencial, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste documento ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste documento poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

7



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:45

Número do documento: 24092721052833100000448736828

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721052833100000448736828>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:29

V. Razões da Crise Econômica

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se cumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos alugueis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



VI. Metodologia Aplicada

A elaboração desta Demonstração da Viabilidade Econômica da **LOCARNO COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, foi construída com premissas mercadológicas, operacionais e financeiras que corroboraram com a projeção do cenário futuro ao qual visa-se alcançar.

Foram objeto de muito estudo prévio: Relatórios Financeiros (DFC – Demonstrativo de Fluxo de Caixa), Cenário Mercadológico, Petição Inicial, e as Razões da Crise Econômica.

As projeções são demonstradas Ano a Ano, compreendendo o período de 10 (dez) anos a contar do deferimento do pedido de Recuperação Judicial.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

9



VII. Fluxo de Caixa Projetado

Ano 1				Ano 2				Ano 3				Ano 4				Ano 5			
RECEITA BRUTA	R\$	1.740.000,00	100%	R\$	1.740.000,00	100%		R\$	1.740.000,00	100%		R\$	1.740.000,00	100%		R\$	1.740.000,00	100%	
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	379.756,00	-21,8%	-R\$	379.756,00	-21,8%		-R\$	379.756,00	-21,8%		-R\$	379.756,00	-21,8%		-R\$	379.756,00	-21,8%	
PIS	-R\$	11.310,00	-0,65%	-R\$	11.310,00	-0,65%		-R\$	11.310,00	-0,65%		-R\$	11.310,00	-0,65%		-R\$	11.310,00	-0,65%	
COFINS	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%		-R\$	52.200,00	-3,00%		-R\$	52.200,00	-3,00%		-R\$	52.200,00	-3,00%	
CSLL	R\$	18.792,00	1,08%	R\$	18.792,00	1,08%		R\$	18.792,00	1,08%		R\$	18.792,00	1,08%		R\$	18.792,00	1,08%	
IRPJ	-R\$	20.880,00	-1,20%	-R\$	20.880,00	-1,20%		-R\$	20.880,00	-1,20%		-R\$	20.880,00	-1,20%		-R\$	20.880,00	-1,20%	
IRPJ Adicional	-R\$	88,00	-0,01%	-R\$	88,00	-0,01%		-R\$	88,00	-0,01%		-R\$	88,00	-0,01%		-R\$	88,00	-0,01%	
ICMS	-R\$	356.700,00	-20,50%	-R\$	356.700,00	-20,50%		-R\$	356.700,00	-20,50%		-R\$	356.700,00	-20,50%		-R\$	356.700,00	-20,50%	
ICMS (Crédito)	R\$	42.630,00	2,45%	R\$	42.630,00	2,45%		R\$	42.630,00	2,45%		R\$	42.630,00	2,45%		R\$	42.630,00	2,45%	
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.360.244,00	78%	R\$	1.360.244,00	78%		R\$	1.360.244,00	78%		R\$	1.360.244,00	78%		R\$	1.360.244,00	78%	
FORNECEDOR	-R\$	609.000,00	-35%	-R\$	609.000,00	-35%		-R\$	609.000,00	-35%		-R\$	609.000,00	-35%		-R\$	609.000,00	-35%	
LUCRO BRUTO	R\$	751.244,00	43%	R\$	751.244,00	43%		R\$	751.244,00	43%		R\$	751.244,00	43%		R\$	751.244,00	43%	
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	180.253,89	-10%	-R\$	180.253,89	-10%		-R\$	180.253,89	-10%		-R\$	180.253,89	-10%		-R\$	180.253,89	-10%	
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	10.934,46	-0,63%	-R\$	10.934,46	-0,63%		-R\$	10.934,46	-0,63%		-R\$	10.934,46	-0,63%		-R\$	10.934,46	-0,63%	
Alimentação	R\$	18.720,00	1,08%	R\$	18.720,00	1,08%		R\$	18.720,00	1,08%		R\$	18.720,00	1,08%		R\$	18.720,00	1,08%	
Comissão	-R\$	17.400,00	-1,00%	-R\$	17.400,00	-1,00%		-R\$	17.400,00	-1,00%		-R\$	17.400,00	-1,00%		-R\$	17.400,00	-1,00%	
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.644,82	-0,21%	-R\$	3.644,82	-0,21%		-R\$	3.644,82	-0,21%		-R\$	3.644,82	-0,21%		-R\$	3.644,82	-0,21%	
FGTS	-R\$	10.497,08	-0,60%	-R\$	10.497,08	-0,60%		-R\$	10.497,08	-0,60%		-R\$	10.497,08	-0,60%		-R\$	10.497,08	-0,60%	
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%		-R\$	874,76	-0,05%		-R\$	874,76	-0,05%		-R\$	874,76	-0,05%	
INSS	-R\$	11.809,22	-0,68%	-R\$	11.809,22	-0,68%		-R\$	11.809,22	-0,68%		-R\$	11.809,22	-0,68%		-R\$	11.809,22	-0,68%	
Salário	-R\$	131.213,54	-7,54%	-R\$	131.213,54	-7,54%		-R\$	131.213,54	-7,54%		-R\$	131.213,54	-7,54%		-R\$	131.213,54	-7,54%	
Vale Transporte	-R\$	12.600,00	-0,72%	-R\$	12.600,00	-0,72%		-R\$	12.600,00	-0,72%		-R\$	12.600,00	-0,72%		-R\$	12.600,00	-0,72%	
DG&A	-R\$	448.875,85	-25,80%	-R\$	448.875,85	-25,80%		-R\$	448.875,85	-25,80%		-R\$	448.875,85	-25,80%		-R\$	448.875,85	-25,80%	
Aluguel e Condomínio	-R\$	337.240,41	-19,38%	-R\$	337.240,41	-19,38%		-R\$	337.240,41	-19,38%		-R\$	337.240,41	-19,38%		-R\$	337.240,41	-19,38%	
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,91%	-R\$	15.840,00	-0,91%		-R\$	15.840,00	-0,91%		-R\$	15.840,00	-0,91%		-R\$	15.840,00	-0,91%	
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,98%	-R\$	17.088,00	-0,98%		-R\$	17.088,00	-0,98%		-R\$	17.088,00	-0,98%		-R\$	17.088,00	-0,98%	
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,40%	-R\$	6.950,00	-0,40%		-R\$	6.950,00	-0,40%		-R\$	6.950,00	-0,40%		-R\$	6.950,00	-0,40%	
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,37%	-R\$	6.500,00	-0,37%		-R\$	6.500,00	-0,37%		-R\$	6.500,00	-0,37%		-R\$	6.500,00	-0,37%	
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,41%	-R\$	42.000,00	-2,41%		-R\$	42.000,00	-2,41%		-R\$	42.000,00	-2,41%		-R\$	42.000,00	-2,41%	
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,31%	-R\$	5.400,00	-0,31%		-R\$	5.400,00	-0,31%		-R\$	5.400,00	-0,31%		-R\$	5.400,00	-0,31%	
CD	-R\$	12.000,00	-0,69%	-R\$	12.000,00	-0,69%		-R\$	12.000,00	-0,69%		-R\$	12.000,00	-0,69%		-R\$	12.000,00	-0,69%	
Internet	-R\$	1.657,44	-0,10%	-R\$	1.657,44	-0,10%		-R\$	1.657,44	-0,10%		-R\$	1.657,44	-0,10%		-R\$	1.657,44	-0,10%	
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%		-R\$	1.800,00	-0,10%		-R\$	1.800,00	-0,10%		-R\$	1.800,00	-0,10%	
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,14%	-R\$	2.400,00	-0,14%		-R\$	2.400,00	-0,14%		-R\$	2.400,00	-0,14%		-R\$	2.400,00	-0,14%	
LUCRO OPERACIONAL	R\$	122.114,26	7,02%	R\$	122.114,26	7,02%		R\$	122.114,26	7,02%		R\$	122.114,26	7,02%		R\$	122.114,26	7,02%	
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%		-R\$	52.200,00	-3,00%		-R\$	52.200,00	-3,00%		-R\$	52.200,00	-3,00%	
LUCRO LÍQUIDO	R\$	69.914,26	4,02%	R\$	69.914,26	4,02%		R\$	69.914,26	4,02%		R\$	69.914,26	4,02%		R\$	69.914,26	4,02%	

	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	1.740.000,00	100%	R\$	1.740.000,00	100%	R\$	1.740.000,00	100%	R\$	1.740.000,00	100%	R\$	1.740.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	379.756,00	-21,8%	-R\$	379.756,00	-21,8%	-R\$	379.756,00	-21,8%	-R\$	379.756,00	-21,8%	-R\$	379.756,00	-21,8%
PIS	-R\$	11.310,00	-0,65%	-R\$	11.310,00	-0,65%	-R\$	11.310,00	-0,65%	-R\$	11.310,00	-0,65%	-R\$	11.310,00	-0,65%
COFINS	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%
CSLL	-R\$	18.792,00	1,08%	-R\$	18.792,00	1,08%	-R\$	18.792,00	1,08%	-R\$	18.792,00	1,08%	-R\$	18.792,00	1,08%
IRPJ	-R\$	20.880,00	-1,20%	-R\$	20.880,00	-1,20%	-R\$	20.880,00	-1,20%	-R\$	20.880,00	-1,20%	-R\$	20.880,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	88,00	-0,01%	-R\$	88,00	-0,01%	-R\$	88,00	-0,01%	-R\$	88,00	-0,01%	-R\$	88,00	-0,01%
ICMS	-R\$	356.700,00	-20,50%	-R\$	356.700,00	-20,50%	-R\$	356.700,00	-20,50%	-R\$	356.700,00	-20,50%	-R\$	356.700,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	42.630,00	2,45%	R\$	42.630,00	2,45%	R\$	42.630,00	2,45%	R\$	42.630,00	2,45%	R\$	42.630,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.360.244,00	78%	R\$	1.360.244,00	78%	R\$	1.360.244,00	78%	R\$	1.360.244,00	78%	R\$	1.360.244,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	609.000,00	-35%	-R\$	609.000,00	-35%	-R\$	609.000,00	-35%	-R\$	609.000,00	-35%	-R\$	609.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	751.244,00	43%	R\$	751.244,00	43%	R\$	751.244,00	43%	R\$	751.244,00	43%	R\$	751.244,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	180.253,89	-10%	-R\$	180.253,89	-10%	-R\$	180.253,89	-10%	-R\$	180.253,89	-10%	-R\$	180.253,89	-10%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	10.934,46	-0,63%	-R\$	10.934,46	-0,63%	-R\$	10.934,46	-0,63%	-R\$	10.934,46	-0,63%	-R\$	10.934,46	-0,63%
Alimentação	-R\$	18.720,00	1,08%	-R\$	18.720,00	1,08%	-R\$	18.720,00	1,08%	-R\$	18.720,00	1,08%	-R\$	18.720,00	1,08%
Comissão	-R\$	17.400,00	-1,00%	-R\$	17.400,00	-1,00%	-R\$	17.400,00	-1,00%	-R\$	17.400,00	-1,00%	-R\$	17.400,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.644,82	-0,21%	-R\$	3.644,82	-0,21%	-R\$	3.644,82	-0,21%	-R\$	3.644,82	-0,21%	-R\$	3.644,82	-0,21%
FGTS	-R\$	10.497,08	-0,60%	-R\$	10.497,08	-0,60%	-R\$	10.497,08	-0,60%	-R\$	10.497,08	-0,60%	-R\$	10.497,08	-0,60%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%
INSS	-R\$	11.809,22	-0,68%	-R\$	11.809,22	-0,68%	-R\$	11.809,22	-0,68%	-R\$	11.809,22	-0,68%	-R\$	11.809,22	-0,68%
Salário	-R\$	131.213,54	-7,54%	-R\$	131.213,54	-7,54%	-R\$	131.213,54	-7,54%	-R\$	131.213,54	-7,54%	-R\$	131.213,54	-7,54%
Vale Transporte	-R\$	12.600,00	-0,72%	-R\$	12.600,00	-0,72%	-R\$	12.600,00	-0,72%	-R\$	12.600,00	-0,72%	-R\$	12.600,00	-0,72%
DG&A	-R\$	448.875,85	-25,80%	-R\$	448.875,85	-25,80%	-R\$	448.875,85	-25,80%	-R\$	448.875,85	-25,80%	-R\$	448.875,85	-25,80%
Aluguel e Condomínio	-R\$	337.240,41	-19,38%	-R\$	337.240,41	-19,38%	-R\$	337.240,41	-19,38%	-R\$	337.240,41	-19,38%	-R\$	337.240,41	-19,38%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,91%	-R\$	15.840,00	-0,91%	-R\$	15.840,00	-0,91%	-R\$	15.840,00	-0,91%	-R\$	15.840,00	-0,91%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,98%	-R\$	17.088,00	-0,98%	-R\$	17.088,00	-0,98%	-R\$	17.088,00	-0,98%	-R\$	17.088,00	-0,98%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,40%	-R\$	6.950,00	-0,40%	-R\$	6.950,00	-0,40%	-R\$	6.950,00	-0,40%	-R\$	6.950,00	-0,40%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,37%	-R\$	6.500,00	-0,37%	-R\$	6.500,00	-0,37%	-R\$	6.500,00	-0,37%	-R\$	6.500,00	-0,37%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,41%	-R\$	42.000,00	-2,41%	-R\$	42.000,00	-2,41%	-R\$	42.000,00	-2,41%	-R\$	42.000,00	-2,41%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,31%	-R\$	5.400,00	-0,31%	-R\$	5.400,00	-0,31%	-R\$	5.400,00	-0,31%	-R\$	5.400,00	-0,31%
CD	-R\$	12.000,00	-0,69%	-R\$	12.000,00	-0,69%	-R\$	12.000,00	-0,69%	-R\$	12.000,00	-0,69%	-R\$	12.000,00	-0,69%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,10%	-R\$	1.657,44	-0,10%	-R\$	1.657,44	-0,10%	-R\$	1.657,44	-0,10%	-R\$	1.657,44	-0,10%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,14%	-R\$	2.400,00	-0,14%	-R\$	2.400,00	-0,14%	-R\$	2.400,00	-0,14%	-R\$	2.400,00	-0,14%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	122.114,26	7,02%	R\$	122.114,26	7,02%	R\$	122.114,26	7,02%	R\$	122.114,26	7,02%	R\$	122.114,26	7,02%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%	-R\$	52.200,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	69.914,26	4,02%	R\$	69.914,26	4,02%	R\$	69.914,26	4,02%	R\$	69.914,26	4,02%	R\$	69.914,26	4,02%

Conclusão

As projeções da **LOCARNO COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA** não contemplam o efeito inflacionário ao longo do período projetado, essa premissa é utilizada devido à imprevisibilidade do mercado e das políticas econômicas ao longo do período prospectivo.

Assim, entende-se que para as projeções considerou-se Recebimentos e os Pagamentos Operacionais a valores atuais, pressupondo que o efeito inflacionário inerente à atividade e incidente sobre os custos e despesas ao longo do tempo sejam ajustados com o ganho de eficiência interna e com repasse no Preço de Venda das Mercadorias quando necessário, preservando assim a Geração de Caixa Operacional.

Posterior a Geração de Caixa Operacional observasse os Pagamentos Financeiros, com performance positiva no Fluxo de Caixa ano após ano projetado.

Tendo em vista todo o exposto para a elaboração desta Demonstração de Viabilidade Econômica, as premissas adotadas e o projetado se torne realizado, **conclui-se**, que a **LOCARNO COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA** possui capacidade de Geração de Caixa, sendo uma empresa viável, passível de recuperação e de continuidade perene do negócio.

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
gov.br **RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**
Data: 25/09/2024 22:17:58-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11



Plano de Recuperação Judicial



Rio Elba Comércio Varejista de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 33.462.967/0001-44

*Processo de Recuperação Judicial em curso perante a 2ª Vara Empresarial
da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, nos autos de nº **8044337-
80.2024.8.05.0001***

Artigo 53 da Lei de Recuperação Judicial e Falência 11.101/2005

Setembro/2024



SUMÁRIO

SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO	3
RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA.....	4
DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO.....	5
REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:.....	5
REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA:	5
VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:	6
QUADRO DE CREDORES	7
PROPOSTA DE PAGAMENTO	7
CLASSE I - TRABALHISTA	7
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	8
FLUXO DE CAIXA PROJETADO	9



SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO

Em 05 de Abril de 2024, a Rio Elba Comércio Varejista de Calçados Ltda, ingressou com o pedido de Recuperação Judicial, conforme estabelece o Art. 51 da Lei de Falência e Recuperação de Empresas sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001, para tanto, em 29 de Julho de 2024 foi deferido o pedido de Recuperação Judicial pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia.

No mesmo ato, a Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da Recuperação Judicial nomeou como Administrador Judicial o Dr. João Glicério de Oliveira Filho, CPF sob nº 806.195.845-72, OAB-BA 18.943, com escritório profissional situado a Rua Alceu Amoroso Lima, nº 786, Edifício Tancredo Neves Trade Center, Sala 312, Caminho das Árvores, CEP 41.820-770, Salvador-Bahia.

A Lista de Credores apresentada pela Recuperanda somou R\$ 6.105.279,08 (seis milhões cento e cinco mil duzentos e setenta e nove reais e oito centavos).



RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se acumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos alugueis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”



DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO

O art. 50 da “LRF” dispõe, de forma não taxativa, sobre os meios de recuperação econômico-financeira a serem utilizados por empresas em Recuperação Judicial. A Rio Elba Comércio Varejista de Calçados Ltda, no entanto, se reserva o direito de gozar de todos os meios previstos em lei, à sua reestruturação e recuperação. Assim sendo, para cumprimento do art. 53, inciso I da LRF, a Rio Elba Comércio Varejista de Calçados Ltda discrimina nesse PRJ, de forma minuciosa, os meios que serão empregados em sua recuperação.

REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:

A Reestruturação administrativa consiste na adoção do planejamento estratégico, implantação e melhoramento dos sistemas de controle, revisão de despesas administrativas, e eliminação de despesas que não objetivam a manutenção da atividade da empresa.

A reestruturação administrativa definirá o novo organograma operacional, o qual irá reger o funcionamento da Rio Elba Comércio Varejista de Calçados Ltda, garantindo assim a maior eficiência e eficácia dos processos.

REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA:

Consiste na elaboração e controle do fluxo de caixa, convergindo para a expectativa apresentada no plano de recuperação.

O fluxo de caixa será regido de acordo com o crescimento da receita e respectivas projeções realizadas para atender aos requisitos estabelecidos no presente plano de recuperação.



A eficiência da gestão financeira será definida pela política de prazos concedidos e recebidos, garantindo assim um ciclo financeiro sustentável pela empresa e suas operações, e, pela implantação e gestão das políticas de reestruturação administrativas e de custos.

A premissa adotada pode assumir a hipótese de que o melhor modelo de gestão e controle de custos, respeitando o orçamento empresarial, irá refletir positivamente no resultado da empresa e, por conseguinte, impactará o caixa de forma positiva.

VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:

A viabilidade econômica do negócio terá foco central a reformulação da área Comercial, objetivando crescimento das vendas em, em paralelo a isso, a criação de uma Controladoria focada na redução de custos e despesas sem afetar a qualidade e eficiência operacional, com o monitoramento constante do Fluxo de Caixa, estudo e viabilidade de novos mercados e produtos.

Este monitoramento mensal servirá como instrumento de fiscalização das atividades e apurações dos resultados econômicos e financeiros, verificando a evidência real da recuperação da empresa.



QUADRO DE CREDORES

RESUMO - ART. 51, III, LEI Nº 11.101/2005

CLASSE	QTD	VALOR
CLASSE I - TRABALHISTA	1	R\$ 3.978,20
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	16	R\$ 6.101.300,88
TOTAL DOS CRÉDITOS CONCURSAIS	17	R\$ 6.105.279,08

PROPOSTA DE PAGAMENTO

O Plano de Recuperação Judicial prevê pagamento aos credores da seguinte forma:

CLASSE I - TRABALHISTA

Conforme o art. 54 da LRF, em havendo créditos decorrentes de salários devidos e não pagos, vencidos nos últimos 3 (três) meses anteriores ao pedido de Recuperação Judicial, o mesmo deverá ser pago em 30 (trinta) dias após a concessão da recuperação judicial, observando a limitação de cinco salários-mínimos por trabalhador

Para os créditos pendentes de liquidação pela Justiça do Trabalho, os pagamentos somente terão início uma vez que o crédito devido seja líquido e certo, ou seja, após o trânsito em julgado da decisão de liquidação da



condenação ou de eventual acordo e, poderá ser liquidado no prazo de até 12 (doze) meses, conforme determinação legal, aplicando-se o previsto neste PRJ.

CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO

Os valores demonstrados no Quadro de Credores da Classe III, representa o valor da Rio Elba Comércio Varejista de Calçados Ltda, como devedor solidário, devido a não Consolidação Substancial com as demais 9 (nove) Lojas EGGOS, tendo em vista que a consolidação substancial ainda se encontra pendente de apreciação.

Aos credores, a Rio Elba Comércio Varejista de Calçados Ltda propõe um deságio de 90% (noventa por cento) sobre o valor de seus créditos, sendo que, considerar-se como dívida novada, e, por conseguinte exigível pelo Credor, apenas o percentual remanescente de 10% (dez por cento).

Os credores desta classe serão pagos com 12 (doze) meses de carência e em 108 (cento e oito) parcelas mensais e sucessivas.

A dívida novada, anualmente será corrigida monetariamente pela TR (ou outro índice que a venha substituir) e o saldo devedor será remunerado com juros de 1% (um por cento) a.a.



FLUXO DE CAIXA PROJETADO

A Rio Elba Comércio Varejista de Calçados Ltda, apresenta o seu Fluxo de Caixa Projetado correlacionado com a descrição da sua Viabilidade Econômica do Negócio.

Devido a complexidade em estimar indicadores macroeconômicos futuros, o exercício da Projeção foi executado com valores congelados, sabido que a época, sim, terá as suas correções e a busca contínua pela sua performance econômica-financeira.

A Rio Elba Comércio Varejista de Calçados Ltda terá a apuração dos seus impostos no Lucro Presumido, tendo o desafio em revisar constantemente seu *budget*, para que o Lucro Operacional atinja a meta mínima 8% (oito por cento). Fator este que dependerá de variáveis como tratativas comerciais com Fornecedores, Shopping Center e Operadora de Cartão.

	Ano 1			Ano 2			Ano 3			Ano 4			Ano 5		
	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%
RECEITA BRUTA	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	R\$	261.840,00	-21,8%	R\$	261.840,00	-21,8%	R\$	261.840,00	-21,8%	R\$	261.840,00	-21,8%	R\$	261.840,00	-21,8%
PIS	R\$	7.800,00	-0,65%	R\$	7.800,00	-0,65%	R\$	7.800,00	-0,65%	R\$	7.800,00	-0,65%	R\$	7.800,00	-0,65%
COFINS	R\$	36.000,00	-3,00%	R\$	36.000,00	-3,00%	R\$	36.000,00	-3,00%	R\$	36.000,00	-3,00%	R\$	36.000,00	-3,00%
CSLL	R\$	12.960,00	-1,08%	R\$	12.960,00	-1,08%	R\$	12.960,00	-1,08%	R\$	12.960,00	-1,08%	R\$	12.960,00	-1,08%
IRPJ	R\$	14.400,00	-1,20%	R\$	14.400,00	-1,20%	R\$	14.400,00	-1,20%	R\$	14.400,00	-1,20%	R\$	14.400,00	-1,20%
IRPJ Adicional	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%
ICMS	R\$	246.000,00	-20,50%	R\$	246.000,00	-20,50%	R\$	246.000,00	-20,50%	R\$	246.000,00	-20,50%	R\$	246.000,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	29.400,00	2,45%	R\$	29.400,00	2,45%	R\$	29.400,00	2,45%	R\$	29.400,00	2,45%	R\$	29.400,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	938.160,00	78%	R\$	938.160,00	78%	R\$	938.160,00	78%	R\$	938.160,00	78%	R\$	938.160,00	78%
FORNECEDOR	R\$	420.000,00	-35%	R\$	420.000,00	-35%	R\$	420.000,00	-35%	R\$	420.000,00	-35%	R\$	420.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	518.160,00	43%	R\$	518.160,00	43%	R\$	518.160,00	43%	R\$	518.160,00	43%	R\$	518.160,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	R\$	174.853,89	-15%	R\$	174.853,89	-15%	R\$	174.853,89	-15%	R\$	174.853,89	-15%	R\$	174.853,89	-15%
13º Salário (1/12 avos)	R\$	10.934,46	-0,91%	R\$	10.934,46	-0,91%	R\$	10.934,46	-0,91%	R\$	10.934,46	-0,91%	R\$	10.934,46	-0,91%
Alimentação	R\$	18.720,00	1,56%	R\$	18.720,00	1,56%	R\$	18.720,00	1,56%	R\$	18.720,00	1,56%	R\$	18.720,00	1,56%
Comissão	R\$	12.000,00	-1,00%	R\$	12.000,00	-1,00%	R\$	12.000,00	-1,00%	R\$	12.000,00	-1,00%	R\$	12.000,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	R\$	3.644,82	-0,30%	R\$	3.644,82	-0,30%	R\$	3.644,82	-0,30%	R\$	3.644,82	-0,30%	R\$	3.644,82	-0,30%
FGTS	R\$	10.497,08	-0,87%	R\$	10.497,08	-0,87%	R\$	10.497,08	-0,87%	R\$	10.497,08	-0,87%	R\$	10.497,08	-0,87%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	R\$	874,76	-0,07%	R\$	874,76	-0,07%	R\$	874,76	-0,07%	R\$	874,76	-0,07%	R\$	874,76	-0,07%
INSS	R\$	11.809,22	-0,98%	R\$	11.809,22	-0,98%	R\$	11.809,22	-0,98%	R\$	11.809,22	-0,98%	R\$	11.809,22	-0,98%
Salário	R\$	131.213,54	-10,93%	R\$	131.213,54	-10,93%	R\$	131.213,54	-10,93%	R\$	131.213,54	-10,93%	R\$	131.213,54	-10,93%
Vale Transporte	R\$	12.600,00	-1,05%	R\$	12.600,00	-1,05%	R\$	12.600,00	-1,05%	R\$	12.600,00	-1,05%	R\$	12.600,00	-1,05%
DG&A	R\$	247.264,31	-20,61%	R\$	247.264,31	-20,61%	R\$	247.264,31	-20,61%	R\$	247.264,31	-20,61%	R\$	247.264,31	-20,61%
Aluguel e Condomínio	R\$	135.628,87	-11,30%	R\$	135.628,87	-11,30%	R\$	135.628,87	-11,30%	R\$	135.628,87	-11,30%	R\$	135.628,87	-11,30%
Consultoria Financeira	R\$	15.840,00	-1,32%	R\$	15.840,00	-1,32%	R\$	15.840,00	-1,32%	R\$	15.840,00	-1,32%	R\$	15.840,00	-1,32%
Consultoria Jurídica	R\$	17.088,00	-1,42%	R\$	17.088,00	-1,42%	R\$	17.088,00	-1,42%	R\$	17.088,00	-1,42%	R\$	17.088,00	-1,42%
Administrador Judicial	R\$	6.950,00	-0,58%	R\$	6.950,00	-0,58%	R\$	6.950,00	-0,58%	R\$	6.950,00	-0,58%	R\$	6.950,00	-0,58%
Contabilidade	R\$	6.500,00	-0,54%	R\$	6.500,00	-0,54%	R\$	6.500,00	-0,54%	R\$	6.500,00	-0,54%	R\$	6.500,00	-0,54%
Prestadores de Serviços	R\$	42.000,00	-3,50%	R\$	42.000,00	-3,50%	R\$	42.000,00	-3,50%	R\$	42.000,00	-3,50%	R\$	42.000,00	-3,50%
Energia Elétrica	R\$	5.400,00	-0,45%	R\$	5.400,00	-0,45%	R\$	5.400,00	-0,45%	R\$	5.400,00	-0,45%	R\$	5.400,00	-0,45%
CD	R\$	12.000,00	-1,00%	R\$	12.000,00	-1,00%	R\$	12.000,00	-1,00%	R\$	12.000,00	-1,00%	R\$	12.000,00	-1,00%
Internet	R\$	1.657,44	-0,14%	R\$	1.657,44	-0,14%	R\$	1.657,44	-0,14%	R\$	1.657,44	-0,14%	R\$	1.657,44	-0,14%
Material de Escritório	R\$	1.800,00	-0,15%	R\$	1.800,00	-0,15%	R\$	1.800,00	-0,15%	R\$	1.800,00	-0,15%	R\$	1.800,00	-0,15%
Material de Limpeza	R\$	2.400,00	-0,20%	R\$	2.400,00	-0,20%	R\$	2.400,00	-0,20%	R\$	2.400,00	-0,20%	R\$	2.400,00	-0,20%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	96.041,80	8,00%	R\$	96.041,80	8,00%	R\$	96.041,80	8,00%	R\$	96.041,80	8,00%	R\$	96.041,80	8,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$	36.000,00	-3,00%	R\$	36.000,00	-3,00%	R\$	36.000,00	-3,00%	R\$	36.000,00	-3,00%	R\$	36.000,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	60.041,80	5,00%	R\$	60.041,80	5,00%	R\$	60.041,80	5,00%	R\$	60.041,80	5,00%	R\$	60.041,80	5,00%



	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	261.840,00	-21,8%	-R\$	261.840,00	-21,8%	-R\$	261.840,00	-21,8%	-R\$	261.840,00	-21,8%	-R\$	261.840,00	-21,8%
PIS	-R\$	7.800,00	-0,65%	-R\$	7.800,00	-0,65%	-R\$	7.800,00	-0,65%	-R\$	7.800,00	-0,65%	-R\$	7.800,00	-0,65%
COFINS	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%
CSLL	-R\$	12.960,00	1,08%	-R\$	12.960,00	1,08%	-R\$	12.960,00	1,08%	-R\$	12.960,00	1,08%	-R\$	12.960,00	1,08%
IRPJ	-R\$	14.400,00	-1,20%	-R\$	14.400,00	-1,20%	-R\$	14.400,00	-1,20%	-R\$	14.400,00	-1,20%	-R\$	14.400,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%
ICMS	-R\$	246.000,00	-20,50%	-R\$	246.000,00	-20,50%	-R\$	246.000,00	-20,50%	-R\$	246.000,00	-20,50%	-R\$	246.000,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	-R\$	29.400,00	2,45%	-R\$	29.400,00	2,45%	-R\$	29.400,00	2,45%	-R\$	29.400,00	2,45%	-R\$	29.400,00	2,45%
RECETA LÍQUIDA	R\$	938.160,00	78%	R\$	938.160,00	78%	R\$	938.160,00	78%	R\$	938.160,00	78%	R\$	938.160,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	420.000,00	-35%	-R\$	420.000,00	-35%	-R\$	420.000,00	-35%	-R\$	420.000,00	-35%	-R\$	420.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	518.160,00	43%	R\$	518.160,00	43%	R\$	518.160,00	43%	R\$	518.160,00	43%	R\$	518.160,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	174.853,89	-15%	-R\$	174.853,89	-15%	-R\$	174.853,89	-15%	-R\$	174.853,89	-15%	-R\$	174.853,89	-15%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	10.934,46	-0,91%	-R\$	10.934,46	-0,91%	-R\$	10.934,46	-0,91%	-R\$	10.934,46	-0,91%	-R\$	10.934,46	-0,91%
Alimentação	-R\$	18.720,00	1,56%	-R\$	18.720,00	1,56%	-R\$	18.720,00	1,56%	-R\$	18.720,00	1,56%	-R\$	18.720,00	1,56%
Comissão	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.644,82	-0,30%	-R\$	3.644,82	-0,30%	-R\$	3.644,82	-0,30%	-R\$	3.644,82	-0,30%	-R\$	3.644,82	-0,30%
FGTS	-R\$	10.497,08	-0,87%	-R\$	10.497,08	-0,87%	-R\$	10.497,08	-0,87%	-R\$	10.497,08	-0,87%	-R\$	10.497,08	-0,87%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	874,76	-0,07%	-R\$	874,76	-0,07%	-R\$	874,76	-0,07%	-R\$	874,76	-0,07%	-R\$	874,76	-0,07%
INSS	-R\$	11.809,22	-0,98%	-R\$	11.809,22	-0,98%	-R\$	11.809,22	-0,98%	-R\$	11.809,22	-0,98%	-R\$	11.809,22	-0,98%
Salário	-R\$	131.213,54	-10,93%	-R\$	131.213,54	-10,93%	-R\$	131.213,54	-10,93%	-R\$	131.213,54	-10,93%	-R\$	131.213,54	-10,93%
Vale Transporte	-R\$	12.600,00	-1,05%	-R\$	12.600,00	-1,05%	-R\$	12.600,00	-1,05%	-R\$	12.600,00	-1,05%	-R\$	12.600,00	-1,05%
DG&A	-R\$	247.264,31	-20,61%	-R\$	247.264,31	-20,61%	-R\$	247.264,31	-20,61%	-R\$	247.264,31	-20,61%	-R\$	247.264,31	-20,61%
Aluguel e Condomínio	-R\$	135.628,87	-11,30%	-R\$	135.628,87	-11,30%	-R\$	135.628,87	-11,30%	-R\$	135.628,87	-11,30%	-R\$	135.628,87	-11,30%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-1,32%	-R\$	15.840,00	-1,32%	-R\$	15.840,00	-1,32%	-R\$	15.840,00	-1,32%	-R\$	15.840,00	-1,32%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-1,42%	-R\$	17.088,00	-1,42%	-R\$	17.088,00	-1,42%	-R\$	17.088,00	-1,42%	-R\$	17.088,00	-1,42%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,58%	-R\$	6.950,00	-0,58%	-R\$	6.950,00	-0,58%	-R\$	6.950,00	-0,58%	-R\$	6.950,00	-0,58%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,54%	-R\$	6.500,00	-0,54%	-R\$	6.500,00	-0,54%	-R\$	6.500,00	-0,54%	-R\$	6.500,00	-0,54%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-3,50%	-R\$	42.000,00	-3,50%	-R\$	42.000,00	-3,50%	-R\$	42.000,00	-3,50%	-R\$	42.000,00	-3,50%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,45%	-R\$	5.400,00	-0,45%	-R\$	5.400,00	-0,45%	-R\$	5.400,00	-0,45%	-R\$	5.400,00	-0,45%
CD	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,20%	-R\$	2.400,00	-0,20%	-R\$	2.400,00	-0,20%	-R\$	2.400,00	-0,20%	-R\$	2.400,00	-0,20%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	96.041,80	8,00%	R\$	96.041,80	8,00%	R\$	96.041,80	8,00%	R\$	96.041,80	8,00%	R\$	96.041,80	8,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	60.041,80	5,00%	R\$	60.041,80	5,00%	R\$	60.041,80	5,00%	R\$	60.041,80	5,00%	R\$	60.041,80	5,00%

Salvador, 27 de Setembro de 2024.

Documento assinado digitalmente
SILVAN PORFÍRIO DOS SANTOS
Data: 27/09/2024 11:29:22-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Silvan Porfírio dos Santos

CPF sob nº 561.019.615-91



Rio Elba Comércio Varejista de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 33.462.967/0001-44

Art. 53, III, Lei 11.101/2005

Laudo de avaliação dos bens e ativos do
devedor, subscrito por profissional legalmente
habilitado ou empresa especializada

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Sumário

I. Metodologia Aplicada	4
II. Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III. Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV. Introdução	7
V. Breve Histórico da Rio Elba Comércio Varejista de Calçados Ltda	9
VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada.....	10
Conclusão	11
Foto	12

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:46

Número do documento: 24092721053108300000448736830

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721053108300000448736830>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:32

I. Metodologia Aplicada

Trabalho executado na modalidade simplificada, onde contém de forma sucinta as informações necessárias ao seu entendimento.

O presente Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado e emissão de Parecer Técnico para a empresa acima identificada têm os seguintes e principais objetivos:

- Confirmar a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, apresentados por **controle gerencial**, e não nos livros e registros contábeis da Empresa;
- Avaliar e emitir opinião sobre a existência física desses ativos imobilizados;
- Analisar os valores da depreciação apresentados e consequente valores residuais dos ativos objetos deste trabalho.

Elementos complementares utilizados neste Laudo de Avaliação :

- IN SRF nº 162 – 1998
- Definição da Taxa de desconto na Liquidação Forçada:
 - Artigo 460 do Código Civil em conjugação com o Artigo 161, § 1º, do Código Tributário Nacional para definição da taxa de juros.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

4



II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



IV. Introdução

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

Rio Elba Comércio Varejista de Calçados Ltda, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 33.462.967/0001-44, com sede a Avenida Olívia Flores, Bairro Candeias, CEP 45028-610, na cidade de Vitória da Conquista-Bahia; para a elaboração do Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado, com emissão de opinião sobre o valor líquido do ativo imobilizado dessa Empresa, para os componentes:

▫ EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.
CAMERAS
COMPUTADOR
IMPRESSORA
SOM
▫ MOVEIS E UTENSILIOS
ACO INOX
AR CONDICIONADO/GRELHA
BALCAO
ELETRICA
EXTINTORES
LUMINARIAS
MARCADOR PRECO
MEZANINO
MOVEIS LACA
MOVES CUBO
PRATELEIRAS
PUFES
QUADRO
RAK/REGUA
VIDROS
ESPELHOS
▫ REFORMA IMOVEIS TERCEIROS
DUTOS
DWALL
LETREIRO
PINTURA ESPECAIL

Os dados e todos os parâmetros utilizados neste Laudo foram obtidos via visita na sede da empresa **Rio Elba Comércio Varejista de Calçados Ltda**, com registro de foto anexa a este trabalho, consulta dos controles gerenciais, os quais orientamos a Empresa acionar o seu escritório de contabilidade para estarem lançados no Ativo Imobilizado dos demonstrativos contábeis, como forma de suprir o Processo de

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

7



Recuperação Judicial, que foi deferido e assinado eletronicamente pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, em 29 de Julho de 20024, no processo sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001

As proposições que compõem o Plano foram elaboradas pela direção da **Rio Elba Comércio Varejista de Calçados Ltda**, consulta dos controles gerenciais, e seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste Laudo, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este Laudo é um documento **sigiloso** e **confidencial**, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste Laudo ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste Laudo poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

8



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:46

Número do documento: 24092721053108300000448736830

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721053108300000448736830>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:32

Num. 466110012 - Pág. 7

V. Breve Histórico da Rio Elba Comércio Varejista de Calçados Ltda

Como referência, apresento trecho o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda.

“O Grupo Eggo’s nasceu a partir de uma loja de rua em 2004, situada em Brotas, que comercializava calçados femininos principalmente para vendedoras informais. Desde o início, chamou a atenção da clientela através da combinação modesta, porém, com uma estrutura bonita e harmônica, atrelada a uma vasta curadoria de modelos disponíveis à venda.

A missão da Eggo’s nasceu com o intuito de atender o apelo do mercado, na época não tão abastecido de lojas de calçados femininos, aliada a uma estrutura moderna e acolhedora ao atendimento diferenciado, buscando enaltecer os calçados como um elemento de moda e a autoestima da mulher, voltando-se ao seu “ego” ou seja, para si. Daí o nome fantasia “Eggo’s Shoes”.

Da necessidade de acessar variadas classes sociais e públicos-alvo, o modelo de negócio se estabeleceu através de shoppings centers da capital baiana, iniciando-se pelo Shopping Brotas Center.

Com o desenvolvimento do negócio, o Grupo Eggo’s se estabeleceu em diversos shoppings center, como Salvador Shopping, Shopping da Bahia, Shopping Salvador Norte, Shopping Bela Vista, Shopping Paralela em Salvador-BA, Parque Shopping Bahia em Lauro de Freitas-BA, além de Camaçari, Vitória da Conquista e, posteriormente, em Aracaju/SE, Recife/PE e Olinda/PE, sendo que, em muitos deles, desde a inauguração do respectivo shopping, era referenciado como “loja referência” no setor de calçados.

Somando aproximadamente 20 anos de história, o Grupo Eggo’s conta com cerca de 85 colaboradores e alcança a marca de 100 mil seguidores na plataforma *Instagram*, além de mais de 36 mil seguidores na plataforma *Facebook*, demonstrando seu impacto nas mídias sociais.

Contudo, apesar da história de sucesso e da robusta estrutura comercial, o Grupo Eggo’s sofreu duros impactos com o advento da Pandemia da Covid-19 (SARS-COV2) implicando, principalmente, na brusca paralisação de todas as atividades durante todo o período de isolamento (*lockdown*) resultando em enormes prejuízos e desequilíbrio da engrenagem comercial, que, aos poucos, se recupera, porém não o suficiente para o seu equilíbrio econômico-financeiro, motivo pelo qual precisará se valer do instituto da recuperação judicial para preservar a sua atividade.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

9



VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada

Após confirmado apenas o controle gerencial, buscou-se a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, como deverão ser apresentados nos livros e registros contábeis da **Rio Elba Comércio Varejista de Calçados Ltda**, adotou-se o cálculo de Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores no PRJ.

Controle Gerencial: Data base Setembro de 2024.

Classificação Conta Contábil	Descrição Conta Contábil	Empresa	Valor Aquisição	Depreciação Acumulada	Saldo Residual	Prazo de Vida Útil (em anos)	Depreciação Ocorrida (em %)	Vida útil (em anos)	Valor de Liquidação Forçada c/ taxa 12% a.a. (após a depreciação)
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MEZANINO	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 198.250,00	R\$ 99.125,00	R\$ 99.125,00	10	50%	5	R\$ 56.246,19
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ACO INOX	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 37.410,00	R\$ 18.705,00	R\$ 18.705,00	10	50%	5	R\$ 10.613,72
MOVEIS E UTENSÍLIOS	VIDROS	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 168.321,00	R\$ 84.160,50	R\$ 84.160,50	10	50%	5	R\$ 47.754,93
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	DUTOS	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 18.620,00	R\$ 18.620,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ESPELHOS	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 25.630,00	R\$ 12.815,00	R\$ 12.815,00	10	50%	5	R\$ 7.271,58
MOVEIS E UTENSÍLIOS	AR CONDICIONADO/GRELHA	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 25.850,00	R\$ 12.925,00	R\$ 12.925,00	10	50%	5	R\$ 7.333,99
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVEIS LACA	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 170.210,00	R\$ 85.105,00	R\$ 85.105,00	10	50%	5	R\$ 48.290,86
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	DWALL	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 42.100,00	R\$ 42.100,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	LUMINARIAS	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 39.820,00	R\$ 19.910,00	R\$ 19.910,00	10	50%	5	R\$ 11.297,47
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	COMPUTADOR	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 4.600,00	R\$ 4.600,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	CAMERAS	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 12.520,00	R\$ 12.520,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	PINTURA ESPECAIL	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 29.444,00	R\$ 29.444,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	LETREIRO	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 18.250,00	R\$ 18.250,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PUFES	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 10.200,00	R\$ 5.100,00	R\$ 5.100,00	10	50%	5	R\$ 2.893,88
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PRATELEIRAS	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 32.870,00	R\$ 16.435,00	R\$ 16.435,00	10	50%	5	R\$ 9.325,66
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ELETRICA	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 27.820,00	R\$ 13.910,00	R\$ 13.910,00	10	50%	5	R\$ 7.892,91
MOVEIS E UTENSÍLIOS	QUADRO	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 2.932,00	R\$ 1.466,00	R\$ 1.466,00	10	50%	5	R\$ 831,85
MOVEIS E UTENSÍLIOS	EXTINTORES	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 1.932,00	R\$ 966,00	R\$ 966,00	10	50%	5	R\$ 548,13
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MARCADOR PRECO	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 4.500,00	R\$ 2.250,00	R\$ 2.250,00	10	50%	5	R\$ 1.276,71
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	SOM	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 4.900,00	R\$ 4.900,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	RAK/REGUA	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 900,00	R\$ 450,00	R\$ 450,00	10	50%	5	R\$ 255,34
MOVEIS E UTENSÍLIOS	BALCAO	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 21.540,00	R\$ 10.770,00	R\$ 10.770,00	10	50%	5	R\$ 6.111,19
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	IMPRESSORA	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVES CUBO	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 12.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	10	50%	5	R\$ 3.404,56
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	COMPUTADOR	RIO ELBA COM. VAR. CALÇADOS LTDA	R\$ 5.620,00	R\$ 5.620,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
			R\$ 917.735,00	R\$ 527.646,50	R\$ 390.092,50				R\$ 221.348,96

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

10



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:46

Número do documento: 24092721053108300000448736830

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721053108300000448736830>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:32

Conclusão

Conclui-se este Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado em Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores do PRJ, com o valor de R\$ 221.348,96 (Duzentos e vinte e um mil trezentos e quarenta e oito reais e noventa e seis centavos).

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
gov.br RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO
Data: 23/09/2024 21:21:18-0300
Verifique em <https://validar.itu.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11



Foto



ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

12



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:46

Número do documento: 24092721053108300000448736830

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721053108300000448736830>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:32

Num. 466110012 - Pág. 11

Rio Elba Comércio Varejista de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 33.462.967/0001-44

Art. 53, II, Lei 11.101/2005

Demonstração da Viabilidade Econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:46

Número do documento: 24092721053346600000448736831

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721053346600000448736831>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:34

Sumário

I. Introdução	4
II. Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III. Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV. Escopo do Trabalho	7
V. Razões da Crise Econômica	8
VI. Metodologia Aplicada	9
VII. Fluxo de Caixa Projetado.....	10
Conclusão	11

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34



I. Introdução

O objetivo deste trabalho é a Demonstração da Viabilidade Econômica da **RIO ELBA COMÉRCIO VAREJISTA DE CALÇADOS LTDA**, abrangendo o Fluxo de Caixa Projetado, com base no Art. 47 da Lei 11.101/2005:

“Art. 47. A recuperação judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica”

Apresentar as premissas, comentários e análises relacionadas aos resultados projetados e concluir sobre a real capacidade de geração de caixa para o pagamento dos credores no Plano de Recuperação Judicial.

Este trabalho elaborado está em consonância com o art. 53, II, da Lei 11.101/2005:

“Art. 53. O plano de recuperação será apresentado pelo devedor em juízo no prazo improrrogável de 60 (sessenta) dias da publicação da decisão que deferir o processamento da recuperação judicial, sob pena de convalidação em falência, e deverá conter:

II – demonstração de sua viabilidade econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

4



II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



IV. Escopo do Trabalho

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

RIO ELBA COMÉRCIO VAREJISTA DE CALÇADOS LTDA, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 33.462.967/0001-44, com sede a Avenida Olívia Flores, Bairro Candeias, CEP 45028-610, na cidade de Vitória da Conquista-Bahia; para manifestar a sua opinião técnica sobre a sua Demonstração da Viabilidade Econômica.

As proposições foram elaboradas pela direção da **RIO ELBA COMÉRCIO VAREJISTA DE CALÇADOS LTDA**, gerência comercial, gerência financeira, seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste documento, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este é um documento sigiloso e confidencial, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste documento ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste documento poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

7



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:46

Número do documento: 2409272105334660000448736831

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=2409272105334660000448736831>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:34

V. Razões da Crise Econômica

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se cumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos alugueis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



VI. Metodologia Aplicada

A elaboração desta Demonstração da Viabilidade Econômica da **RIO ELBA COMÉRCIO VAREJISTA DE CALÇADOS LTDA**, foi construída com premissas mercadológicas, operacionais e financeiras que corroboraram com a projeção do cenário futuro ao qual visa-se alcançar.

Foram objeto de muito estudo prévio: Relatórios Financeiros (DFC – Demonstrativo de Fluxo de Caixa), Cenário Mercadológico, Petição Inicial, e as Razões da Crise Econômica.

As projeções são demonstradas Ano a Ano, compreendendo o período de 10 (dez) anos a contar do deferimento do pedido de Recuperação Judicial.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34



VII. Fluxo de Caixa Projetado

	Ano 1			Ano 2			Ano 3			Ano 4			Ano 5		
RECEITA BRUTA	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	261.840,00	-21,8%	-R\$	261.840,00	-21,8%	-R\$	261.840,00	-21,8%	-R\$	261.840,00	-21,8%	-R\$	261.840,00	-21,8%
PIS	-R\$	7.800,00	-0,65%	-R\$	7.800,00	-0,65%	-R\$	7.800,00	-0,65%	-R\$	7.800,00	-0,65%	-R\$	7.800,00	-0,65%
COFINS	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%
CSLL	R\$	12.960,00	1,08%	R\$	12.960,00	1,08%	R\$	12.960,00	1,08%	R\$	12.960,00	1,08%	R\$	12.960,00	1,08%
IRPJ	-R\$	14.400,00	-1,20%	-R\$	14.400,00	-1,20%	-R\$	14.400,00	-1,20%	-R\$	14.400,00	-1,20%	-R\$	14.400,00	-1,20%
IRPJ Adicional	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%
ICMS	-R\$	246.000,00	-20,50%	-R\$	246.000,00	-20,50%	-R\$	246.000,00	-20,50%	-R\$	246.000,00	-20,50%	-R\$	246.000,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	29.400,00	2,45%	R\$	29.400,00	2,45%	R\$	29.400,00	2,45%	R\$	29.400,00	2,45%	R\$	29.400,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	938.160,00	78%	R\$	938.160,00	78%	R\$	938.160,00	78%	R\$	938.160,00	78%	R\$	938.160,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	420.000,00	-35%	-R\$	420.000,00	-35%	-R\$	420.000,00	-35%	-R\$	420.000,00	-35%	-R\$	420.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	518.160,00	43%	R\$	518.160,00	43%	R\$	518.160,00	43%	R\$	518.160,00	43%	R\$	518.160,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	174.853,89	-15%	-R\$	174.853,89	-15%	-R\$	174.853,89	-15%	-R\$	174.853,89	-15%	-R\$	174.853,89	-15%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	10.934,46	-0,91%	-R\$	10.934,46	-0,91%	-R\$	10.934,46	-0,91%	-R\$	10.934,46	-0,91%	-R\$	10.934,46	-0,91%
Alimentação	R\$	18.720,00	1,56%	R\$	18.720,00	1,56%	R\$	18.720,00	1,56%	R\$	18.720,00	1,56%	R\$	18.720,00	1,56%
Comissão	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.644,82	-0,30%	-R\$	3.644,82	-0,30%	-R\$	3.644,82	-0,30%	-R\$	3.644,82	-0,30%	-R\$	3.644,82	-0,30%
FGTS	-R\$	10.497,08	-0,87%	-R\$	10.497,08	-0,87%	-R\$	10.497,08	-0,87%	-R\$	10.497,08	-0,87%	-R\$	10.497,08	-0,87%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	874,76	-0,07%	-R\$	874,76	-0,07%	-R\$	874,76	-0,07%	-R\$	874,76	-0,07%	-R\$	874,76	-0,07%
INSS	-R\$	11.809,22	-0,98%	-R\$	11.809,22	-0,98%	-R\$	11.809,22	-0,98%	-R\$	11.809,22	-0,98%	-R\$	11.809,22	-0,98%
Salário	-R\$	131.213,54	-10,93%	-R\$	131.213,54	-10,93%	-R\$	131.213,54	-10,93%	-R\$	131.213,54	-10,93%	-R\$	131.213,54	-10,93%
Vale Transporte	-R\$	12.600,00	-1,05%	-R\$	12.600,00	-1,05%	-R\$	12.600,00	-1,05%	-R\$	12.600,00	-1,05%	-R\$	12.600,00	-1,05%
DG&A	-R\$	247.264,31	-20,61%	-R\$	247.264,31	-20,61%	-R\$	247.264,31	-20,61%	-R\$	247.264,31	-20,61%	-R\$	247.264,31	-20,61%
Aluguel e Condomínio	-R\$	135.628,87	-11,30%	-R\$	135.628,87	-11,30%	-R\$	135.628,87	-11,30%	-R\$	135.628,87	-11,30%	-R\$	135.628,87	-11,30%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-1,32%	-R\$	15.840,00	-1,32%	-R\$	15.840,00	-1,32%	-R\$	15.840,00	-1,32%	-R\$	15.840,00	-1,32%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-1,42%	-R\$	17.088,00	-1,42%	-R\$	17.088,00	-1,42%	-R\$	17.088,00	-1,42%	-R\$	17.088,00	-1,42%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,58%	-R\$	6.950,00	-0,58%	-R\$	6.950,00	-0,58%	-R\$	6.950,00	-0,58%	-R\$	6.950,00	-0,58%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,54%	-R\$	6.500,00	-0,54%	-R\$	6.500,00	-0,54%	-R\$	6.500,00	-0,54%	-R\$	6.500,00	-0,54%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-3,50%	-R\$	42.000,00	-3,50%	-R\$	42.000,00	-3,50%	-R\$	42.000,00	-3,50%	-R\$	42.000,00	-3,50%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,45%	-R\$	5.400,00	-0,45%	-R\$	5.400,00	-0,45%	-R\$	5.400,00	-0,45%	-R\$	5.400,00	-0,45%
CD	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,20%	-R\$	2.400,00	-0,20%	-R\$	2.400,00	-0,20%	-R\$	2.400,00	-0,20%	-R\$	2.400,00	-0,20%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	96.041,80	8,00%	R\$	96.041,80	8,00%	R\$	96.041,80	8,00%	R\$	96.041,80	8,00%	R\$	96.041,80	8,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	60.041,80	5,00%	R\$	60.041,80	5,00%	R\$	60.041,80	5,00%	R\$	60.041,80	5,00%	R\$	60.041,80	5,00%

	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%	R\$	1.200.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	261.840,00	-21,8%	-R\$	261.840,00	-21,8%	-R\$	261.840,00	-21,8%	-R\$	261.840,00	-21,8%	-R\$	261.840,00	-21,8%
PIS	-R\$	7.800,00	-0,65%	-R\$	7.800,00	-0,65%	-R\$	7.800,00	-0,65%	-R\$	7.800,00	-0,65%	-R\$	7.800,00	-0,65%
COFINS	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%
CSLL	R\$	12.960,00	1,08%	R\$	12.960,00	1,08%	R\$	12.960,00	1,08%	R\$	12.960,00	1,08%	R\$	12.960,00	1,08%
IRPJ	-R\$	14.400,00	-1,20%	-R\$	14.400,00	-1,20%	-R\$	14.400,00	-1,20%	-R\$	14.400,00	-1,20%	-R\$	14.400,00	-1,20%
IRPJ Adicional	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%
ICMS	-R\$	246.000,00	-20,50%	-R\$	246.000,00	-20,50%	-R\$	246.000,00	-20,50%	-R\$	246.000,00	-20,50%	-R\$	246.000,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	29.400,00	2,45%	R\$	29.400,00	2,45%	R\$	29.400,00	2,45%	R\$	29.400,00	2,45%	R\$	29.400,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	938.160,00	78%	R\$	938.160,00	78%	R\$	938.160,00	78%	R\$	938.160,00	78%	R\$	938.160,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	420.000,00	-35%	-R\$	420.000,00	-35%	-R\$	420.000,00	-35%	-R\$	420.000,00	-35%	-R\$	420.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	518.160,00	43%	R\$	518.160,00	43%	R\$	518.160,00	43%	R\$	518.160,00	43%	R\$	518.160,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	174.853,89	-15%	-R\$	174.853,89	-15%	-R\$	174.853,89	-15%	-R\$	174.853,89	-15%	-R\$	174.853,89	-15%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	10.934,46	-0,91%	-R\$	10.934,46	-0,91%	-R\$	10.934,46	-0,91%	-R\$	10.934,46	-0,91%	-R\$	10.934,46	-0,91%
Alimentação	R\$	18.720,00	1,56%	R\$	18.720,00	1,56%	R\$	18.720,00	1,56%	R\$	18.720,00	1,56%	R\$	18.720,00	1,56%
Comissão	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.644,82	-0,30%	-R\$	3.644,82	-0,30%	-R\$	3.644,82	-0,30%	-R\$	3.644,82	-0,30%	-R\$	3.644,82	-0,30%
FGTS	-R\$	10.497,08	-0,87%	-R\$	10.497,08	-0,87%	-R\$	10.497,08	-0,87%	-R\$	10.497,08	-0,87%	-R\$	10.497,08	-0,87%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	874,76	-0,07%	-R\$	874,76	-0,07%	-R\$	874,76	-0,07%	-R\$	874,76	-0,07%	-R\$	874,76	-0,07%
INSS	-R\$	11.809,22	-0,98%	-R\$	11.809,22	-0,98%	-R\$	11.809,22	-0,98%	-R\$	11.809,22	-0,98%	-R\$	11.809,22	-0,98%
Salário	-R\$	131.213,54	-10,93%	-R\$	131.213,54	-10,93%	-R\$	131.213,54	-10,93%	-R\$	131.213,54	-10,93%	-R\$	131.213,54	-10,93%
Vale Transporte	-R\$	12.600,00	-1,05%	-R\$	12.600,00	-1,05%	-R\$	12.600,00	-1,05%	-R\$	12.600,00	-1,05%	-R\$	12.600,00	-1,05%
DG&A	-R\$	247.264,31	-20,61%	-R\$	247.264,31	-20,61%	-R\$	247.264,31	-20,61%	-R\$	247.264,31	-20,61%	-R\$	247.264,31	-20,61%
Aluguel e Condomínio	-R\$	135.628,87	-11,30%	-R\$	135.628,87	-11,30%	-R\$	135.628,87	-11,30%	-R\$	135.628,87	-11,30%	-R\$	135.628,87	-11,30%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-1,32%	-R\$	15.840,00	-1,32%	-R\$	15.840,00	-1,32%	-R\$	15.840,00	-1,32%	-R\$	15.840,00	-1,32%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-1,42%	-R\$	17.088,00	-1,42%	-R\$	17.088,00	-1,42%	-R\$	17.088,00	-1,42%	-R\$	17.088,00	-1,42%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,58%	-R\$	6.950,00	-0,58%	-R\$	6.950,00	-0,58%	-R\$	6.950,00	-0,58%	-R\$	6.950,00	-0,58%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,54%	-R\$	6.500,00	-0,54%	-R\$	6.500,00	-0,54%	-R\$	6.500,00	-0,54%	-R\$	6.500,00	-0,54%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-3,50%	-R\$	42.000,00	-3,50%	-R\$	42.000,00	-3,50%	-R\$	42.000,00	-3,50%	-R\$	42.000,00	-3,50%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,45%	-R\$	5.400,00	-0,45%	-R\$	5.400,00	-0,45%	-R\$	5.400,00	-0,45%	-R\$	5.400,00	-0,45%
CD	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%	-R\$	12.000,00	-1,00%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,20%	-R\$	2.400,00	-0,20%	-R\$	2.400,00	-0,20%	-R\$	2.400,00	-0,20%	-R\$	2.400,00	-0,20%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	96.041,80	8,00%	R\$	96.041,80	8,00%	R\$	96.041,80	8,00%	R\$	96.041,80	8,00%	R\$	96.041,80	8,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%	-R\$	36.000,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	60.041,80	5,00%	R\$	60.041,80	5,00%	R\$	60.041,80	5,00%	R\$	60.041,80	5,00%	R\$	60.041,80	5,00%

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no

Conclusão

As projeções da **RIO ELBA COMÉRCIO VAREJISTA DE CALÇADOS LTDA** não contemplam o efeito inflacionário ao longo do período projetado, essa premissa é utilizada devido à imprevisibilidade do mercado e das políticas econômicas ao longo do período prospectivo.

Assim, entende-se que para as projeções considerou-se Recebimentos e os Pagamentos Operacionais a valores atuais, pressupondo que o efeito inflacionário inerente à atividade e incidente sobre os custos e despesas ao longo do tempo sejam ajustados com o ganho de eficiência interna e com repasse no Preço de Venda das Mercadorias quando necessário, preservando assim a Geração de Caixa Operacional.

Posterior a Geração de Caixa Operacional observasse os Pagamentos Financeiros, com performance positiva no Fluxo de Caixa ano após ano projetado.

Tendo em vista todo o exposto para a elaboração desta Demonstração de Viabilidade Econômica, as premissas adotadas e o projetado se torne realizado, **conclui-se**, que a **RIO ELBA COMÉRCIO VAREJISTA DE CALÇADOS LTDA** possui capacidade de Geração de Caixa, sendo uma empresa viável, passível de recuperação e de continuidade perene do negócio.

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
gov.br **RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**
Data: 25/09/2024 22:17:58-0300
Verifique em <https://validar.itl.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11



Plano de Recuperação Judicial



Rio Ford Comércio Ltda

CNPJ/MF: 41.749.693/0001-05

*Processo de Recuperação Judicial em curso perante a 2ª Vara Empresarial
da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, nos autos de nº **8044337-
80.2024.8.05.0001***

Artigo 53 da Lei de Recuperação Judicial e Falência 11.101/2005

Setembro/2024



SUMÁRIO

SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO	3
RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA.....	4
DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO.....	5
REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:.....	5
REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA:	5
VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:	6
QUADRO DE CREDITORES	7
PROPOSTA DE PAGAMENTO	7
CLASSE I - TRABALHISTA	7
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	8
FLUXO DE CAIXA PROJETADO	9



SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO

Em 05 de Abril de 2024, a Rio Ford Comércio Ltda, ingressou com o pedido de Recuperação Judicial, conforme estabelece o Art. 51 da Lei de Falência e Recuperação de Empresas sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001, para tanto, em 29 de Julho de 2024 foi deferido o pedido de Recuperação Judicial pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia.

No mesmo ato, a Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da Recuperação Judicial nomeou como Administrador Judicial o Dr. João Glicério de Oliveira Filho, CPF sob nº 806.195.845-72, OAB-BA 18.943, com escritório profissional situado a Rua Alceu Amoroso Lima, nº 786, Edifício Tancredo Neves Trade Center, Sala 312, Caminho das Árvores, CEP 41.820-770, Salvador-Bahia.

A Lista de Credores apresentada pela Recuperanda somou R\$ 5.822.970,09 (cinco milhões oitocentos e vinte e dois mil novecentos e setenta reais e nove centavos).



RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se acumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos alugueis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”



DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO

O art. 50 da “LRF” dispõe, de forma não taxativa, sobre os meios de recuperação econômico-financeira a serem utilizados por empresas em Recuperação Judicial. A Rio Ford Comércio Ltda, no entanto, se reserva o direito de gozar de todos os meios previstos em lei, à sua reestruturação e recuperação. Assim sendo, para cumprimento do art. 53, inciso I da LRF, a Rio Ford Comércio Ltda discrimina nesse PRJ, de forma minuciosa, os meios que serão empregados em sua recuperação.

REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:

A Reestruturação administrativa consiste na adoção do planejamento estratégico, implantação e melhoramento dos sistemas de controle, revisão de despesas administrativas, e eliminação de despesas que não objetivam a manutenção da atividade da empresa.

A reestruturação administrativa definirá o novo organograma operacional, o qual irá reger o funcionamento da Rio Ford Comércio Ltda, garantindo assim a maior eficiência e eficácia dos processos.

REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA:

Consiste na elaboração e controle do fluxo de caixa, convergindo para a expectativa apresentada no plano de recuperação.

O fluxo de caixa será regido de acordo com o crescimento da receita e respectivas projeções realizadas para atender aos requisitos estabelecidos no presente plano de recuperação.



A eficiência da gestão financeira será definida pela política de prazos concedidos e recebidos, garantindo assim um ciclo financeiro sustentável pela empresa e suas operações, e, pela implantação e gestão das políticas de reestruturação administrativas e de custos.

A premissa adotada pode assumir a hipótese de que o melhor modelo de gestão e controle de custos, respeitando o orçamento empresarial, irá refletir positivamente no resultado da empresa e, por conseguinte, impactará o caixa de forma positiva.

VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:

A viabilidade econômica do negócio terá foco central a reformulação da área Comercial, objetivando crescimento das vendas em, em paralelo a isso, a criação de uma Controladoria focada na redução de custos e despesas sem afetar a qualidade e eficiência operacional, com o monitoramento constante do Fluxo de Caixa, estudo e viabilidade de novos mercados e produtos.

Este monitoramento mensal servirá como instrumento de fiscalização das atividades e apurações dos resultados econômicos e financeiros, verificando a evidência real da recuperação da empresa.



QUADRO DE CREDORES

RESUMO - ART. 51, III, LEI Nº 11.101/2005

CLASSE	QTD	VALOR
CLASSE I - TRABALHISTA	2	R\$ 7.850,70
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	17	R\$ 5.815.119,39
TOTAL DOS CRÉDITOS CONCURSAIS	19	R\$ 5.822.970,09

PROPOSTA DE PAGAMENTO

O Plano de Recuperação Judicial prevê pagamento aos credores da seguinte forma:

CLASSE I - TRABALHISTA

Conforme o art. 54 da LRF, em havendo créditos decorrentes de salários devidos e não pagos, vencidos nos últimos 3 (três) meses anteriores ao pedido de Recuperação Judicial, o mesmo deverá ser pago em 30 (trinta) dias após a concessão da recuperação judicial, observando a limitação de cinco salários-mínimos por trabalhador

Para os créditos pendentes de liquidação pela Justiça do Trabalho, os pagamentos somente terão início uma vez que o crédito devido seja líquido e certo, ou seja, após o trânsito em julgado da decisão de liquidação da



condenação ou de eventual acordo e, poderá ser liquidado no prazo de até 12 (doze) meses, conforme determinação legal, aplicando-se o previsto neste PRJ.

CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO

Os valores demonstrados no Quadro de Credores da Classe III, representa o valor da Rio Ford Comércio Ltda, como devedor solidário, devido a não Consolidação Substancial com as demais 9 (nove) Lojas EGGOS, tendo em vista que a consolidação substancial ainda se encontra pendente de apreciação.

Aos credores, a Rio Ford Comércio Ltda propõe um deságio de 90% (noventa por cento) sobre o valor de seus créditos, sendo que, considerar-se como dívida novada, e, por conseguinte exigível pelo Credor, apenas o percentual remanescente de 10% (dez por cento).

Os credores desta classe serão pagos com 12 (doze) meses de carência e em 108 (cento e oito) parcelas mensais e sucessivas.

A dívida novada, anualmente será corrigida monetariamente pela TR (ou outro índice que a venha substituir) e o saldo devedor será remunerado com juros de 1% (um por cento) a.a.



FLUXO DE CAIXA PROJETADO

A Rio Ford Comércio Ltda, apresenta o seu Fluxo de Caixa Projetado correlacionado com a descrição da sua Viabilidade Econômica do Negócio.

Devido a complexidade em estimar indicadores macroeconômicos futuros, o exercício da Projeção foi executado com valores congelados, sabido que a época, sim, terá as suas correções e a busca contínua pela sua performance econômica-financeira.

A Rio Ford Comércio Ltda terá a apuração dos seus impostos no Lucro Presumido, tendo o desafio em revisar constantemente seu *budget*, para que o Lucro Operacional atinja a meta mínima 8% (oito por cento). Fator este que dependerá de variáveis como tratativas comerciais com Fornecedores, Shopping Center e Operadora de Cartão.

	Ano 1			Ano 2			Ano 3			Ano 4			Ano 5		
RECEITA BRUTA	R\$	1.170.000,00	100%	R\$	1.170.000,00	100%	R\$	1.170.000,00	100%	R\$	1.170.000,00	100%	R\$	1.170.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	R\$	255.294,00	-21,8%	R\$	255.294,00	-21,8%	R\$	255.294,00	-21,8%	R\$	255.294,00	-21,8%	R\$	255.294,00	-21,8%
PIS	R\$	7.605,00	-0,65%	R\$	7.605,00	-0,65%	R\$	7.605,00	-0,65%	R\$	7.605,00	-0,65%	R\$	7.605,00	-0,65%
COFINS	R\$	35.100,00	-3,00%	R\$	35.100,00	-3,00%	R\$	35.100,00	-3,00%	R\$	35.100,00	-3,00%	R\$	35.100,00	-3,00%
CSLL	R\$	12.636,00	1,08%	R\$	12.636,00	1,08%	R\$	12.636,00	1,08%	R\$	12.636,00	1,08%	R\$	12.636,00	1,08%
IRPJ	R\$	14.040,00	-1,20%	R\$	14.040,00	-1,20%	R\$	14.040,00	-1,20%	R\$	14.040,00	-1,20%	R\$	14.040,00	-1,20%
IRPJ Adicional	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%
ICMS	R\$	239.850,00	-20,50%	R\$	239.850,00	-20,50%	R\$	239.850,00	-20,50%	R\$	239.850,00	-20,50%	R\$	239.850,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	28.665,00	2,45%	R\$	28.665,00	2,45%	R\$	28.665,00	2,45%	R\$	28.665,00	2,45%	R\$	28.665,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	914.706,00	78%	R\$	914.706,00	78%	R\$	914.706,00	78%	R\$	914.706,00	78%	R\$	914.706,00	78%
FORNECEDOR	R\$	409.500,00	-35%	R\$	409.500,00	-35%	R\$	409.500,00	-35%	R\$	409.500,00	-35%	R\$	409.500,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	505.206,00	43%	R\$	505.206,00	43%	R\$	505.206,00	43%	R\$	505.206,00	43%	R\$	505.206,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	R\$	152.943,58	-13%	R\$	152.943,58	-13%	R\$	152.943,58	-13%	R\$	152.943,58	-13%	R\$	152.943,58	-13%
13º Salário (1/12 avos)	R\$	9.456,83	-0,81%	R\$	9.456,83	-0,81%	R\$	9.456,83	-0,81%	R\$	9.456,83	-0,81%	R\$	9.456,83	-0,81%
Alimentação	R\$	14.976,00	1,28%	R\$	14.976,00	1,28%	R\$	14.976,00	1,28%	R\$	14.976,00	1,28%	R\$	14.976,00	1,28%
Comissão	R\$	11.700,00	-1,00%	R\$	11.700,00	-1,00%	R\$	11.700,00	-1,00%	R\$	11.700,00	-1,00%	R\$	11.700,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	R\$	3.152,28	-0,27%	R\$	3.152,28	-0,27%	R\$	3.152,28	-0,27%	R\$	3.152,28	-0,27%	R\$	3.152,28	-0,27%
FGTS	R\$	9.078,56	-0,78%	R\$	9.078,56	-0,78%	R\$	9.078,56	-0,78%	R\$	9.078,56	-0,78%	R\$	9.078,56	-0,78%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	R\$	756,55	-0,06%	R\$	756,55	-0,06%	R\$	756,55	-0,06%	R\$	756,55	-0,06%	R\$	756,55	-0,06%
INSS	R\$	10.213,38	-0,87%	R\$	10.213,38	-0,87%	R\$	10.213,38	-0,87%	R\$	10.213,38	-0,87%	R\$	10.213,38	-0,87%
Salário	R\$	113.481,98	-9,70%	R\$	113.481,98	-9,70%	R\$	113.481,98	-9,70%	R\$	113.481,98	-9,70%	R\$	113.481,98	-9,70%
Vale Transporte	R\$	10.080,00	-0,86%	R\$	10.080,00	-0,86%	R\$	10.080,00	-0,86%	R\$	10.080,00	-0,86%	R\$	10.080,00	-0,86%
DG&A	R\$	262.842,73	-22,47%	R\$	262.842,73	-22,47%	R\$	262.842,73	-22,47%	R\$	262.842,73	-22,47%	R\$	262.842,73	-22,47%
Aluguel e Condomínio	R\$	151.207,29	-12,92%	R\$	151.207,29	-12,92%	R\$	151.207,29	-12,92%	R\$	151.207,29	-12,92%	R\$	151.207,29	-12,92%
Consultoria Financeira	R\$	15.840,00	-1,35%	R\$	15.840,00	-1,35%	R\$	15.840,00	-1,35%	R\$	15.840,00	-1,35%	R\$	15.840,00	-1,35%
Consultoria Jurídica	R\$	17.088,00	-1,46%	R\$	17.088,00	-1,46%	R\$	17.088,00	-1,46%	R\$	17.088,00	-1,46%	R\$	17.088,00	-1,46%
Administrador Judicial	R\$	6.950,00	-0,59%	R\$	6.950,00	-0,59%	R\$	6.950,00	-0,59%	R\$	6.950,00	-0,59%	R\$	6.950,00	-0,59%
Contabilidade	R\$	6.500,00	-0,56%	R\$	6.500,00	-0,56%	R\$	6.500,00	-0,56%	R\$	6.500,00	-0,56%	R\$	6.500,00	-0,56%
Prestadores de Serviços	R\$	42.000,00	-3,59%	R\$	42.000,00	-3,59%	R\$	42.000,00	-3,59%	R\$	42.000,00	-3,59%	R\$	42.000,00	-3,59%
Energia Elétrica	R\$	5.400,00	-0,46%	R\$	5.400,00	-0,46%	R\$	5.400,00	-0,46%	R\$	5.400,00	-0,46%	R\$	5.400,00	-0,46%
CD	R\$	12.000,00	-1,03%	R\$	12.000,00	-1,03%	R\$	12.000,00	-1,03%	R\$	12.000,00	-1,03%	R\$	12.000,00	-1,03%
Internet	R\$	1.657,44	-0,14%	R\$	1.657,44	-0,14%	R\$	1.657,44	-0,14%	R\$	1.657,44	-0,14%	R\$	1.657,44	-0,14%
Material de Escritório	R\$	1.800,00	-0,15%	R\$	1.800,00	-0,15%	R\$	1.800,00	-0,15%	R\$	1.800,00	-0,15%	R\$	1.800,00	-0,15%
Material de Limpeza	R\$	2.400,00	-0,21%	R\$	2.400,00	-0,21%	R\$	2.400,00	-0,21%	R\$	2.400,00	-0,21%	R\$	2.400,00	-0,21%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	89.419,69	7,64%	R\$	89.419,69	7,64%	R\$	89.419,69	7,64%	R\$	89.419,69	7,64%	R\$	89.419,69	7,64%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$	35.100,00	-3,00%	R\$	35.100,00	-3,00%	R\$	35.100,00	-3,00%	R\$	35.100,00	-3,00%	R\$	35.100,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	54.319,69	4,64%	R\$	54.319,69	4,64%	R\$	54.319,69	4,64%	R\$	54.319,69	4,64%	R\$	54.319,69	4,64%



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:47

Número do documento: 2409272105346880000448736832

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=2409272105346880000448736832>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:35

	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	1.170.000,00	100%	R\$	1.170.000,00	100%	R\$	1.170.000,00	100%	R\$	1.170.000,00	100%	R\$	1.170.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	255.294,00	-21,8%	-R\$	255.294,00	-21,8%	-R\$	255.294,00	-21,8%	-R\$	255.294,00	-21,8%	-R\$	255.294,00	-21,8%
PIS	-R\$	7.605,00	-0,65%	-R\$	7.605,00	-0,65%	-R\$	7.605,00	-0,65%	-R\$	7.605,00	-0,65%	-R\$	7.605,00	-0,65%
COFINS	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%
CSLL	-R\$	12.636,00	1,08%	-R\$	12.636,00	1,08%	-R\$	12.636,00	1,08%	-R\$	12.636,00	1,08%	-R\$	12.636,00	1,08%
IRPJ	-R\$	14.040,00	-1,20%	-R\$	14.040,00	-1,20%	-R\$	14.040,00	-1,20%	-R\$	14.040,00	-1,20%	-R\$	14.040,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%
ICMS	-R\$	239.850,00	-20,50%	-R\$	239.850,00	-20,50%	-R\$	239.850,00	-20,50%	-R\$	239.850,00	-20,50%	-R\$	239.850,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	-R\$	28.665,00	2,45%	-R\$	28.665,00	2,45%	-R\$	28.665,00	2,45%	-R\$	28.665,00	2,45%	-R\$	28.665,00	2,45%
RECETA LÍQUIDA	R\$	914.706,00	78%	R\$	914.706,00	78%	R\$	914.706,00	78%	R\$	914.706,00	78%	R\$	914.706,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	409.500,00	-35%	-R\$	409.500,00	-35%	-R\$	409.500,00	-35%	-R\$	409.500,00	-35%	-R\$	409.500,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	505.206,00	43%	R\$	505.206,00	43%	R\$	505.206,00	43%	R\$	505.206,00	43%	R\$	505.206,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	152.943,58	-13%	-R\$	152.943,58	-13%	-R\$	152.943,58	-13%	-R\$	152.943,58	-13%	-R\$	152.943,58	-13%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	9.456,83	-0,81%	-R\$	9.456,83	-0,81%	-R\$	9.456,83	-0,81%	-R\$	9.456,83	-0,81%	-R\$	9.456,83	-0,81%
Alimentação	-R\$	14.976,00	1,28%	-R\$	14.976,00	1,28%	-R\$	14.976,00	1,28%	-R\$	14.976,00	1,28%	-R\$	14.976,00	1,28%
Comissão	-R\$	11.700,00	-1,00%	-R\$	11.700,00	-1,00%	-R\$	11.700,00	-1,00%	-R\$	11.700,00	-1,00%	-R\$	11.700,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.152,28	-0,27%	-R\$	3.152,28	-0,27%	-R\$	3.152,28	-0,27%	-R\$	3.152,28	-0,27%	-R\$	3.152,28	-0,27%
FGTS	-R\$	9.078,56	-0,78%	-R\$	9.078,56	-0,78%	-R\$	9.078,56	-0,78%	-R\$	9.078,56	-0,78%	-R\$	9.078,56	-0,78%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	756,55	-0,06%	-R\$	756,55	-0,06%	-R\$	756,55	-0,06%	-R\$	756,55	-0,06%	-R\$	756,55	-0,06%
INSS	-R\$	10.213,38	-0,87%	-R\$	10.213,38	-0,87%	-R\$	10.213,38	-0,87%	-R\$	10.213,38	-0,87%	-R\$	10.213,38	-0,87%
Salário	-R\$	113.481,98	-9,70%	-R\$	113.481,98	-9,70%	-R\$	113.481,98	-9,70%	-R\$	113.481,98	-9,70%	-R\$	113.481,98	-9,70%
Vale Transporte	-R\$	10.080,00	-0,86%	-R\$	10.080,00	-0,86%	-R\$	10.080,00	-0,86%	-R\$	10.080,00	-0,86%	-R\$	10.080,00	-0,86%
DG&A	-R\$	262.842,73	-22,47%	-R\$	262.842,73	-22,47%	-R\$	262.842,73	-22,47%	-R\$	262.842,73	-22,47%	-R\$	262.842,73	-22,47%
Aluguel e Condomínio	-R\$	151.207,29	-12,92%	-R\$	151.207,29	-12,92%	-R\$	151.207,29	-12,92%	-R\$	151.207,29	-12,92%	-R\$	151.207,29	-12,92%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-1,35%	-R\$	15.840,00	-1,35%	-R\$	15.840,00	-1,35%	-R\$	15.840,00	-1,35%	-R\$	15.840,00	-1,35%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-1,46%	-R\$	17.088,00	-1,46%	-R\$	17.088,00	-1,46%	-R\$	17.088,00	-1,46%	-R\$	17.088,00	-1,46%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,59%	-R\$	6.950,00	-0,59%	-R\$	6.950,00	-0,59%	-R\$	6.950,00	-0,59%	-R\$	6.950,00	-0,59%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,56%	-R\$	6.500,00	-0,56%	-R\$	6.500,00	-0,56%	-R\$	6.500,00	-0,56%	-R\$	6.500,00	-0,56%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-3,59%	-R\$	42.000,00	-3,59%	-R\$	42.000,00	-3,59%	-R\$	42.000,00	-3,59%	-R\$	42.000,00	-3,59%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,46%	-R\$	5.400,00	-0,46%	-R\$	5.400,00	-0,46%	-R\$	5.400,00	-0,46%	-R\$	5.400,00	-0,46%
CD	-R\$	12.000,00	-1,03%	-R\$	12.000,00	-1,03%	-R\$	12.000,00	-1,03%	-R\$	12.000,00	-1,03%	-R\$	12.000,00	-1,03%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,21%	-R\$	2.400,00	-0,21%	-R\$	2.400,00	-0,21%	-R\$	2.400,00	-0,21%	-R\$	2.400,00	-0,21%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	89.419,69	7,64%	R\$	89.419,69	7,64%	R\$	89.419,69	7,64%	R\$	89.419,69	7,64%	R\$	89.419,69	7,64%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	54.319,69	4,64%	R\$	54.319,69	4,64%	R\$	54.319,69	4,64%	R\$	54.319,69	4,64%	R\$	54.319,69	4,64%

Salvador, 27 de Setembro de 2024.

Documento assinado digitalmente
gov.br SILVAN PORFÍRIO DOS SANTOS
Data: 27/09/2024 11:29:22-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Silvan Porfírio dos Santos

CPF sob nº 561.019.615-91



Rio Ford Comércio Ltda

CNPJ/MF: 41.749.693/0001-05

Art. 53, III, Lei 11.101/2005

Laudo de avaliação dos bens e ativos do
devedor, subscrito por profissional legalmente
habilitado ou empresa especializada

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:47

Número do documento: 24092721053644900000448736833

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721053644900000448736833>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:37

Sumário

I. Metodologia Aplicada	4
II. Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III. Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV. Introdução	7
V. Breve Histórico da Rio Ford Comércio Ltda.....	9
VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada.....	10
Conclusão	11
Foto	12

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:47

Número do documento: 24092721053644900000448736833

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721053644900000448736833>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:37

I. Metodologia Aplicada

Trabalho executado na modalidade simplificada, onde contém de forma sucinta as informações necessárias ao seu entendimento.

O presente Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado e emissão de Parecer Técnico para a empresa acima identificada têm os seguintes e principais objetivos:

- Confirmar a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, apresentados por **controle gerencial**, e não nos livros e registros contábeis da Empresa;
- Avaliar e emitir opinião sobre a existência física desses ativos imobilizados;
- Analisar os valores da depreciação apresentados e consequente valores residuais dos ativos objetos deste trabalho.

Elementos complementares utilizados neste Laudo de Avaliação :

- IN SRF nº 162 – 1998
- Definição da Taxa de desconto na Liquidação Forçada:
 - Artigo 460 do Código Civil em conjugação com o Artigo 161, § 1º, do Código Tributário Nacional para definição da taxa de juros.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

4



II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

6



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:47
Número do documento: 24092721053644900000448736833
<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721053644900000448736833>
Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:37

Num. 466110015 - Pág. 5

IV. Introdução

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

Rio Ford Comércio Ltda, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 41.749.693/0001-05, com sede a Rodovia BA 535 Via Parafuso S/N, Bairro Industrial, CEP 42800-938, na cidade de Camaçari-Bahia; para a elaboração do Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado, com emissão de opinião sobre o valor líquido do ativo imobilizado dessa Empresa, para os componentes:

▫ EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.
CAMERAS
COMPUTADOR
IMPRESSORA
SOM
▫ MOVEIS E UTENSILIOS
ACO INOX
AR CONDICIONADO/GRELHA
BALCAO
ELETRICA
EXTINTORES
LUMINARIAS
MARCADOR PRECO
MEZANINO
MOVEIS LACA
MOVES CUBO
PRATELEIRAS
PUFES
QUADRO
RAK/REGUA
VIDROS
ESPELHOS
▫ REFORMA IMOVEIS TERCEIROS
DUTOS
DWALL
LETREIRO
PINTURA ESPECAIL

Os dados e todos os parâmetros utilizados neste Laudo foram obtidos via visita na sede da empresa **Rio Ford Comércio Ltda**, com registro de foto anexa a este trabalho, consulta dos controles gerenciais, os quais orientamos a Empresa acionar o seu escritório de contabilidade para estarem lançados no Ativo Imobilizado dos demonstrativos contábeis, como forma de suprir o Processo de

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

7



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:47

Número do documento: 24092721053644900000448736833

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721053644900000448736833>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:37

Recuperação Judicial, que foi deferido e assinado eletronicamente pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, em 29 de Julho de 20024, no processo sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001

As proposições que compõem o Plano foram elaboradas pela direção da **Rio Ford Comércio Ltda**, consulta dos controles gerenciais, e seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste Laudo, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este Laudo é um documento **sigiloso** e **confidencial**, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste Laudo ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste Laudo poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

8



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:47

Número do documento: 24092721053644900000448736833

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721053644900000448736833>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:37

Num. 466110015 - Pág. 7

V. Breve Histórico da Rio Ford Comércio Ltda

Como referência, apresento trecho o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda.

“O Grupo Eggo’s nasceu a partir de uma loja de rua em 2004, situada em Brotas, que comercializava calçados femininos principalmente para vendedoras informais. Desde o início, chamou a atenção da clientela através da combinação modesta, porém, com uma estrutura bonita e harmônica, atrelada a uma vasta curadoria de modelos disponíveis à venda.

A missão da Eggo’s nasceu com o intuito de atender o apelo do mercado, na época não tão abastecido de lojas de calçados femininos, aliada a uma estrutura moderna e acolhedora ao atendimento diferenciado, buscando enaltecer os calçados como um elemento de moda e a autoestima da mulher, voltando-se ao seu “ego” ou seja, para si. Daí o nome fantasia “Eggo’s Shoes”.

Da necessidade de acessar variadas classes sociais e públicos-alvo, o modelo de negócio se estabeleceu através de shoppings centers da capital baiana, iniciando-se pelo Shopping Brotas Center.

Com o desenvolvimento do negócio, o Grupo Eggo’s se estabeleceu em diversos shoppings center, como Salvador Shopping, Shopping da Bahia, Shopping Salvador Norte, Shopping Bela Vista, Shopping Paralela em Salvador-BA, Parque Shopping Bahia em Lauro de Freitas-BA, além de Camaçari, Vitória da Conquista e, posteriormente, em Aracaju/SE, Recife/PE e Olinda/PE, sendo que, em muitos deles, desde a inauguração do respectivo shopping, era referenciado como “loja referência” no setor de calçados.

Somando aproximadamente 20 anos de história, o Grupo Eggo’s conta com cerca de 85 colaboradores e alcança a marca de 100 mil seguidores na plataforma *Instagram*, além de mais de 36 mil seguidores na plataforma *Facebook*, demonstrando seu impacto nas mídias sociais.

Contudo, apesar da história de sucesso e da robusta estrutura comercial, o Grupo Eggo’s sofreu duros impactos com o advento da Pandemia da Covid-19 (SARS-COV2) implicando, principalmente, na brusca paralisação de todas as atividades durante todo o período de isolamento (*lockdown*) resultando em enormes prejuízos e desequilíbrio da engrenagem comercial, que, aos poucos, se recupera, porém não o suficiente para o seu equilíbrio econômico-financeiro, motivo pelo qual precisará se valer do instituto da recuperação judicial para preservar a sua atividade.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

9



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:47

Número do documento: 24092721053644900000448736833

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721053644900000448736833>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:37

VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada

Após confirmado apenas o controle gerencial, buscou-se a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, como deverão ser apresentados nos livros e registros contábeis da **Rio Ford Comércio Ltda**, adotou-se o cálculo de Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores no PRJ.

Controle Gerencial: Data base Setembro de 2024.

Classificação Conta Contábil	Descrição Conta Contábil	Empresa	Valor Aquisição	Depreciação Acumulada	Saldo Residual	Prazo de Vida Útil (em anos)	Depreciação Ocorrida (em %)	Vida útil (em anos)	Valor de Liquidação Forçada c/ taxa 12% a.a. (após a depreciação)
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MEZANINO	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 145.000,00	R\$ 72.500,00	R\$ 72.500,00	10	50%	5	R\$ 41.138,45
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ACO INOX	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 32.520,00	R\$ 16.260,00	R\$ 16.260,00	10	50%	5	R\$ 9.226,36
MOVEIS E UTENSÍLIOS	VIDROS	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 123.500,00	R\$ 61.750,00	R\$ 61.750,00	10	50%	5	R\$ 35.038,61
REFORMA MOVEIS TERCEIROS	DUTOS	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 18.520,00	R\$ 18.520,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ESPELHOS	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 23.250,00	R\$ 11.625,00	R\$ 11.625,00	10	50%	5	R\$ 6.596,34
MOVEIS E UTENSÍLIOS	AR CONDICIONADO/GRELHA	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 20.360,00	R\$ 10.180,00	R\$ 10.180,00	10	50%	5	R\$ 5.776,41
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVEIS LACA	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 145.311,00	R\$ 72.655,50	R\$ 72.655,50	10	50%	5	R\$ 41.226,68
REFORMA MOVEIS TERCEIROS	DWALL	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 18.320,00	R\$ 18.320,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	LUMINARIAS	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 32.500,00	R\$ 16.250,00	R\$ 16.250,00	10	50%	5	R\$ 9.220,69
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	COMPUTADOR	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 4.600,00	R\$ 4.600,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	CAMERAS	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 8.541,00	R\$ 8.541,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
REFORMA MOVEIS TERCEIROS	PINTURA ESPECAIL	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 20.520,00	R\$ 20.520,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
REFORMA MOVEIS TERCEIROS	LETREIRO	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 15.600,00	R\$ 15.600,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PUFES	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 8.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	10	50%	5	R\$ 2.269,71
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PRATELEIRAS	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 24.500,00	R\$ 12.250,00	R\$ 12.250,00	10	50%	5	R\$ 6.950,98
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ELETRICA	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 28.320,00	R\$ 14.160,00	R\$ 14.160,00	10	50%	5	R\$ 8.034,76
MOVEIS E UTENSÍLIOS	QUADRO	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 2.932,00	R\$ 1.466,00	R\$ 1.466,00	10	50%	5	R\$ 831,85
MOVEIS E UTENSÍLIOS	EXTINTORES	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 1.932,00	R\$ 966,00	R\$ 966,00	10	50%	5	R\$ 548,13
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MARCADOR PRECO	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 3.200,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	10	50%	5	R\$ 907,88
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	SOM	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 3.800,00	R\$ 3.800,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	RAK/REGUA	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 600,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	10	50%	5	R\$ 170,23
MOVEIS E UTENSÍLIOS	BALCAO	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 17.500,00	R\$ 8.750,00	R\$ 8.750,00	10	50%	5	R\$ 4.964,98
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	IMPRESSORA	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVES. CUBO	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 7.200,00	R\$ 3.600,00	R\$ 3.600,00	10	50%	5	R\$ 2.042,74
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	COMPUTADOR	RIO FORD COM. LTDA	R\$ 4.600,00	R\$ 4.600,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
			R\$ 712.626,00	R\$ 404.313,50	R\$ 308.312,50				R\$ 174.944,79

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Conclusão

Conclui-se este Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado em Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores do PRJ, com o valor de R\$ 174.944,79 (Cento setenta e quatro mil novecentos e quarenta e quatro reais e setenta e nove centavos).

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
gov.br RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO
Data: 23/09/2024 21:18:03-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11



Foto



ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

12



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:47
Número do documento: 24092721053644900000448736833
<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721053644900000448736833>
Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:37

Num. 466110015 - Pág. 11

Rio Ford Comércio Ltda
CNPJ/MF: 41.749.693/0001-05

Art. 53, II, Lei 11.101/2005

Demonstração da Viabilidade Econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:47
Número do documento: 24092721053782500000448736834
<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721053782500000448736834>
Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:38

Sumário

I.	Introdução	4
II.	Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III.	Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV.	Escopo do Trabalho	7
V.	Razões da Crise Econômica	8
VI.	Metodologia Aplicada	9
VII.	Fluxo de Caixa Projetado.....	10
	Conclusão	11

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:47

Número do documento: 24092721053782500000448736834

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721053782500000448736834>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:38

I. Introdução

O objetivo deste trabalho é a Demonstração da Viabilidade Econômica da **RIO FORD COMÉRCIO LTDA**, abrangendo o Fluxo de Caixa Projetado, com base no Art. 47 da Lei 11.101/2005:

“Art. 47. A recuperação judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica”

Apresentar as premissas, comentários e análises relacionadas aos resultados projetados e concluir sobre a real capacidade de geração de caixa para o pagamento dos credores no Plano de Recuperação Judicial.

Este trabalho elaborado está em consonância com o art. 53, II, da Lei 11.101/2005:

“Art. 53. O plano de recuperação será apresentado pelo devedor em juízo no prazo improrrogável de 60 (sessenta) dias da publicação da decisão que deferir o processamento da recuperação judicial, sob pena de convalidação em falência, e deverá conter:

II – demonstração de sua viabilidade econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

4



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:47

Número do documento: 24092721053782500000448736834

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721053782500000448736834>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:38

Num. 466110016 - Pág. 3

II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



IV. Escopo do Trabalho

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

RIO FORD COMÉRCIO LTDA, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 41.749.693/0001-05, com sede a Rodovia BA 535 Via Parafuso S/N, Bairro Industrial, CEP 42800-938, na cidade de Camaçari-Bahia; para manifestar a sua opinião técnica sobre a sua Demonstração da Viabilidade Econômica.

As proposições foram elaboradas pela direção da **RIO FORD COMÉRCIO LTDA**, gerência comercial, gerência financeira, seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste documento, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este é um documento sigiloso e confidencial, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste documento ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste documento poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

7



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:47

Número do documento: 24092721053782500000448736834

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721053782500000448736834>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:38

V. Razões da Crise Econômica

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se cumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos aluguéis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



VI. Metodologia Aplicada

A elaboração desta Demonstração da Viabilidade Econômica da **RIO FORD COMÉRCIO LTDA**, foi construída com premissas mercadológicas, operacionais e financeiras que corroboraram com a projeção do cenário futuro ao qual visa-se alcançar.

Foram objeto de muito estudo prévio: Relatórios Financeiros (DFC – Demonstrativo de Fluxo de Caixa), Cenário Mercadológico, Petição Inicial, e as Razões da Crise Econômica.

As projeções são demonstradas Ano a Ano, compreendendo o período de 10 (dez) anos a contar do deferimento do pedido de Recuperação Judicial.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

9



VII. Fluxo de Caixa Projetado

	Ano 1			Ano 2			Ano 3			Ano 4			Ano 5		
RECEITA BRUTA	R\$	1.170.000,00	100%	R\$	1.170.000,00	100%	R\$	1.170.000,00	100%	R\$	1.170.000,00	100%	R\$	1.170.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	255.294,00	-21,8%	-R\$	255.294,00	-21,8%	-R\$	255.294,00	-21,8%	-R\$	255.294,00	-21,8%	-R\$	255.294,00	-21,8%
PIS	-R\$	7.605,00	-0,65%	-R\$	7.605,00	-0,65%	-R\$	7.605,00	-0,65%	-R\$	7.605,00	-0,65%	-R\$	7.605,00	-0,65%
COFINS	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%
CSLL	-R\$	12.636,00	1,08%	-R\$	12.636,00	1,08%	-R\$	12.636,00	1,08%	-R\$	12.636,00	1,08%	-R\$	12.636,00	1,08%
IRPJ	-R\$	14.040,00	-1,20%	-R\$	14.040,00	-1,20%	-R\$	14.040,00	-1,20%	-R\$	14.040,00	-1,20%	-R\$	14.040,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%
ICMS	-R\$	239.850,00	-20,50%	-R\$	239.850,00	-20,50%	-R\$	239.850,00	-20,50%	-R\$	239.850,00	-20,50%	-R\$	239.850,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	-R\$	28.665,00	2,45%	-R\$	28.665,00	2,45%	-R\$	28.665,00	2,45%	-R\$	28.665,00	2,45%	-R\$	28.665,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	914.706,00	78%	R\$	914.706,00	78%	R\$	914.706,00	78%	R\$	914.706,00	78%	R\$	914.706,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	409.500,00	-35%	-R\$	409.500,00	-35%	-R\$	409.500,00	-35%	-R\$	409.500,00	-35%	-R\$	409.500,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	505.206,00	43%	R\$	505.206,00	43%	R\$	505.206,00	43%	R\$	505.206,00	43%	R\$	505.206,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	152.943,58	-13%	-R\$	152.943,58	-13%	-R\$	152.943,58	-13%	-R\$	152.943,58	-13%	-R\$	152.943,58	-13%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	9.456,83	-0,81%	-R\$	9.456,83	-0,81%	-R\$	9.456,83	-0,81%	-R\$	9.456,83	-0,81%	-R\$	9.456,83	-0,81%
Alimentação	-R\$	14.976,00	1,28%	-R\$	14.976,00	1,28%	-R\$	14.976,00	1,28%	-R\$	14.976,00	1,28%	-R\$	14.976,00	1,28%
Comissão	-R\$	11.700,00	-1,00%	-R\$	11.700,00	-1,00%	-R\$	11.700,00	-1,00%	-R\$	11.700,00	-1,00%	-R\$	11.700,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.152,28	-0,27%	-R\$	3.152,28	-0,27%	-R\$	3.152,28	-0,27%	-R\$	3.152,28	-0,27%	-R\$	3.152,28	-0,27%
FGTS	-R\$	9.078,56	-0,78%	-R\$	9.078,56	-0,78%	-R\$	9.078,56	-0,78%	-R\$	9.078,56	-0,78%	-R\$	9.078,56	-0,78%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	756,55	-0,06%	-R\$	756,55	-0,06%	-R\$	756,55	-0,06%	-R\$	756,55	-0,06%	-R\$	756,55	-0,06%
INSS	-R\$	10.213,38	-0,87%	-R\$	10.213,38	-0,87%	-R\$	10.213,38	-0,87%	-R\$	10.213,38	-0,87%	-R\$	10.213,38	-0,87%
Salário	-R\$	113.481,98	-9,70%	-R\$	113.481,98	-9,70%	-R\$	113.481,98	-9,70%	-R\$	113.481,98	-9,70%	-R\$	113.481,98	-9,70%
Vale Transporte	-R\$	10.080,00	-0,86%	-R\$	10.080,00	-0,86%	-R\$	10.080,00	-0,86%	-R\$	10.080,00	-0,86%	-R\$	10.080,00	-0,86%
DG&A	-R\$	262.842,73	-22,47%	-R\$	262.842,73	-22,47%	-R\$	262.842,73	-22,47%	-R\$	262.842,73	-22,47%	-R\$	262.842,73	-22,47%
Aluguel e Condomínio	-R\$	151.207,29	-12,92%	-R\$	151.207,29	-12,92%	-R\$	151.207,29	-12,92%	-R\$	151.207,29	-12,92%	-R\$	151.207,29	-12,92%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-1,35%	-R\$	15.840,00	-1,35%	-R\$	15.840,00	-1,35%	-R\$	15.840,00	-1,35%	-R\$	15.840,00	-1,35%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-1,46%	-R\$	17.088,00	-1,46%	-R\$	17.088,00	-1,46%	-R\$	17.088,00	-1,46%	-R\$	17.088,00	-1,46%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,59%	-R\$	6.950,00	-0,59%	-R\$	6.950,00	-0,59%	-R\$	6.950,00	-0,59%	-R\$	6.950,00	-0,59%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,56%	-R\$	6.500,00	-0,56%	-R\$	6.500,00	-0,56%	-R\$	6.500,00	-0,56%	-R\$	6.500,00	-0,56%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-3,59%	-R\$	42.000,00	-3,59%	-R\$	42.000,00	-3,59%	-R\$	42.000,00	-3,59%	-R\$	42.000,00	-3,59%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,46%	-R\$	5.400,00	-0,46%	-R\$	5.400,00	-0,46%	-R\$	5.400,00	-0,46%	-R\$	5.400,00	-0,46%
CD	-R\$	12.000,00	-1,03%	-R\$	12.000,00	-1,03%	-R\$	12.000,00	-1,03%	-R\$	12.000,00	-1,03%	-R\$	12.000,00	-1,03%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,21%	-R\$	2.400,00	-0,21%	-R\$	2.400,00	-0,21%	-R\$	2.400,00	-0,21%	-R\$	2.400,00	-0,21%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	89.419,69	7,64%	R\$	89.419,69	7,64%	R\$	89.419,69	7,64%	R\$	89.419,69	7,64%	R\$	89.419,69	7,64%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	54.319,69	4,64%	R\$	54.319,69	4,64%	R\$	54.319,69	4,64%	R\$	54.319,69	4,64%	R\$	54.319,69	4,64%

	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	1.170.000,00	100%	R\$	1.170.000,00	100%	R\$	1.170.000,00	100%	R\$	1.170.000,00	100%	R\$	1.170.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	255.294,00	-21,8%	-R\$	255.294,00	-21,8%	-R\$	255.294,00	-21,8%	-R\$	255.294,00	-21,8%	-R\$	255.294,00	-21,8%
PIS	-R\$	7.605,00	-0,65%	-R\$	7.605,00	-0,65%	-R\$	7.605,00	-0,65%	-R\$	7.605,00	-0,65%	-R\$	7.605,00	-0,65%
COFINS	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%
CSLL	-R\$	12.636,00	1,08%	-R\$	12.636,00	1,08%	-R\$	12.636,00	1,08%	-R\$	12.636,00	1,08%	-R\$	12.636,00	1,08%
IRPJ	-R\$	14.040,00	-1,20%	-R\$	14.040,00	-1,20%	-R\$	14.040,00	-1,20%	-R\$	14.040,00	-1,20%	-R\$	14.040,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%
ICMS	-R\$	239.850,00	-20,50%	-R\$	239.850,00	-20,50%	-R\$	239.850,00	-20,50%	-R\$	239.850,00	-20,50%	-R\$	239.850,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	-R\$	28.665,00	2,45%	-R\$	28.665,00	2,45%	-R\$	28.665,00	2,45%	-R\$	28.665,00	2,45%	-R\$	28.665,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	914.706,00	78%	R\$	914.706,00	78%	R\$	914.706,00	78%	R\$	914.706,00	78%	R\$	914.706,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	409.500,00	-35%	-R\$	409.500,00	-35%	-R\$	409.500,00	-35%	-R\$	409.500,00	-35%	-R\$	409.500,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	505.206,00	43%	R\$	505.206,00	43%	R\$	505.206,00	43%	R\$	505.206,00	43%	R\$	505.206,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	152.943,58	-13%	-R\$	152.943,58	-13%	-R\$	152.943,58	-13%	-R\$	152.943,58	-13%	-R\$	152.943,58	-13%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	9.456,83	-0,81%	-R\$	9.456,83	-0,81%	-R\$	9.456,83	-0,81%	-R\$	9.456,83	-0,81%	-R\$	9.456,83	-0,81%
Alimentação	-R\$	14.976,00	1,28%	-R\$	14.976,00	1,28%	-R\$	14.976,00	1,28%	-R\$	14.976,00	1,28%	-R\$	14.976,00	1,28%
Comissão	-R\$	11.700,00	-1,00%	-R\$	11.700,00	-1,00%	-R\$	11.700,00	-1,00%	-R\$	11.700,00	-1,00%	-R\$	11.700,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.152,28	-0,27%	-R\$	3.152,28	-0,27%	-R\$	3.152,28	-0,27%	-R\$	3.152,28	-0,27%	-R\$	3.152,28	-0,27%
FGTS	-R\$	9.078,56	-0,78%	-R\$	9.078,56	-0,78%	-R\$	9.078,56	-0,78%	-R\$	9.078,56	-0,78%	-R\$	9.078,56	-0,78%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	756,55	-0,06%	-R\$	756,55	-0,06%	-R\$	756,55	-0,06%	-R\$	756,55	-0,06%	-R\$	756,55	-0,06%
INSS	-R\$	10.213,38	-0,87%	-R\$	10.213,38	-0,87%	-R\$	10.213,38	-0,87%	-R\$	10.213,38	-0,87%	-R\$	10.213,38	-0,87%
Salário	-R\$	113.481,98	-9,70%	-R\$	113.481,98	-9,70%	-R\$	113.481,98	-9,70%	-R\$	113.481,98	-9,70%	-R\$	113.481,98	-9,70%
Vale Transporte	-R\$	10.080,00	-0,86%	-R\$	10.080,00	-0,86%	-R\$	10.080,00	-0,86%	-R\$	10.080,00	-0,86%	-R\$	10.080,00	-0,86%
DG&A	-R\$	262.842,73	-22,47%	-R\$	262.842,73	-22,47%	-R\$	262.842,73	-22,47%	-R\$	262.842,73	-22,47%	-R\$	262.842,73	-22,47%
Aluguel e Condomínio	-R\$	151.207,29	-12,92%	-R\$	151.207,29	-12,92%	-R\$	151.207,29	-12,92%	-R\$	151.207,29	-12,92%	-R\$	151.207,29	-12,92%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-1,35%	-R\$	15.840,00	-1,35%	-R\$	15.840,00	-1,35%	-R\$	15.840,00	-1,35%	-R\$	15.840,00	-1,35%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-1,46%	-R\$	17.088,00	-1,46%	-R\$	17.088,00	-1,46%	-R\$	17.088,00	-1,46%	-R\$	17.088,00	-1,46%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,59%	-R\$	6.950,00	-0,59%	-R\$	6.950,00	-0,59%	-R\$	6.950,00	-0,59%	-R\$	6.950,00	-0,59%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,56%	-R\$	6.500,00	-0,56%	-R\$	6.500,00	-0,56%	-R\$	6.500,00	-0,56%	-R\$	6.500,00	-0,56%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-3,59%	-R\$	42.000,00	-3,59%	-R\$	42.000,00	-3,59%	-R\$	42.000,00	-3,59%	-R\$	42.000,00	-3,59%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,46%	-R\$	5.400,00	-0,46%	-R\$	5.400,00	-0,46%	-R\$	5.400,00	-0,46%	-R\$	5.400,00	-0,46%
CD	-R\$	12.000,00	-1,03%	-R\$	12.000,00	-1,03%	-R\$	12.000,00	-1,03%	-R\$	12.000,00	-1,03%	-R\$	12.000,00	-1,03%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%	-R\$	1.657,44	-0,14%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%	-R\$	1.800,00	-0,15%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,21%	-R\$	2.400,00	-0,21%	-R\$	2.400,00	-0,21%	-R\$	2.400,00	-0,21%	-R\$	2.400,00	-0,21%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	89.419,69	7,64%	R\$	89.419,69	7,64%	R\$	89.419,69	7,64%	R\$	89.419,69	7,64%	R\$	89.419,69	7,64%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%	-R\$	35.100,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	54.319,69	4,64%	R\$	54.319,69	4,64%	R\$	54.319,69	4,64%	R\$	54.319,69	4,64%	R\$	54.319,69	4,64%

Conclusão

As projeções da **RIO FORD COMÉRCIO LTDA** não contemplam o efeito inflacionário ao longo do período projetado, essa premissa é utilizada devido à imprevisibilidade do mercado e das políticas econômicas ao longo do período prospectivo.

Assim, entende-se que para as projeções considerou-se Recebimentos e os Pagamentos Operacionais a valores atuais, pressupondo que o efeito inflacionário inerente à atividade e incidente sobre os custos e despesas ao longo do tempo sejam ajustados com o ganho de eficiência interna e com repasse no Preço de Venda das Mercadorias quando necessário, preservando assim a Geração de Caixa Operacional.

Posterior a Geração de Caixa Operacional observasse os Pagamentos Financeiros, com performance positiva no Fluxo de Caixa ano após ano projetado.

Tendo em vista todo o exposto para a elaboração desta Demonstração de Viabilidade Econômica, as premissas adotadas e o projetado se torne realizado, **conclui-se**, que a **RIO FORD COMÉRCIO LTDA** possui capacidade de Geração de Caixa, sendo uma empresa viável, passível de recuperação e de continuidade perene do negócio.

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
gov.br **RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**
Data: 25/09/2024 22:17:58-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11



Plano de Recuperação Judicial



Rio Lua Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 38.286.157/0001-06

*Processo de Recuperação Judicial em curso perante a 2ª Vara Empresarial
da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, nos autos de nº 8044337-
80.2024.8.05.0001*

Artigo 53 da Lei de Recuperação Judicial e Falência 11.101/2005

Setembro/2024



SUMÁRIO

SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO	3
RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA.....	4
DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO.....	5
REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:.....	5
REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA:	5
VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:	6
QUADRO DE CREDORES	7
PROPOSTA DE PAGAMENTO	7
CLASSE I - TRABALHISTA	7
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	8
FLUXO DE CAIXA PROJETADO	9



SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO

Em 05 de Abril de 2024, a Rio Lua Comércio de Calçados Ltda, ingressou com o pedido de Recuperação Judicial, conforme estabelece o Art. 51 da Lei de Falência e Recuperação de Empresas sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001, para tanto, em 29 de Julho de 2024 foi deferido o pedido de Recuperação Judicial pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia.

No mesmo ato, a Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da Recuperação Judicial nomeou como Administrador Judicial o Dr. João Glicério de Oliveira Filho, CPF sob nº 806.195.845-72, OAB-BA 18.943, com escritório profissional situado a Rua Alceu Amoroso Lima, nº 786, Edifício Tancredo Neves Trade Center, Sala 312, Caminho das Árvores, CEP 41.820-770, Salvador-Bahia.

A Lista de Credores apresentada pela Recuperanda somou R\$ 5.822.970,09 (cinco milhões oitocentos e vinte e dois mil novecentos e setenta reais e nove centavos).



RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se acumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos alugueis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”



DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO

O art. 50 da “LRF” dispõe, de forma não taxativa, sobre os meios de recuperação econômico-financeira a serem utilizados por empresas em Recuperação Judicial. A Rio Lua Comércio de Calçados Ltda, no entanto, se reserva o direito de gozar de todos os meios previstos em lei, à sua reestruturação e recuperação. Assim sendo, para cumprimento do art. 53, inciso I da LRF, a Rio Lua Comércio de Calçados Ltda discrimina nesse PRJ, de forma minuciosa, os meios que serão empregados em sua recuperação.

REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:

A Reestruturação administrativa consiste na adoção do planejamento estratégico, implantação e melhoramento dos sistemas de controle, revisão de despesas administrativas, e eliminação de despesas que não objetivam a manutenção da atividade da empresa.

A reestruturação administrativa definirá o novo organograma operacional, o qual irá reger o funcionamento da Rio Lua Comércio de Calçados Ltda, garantindo assim a maior eficiência e eficácia dos processos.

REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA:

Consiste na elaboração e controle do fluxo de caixa, convergindo para a expectativa apresentada no plano de recuperação.

O fluxo de caixa será regido de acordo com o crescimento da receita e respectivas projeções realizadas para atender aos requisitos estabelecidos no presente plano de recuperação.



A eficiência da gestão financeira será definida pela política de prazos concedidos e recebidos, garantindo assim um ciclo financeiro sustentável pela empresa e suas operações, e, pela implantação e gestão das políticas de reestruturação administrativas e de custos.

A premissa adotada pode assumir a hipótese de que o melhor modelo de gestão e controle de custos, respeitando o orçamento empresarial, irá refletir positivamente no resultado da empresa e, por conseguinte, impactará o caixa de forma positiva.

VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:

A viabilidade econômica do negócio terá foco central a reformulação da área Comercial, objetivando crescimento das vendas em, em paralelo a isso, a criação de uma Controladoria focada na redução de custos e despesas sem afetar a qualidade e eficiência operacional, com o monitoramento constante do Fluxo de Caixa, estudo e viabilidade de novos mercados e produtos.

Este monitoramento mensal servirá como instrumento de fiscalização das atividades e apurações dos resultados econômicos e financeiros, verificando a evidência real da recuperação da empresa.



QUADRO DE CREDORES

RESUMO - ART. 51, III, LEI Nº 11.101/2005

CLASSE	QTD	VALOR
CLASSE I - TRABALHISTA		
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	17	R\$ 7.037.350,16
TOTAL DOS CRÉDITOS CONCURSAIS	17	R\$ 7.037.350,16

PROPOSTA DE PAGAMENTO

O Plano de Recuperação Judicial prevê pagamento aos credores da seguinte forma:

CLASSE I - TRABALHISTA

Conforme o art. 54 da LRF, em havendo créditos decorrentes de salários devidos e não pagos, vencidos nos últimos 3 (três) meses anteriores ao pedido de Recuperação Judicial, o mesmo deverá ser pago em 30 (trinta) dias após a concessão da recuperação judicial, observando a limitação de cinco salários-mínimos por trabalhador

Para os créditos pendentes de liquidação pela Justiça do Trabalho, os pagamentos somente terão início uma vez que o crédito devido seja líquido e certo, ou seja, após o trânsito em julgado da decisão de liquidação da



condenação ou de eventual acordo e, poderá ser liquidado no prazo de até 12 (doze) meses, conforme determinação legal, aplicando-se o previsto neste PRJ.

CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO

Os valores demonstrados no Quadro de Credores da Classe III, representa o valor da Rio Lua Comércio de Calçados Ltda, como devedor solidário, devido a não Consolidação Substancial com as demais 9 (nove) Lojas EGGOS, tendo em vista que a consolidação substancial ainda se encontra pendente de apreciação.

Aos credores, a Rio Lua Comércio de Calçados Ltda propõe um deságio de 90% (noventa por cento) sobre o valor de seus créditos, sendo que, considerar-se como dívida novada, e, por conseguinte exigível pelo Credor, apenas o percentual remanescente de 10% (dez por cento).

Os credores desta classe serão pagos com 12 (doze) meses de carência e em 108 (cento e oito) parcelas mensais e sucessivas.

A dívida novada, anualmente será corrigida monetariamente pela TR (ou outro índice que a venha substituir) e o saldo devedor será remunerado com juros de 1% (um por cento) a.a.



FLUXO DE CAIXA PROJETADO

A Rio Lua Comércio de Calçados Ltda, apresenta o seu Fluxo de Caixa Projetado correlacionado com a descrição da sua Viabilidade Econômica do Negócio.

Devido a complexidade em estimar indicadores macroeconômicos futuros, o exercício da Projeção foi executado com valores congelados, sabido que a época, sim, terá as suas correções e a busca contínua pela sua performance econômica-financeira.

A Rio Lua Comércio de Calçados Ltda terá a apuração dos seus impostos no Lucro Presumido, tendo o desafio em revisar constantemente seu *budget*, para que o Lucro Operacional atinja a meta mínima 8% (oito por cento). Fator este que dependerá de variáveis como tratativas comerciais com Fornecedores, Shopping Center e Operadora de Cartão.

	Ano 1			Ano 2			Ano 3			Ano 4			Ano 5		
	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%
RECEITA BRUTA	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	R\$	550.888,00	-21,9%	R\$	550.888,00	-21,9%	R\$	550.888,00	-21,9%	R\$	550.888,00	-21,9%	R\$	550.888,00	-21,9%
PIS	R\$	16.380,00	-0,65%	R\$	16.380,00	-0,65%	R\$	16.380,00	-0,65%	R\$	16.380,00	-0,65%	R\$	16.380,00	-0,65%
COFINS	R\$	75.600,00	-3,00%	R\$	75.600,00	-3,00%	R\$	75.600,00	-3,00%	R\$	75.600,00	-3,00%	R\$	75.600,00	-3,00%
CSLL	R\$	27.216,00	1,08%	R\$	27.216,00	1,08%	R\$	27.216,00	1,08%	R\$	27.216,00	1,08%	R\$	27.216,00	1,08%
IRPJ	R\$	30.240,00	-1,20%	R\$	30.240,00	-1,20%	R\$	30.240,00	-1,20%	R\$	30.240,00	-1,20%	R\$	30.240,00	-1,20%
IRPJ Adicional	R\$	1.024,00	-0,04%	R\$	1.024,00	-0,04%	R\$	1.024,00	-0,04%	R\$	1.024,00	-0,04%	R\$	1.024,00	-0,04%
ICMS	R\$	516.600,00	-20,50%	R\$	516.600,00	-20,50%	R\$	516.600,00	-20,50%	R\$	516.600,00	-20,50%	R\$	516.600,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%
FORNECEDOR	R\$	882.000,00	-35%	R\$	882.000,00	-35%	R\$	882.000,00	-35%	R\$	882.000,00	-35%	R\$	882.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	R\$	231.274,50	-9%	R\$	231.274,50	-9%	R\$	231.274,50	-9%	R\$	231.274,50	-9%	R\$	231.274,50	-9%
13º Salário (1/12 avos)	R\$	13.889,72	-0,55%	R\$	13.889,72	-0,55%	R\$	13.889,72	-0,55%	R\$	13.889,72	-0,55%	R\$	13.889,72	-0,55%
Alimentação	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%
Comissão	R\$	25.200,00	-1,00%	R\$	25.200,00	-1,00%	R\$	25.200,00	-1,00%	R\$	25.200,00	-1,00%	R\$	25.200,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	R\$	4.629,91	-0,18%	R\$	4.629,91	-0,18%	R\$	4.629,91	-0,18%	R\$	4.629,91	-0,18%	R\$	4.629,91	-0,18%
FGTS	R\$	13.334,13	-0,53%	R\$	13.334,13	-0,53%	R\$	13.334,13	-0,53%	R\$	13.334,13	-0,53%	R\$	13.334,13	-0,53%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	R\$	1.111,18	-0,04%	R\$	1.111,18	-0,04%	R\$	1.111,18	-0,04%	R\$	1.111,18	-0,04%	R\$	1.111,18	-0,04%
INSS	R\$	15.000,90	-0,60%	R\$	15.000,90	-0,60%	R\$	15.000,90	-0,60%	R\$	15.000,90	-0,60%	R\$	15.000,90	-0,60%
Salário	R\$	166.676,66	-6,61%	R\$	166.676,66	-6,61%	R\$	166.676,66	-6,61%	R\$	166.676,66	-6,61%	R\$	166.676,66	-6,61%
Vale Transporte	R\$	17.640,00	-0,70%	R\$	17.640,00	-0,70%	R\$	17.640,00	-0,70%	R\$	17.640,00	-0,70%	R\$	17.640,00	-0,70%
DG&A	R\$	721.812,54	-28,64%	R\$	721.812,54	-28,64%	R\$	721.812,54	-28,64%	R\$	721.812,54	-28,64%	R\$	721.812,54	-28,64%
Aluguel e Condomínio	R\$	610.177,10	-24,21%	R\$	610.177,10	-24,21%	R\$	610.177,10	-24,21%	R\$	610.177,10	-24,21%	R\$	610.177,10	-24,21%
Consultoria Financeira	R\$	15.840,00	-0,63%	R\$	15.840,00	-0,63%	R\$	15.840,00	-0,63%	R\$	15.840,00	-0,63%	R\$	15.840,00	-0,63%
Consultoria Jurídica	R\$	17.088,00	-0,68%	R\$	17.088,00	-0,68%	R\$	17.088,00	-0,68%	R\$	17.088,00	-0,68%	R\$	17.088,00	-0,68%
Administrador Judicial	R\$	6.950,00	-0,28%	R\$	6.950,00	-0,28%	R\$	6.950,00	-0,28%	R\$	6.950,00	-0,28%	R\$	6.950,00	-0,28%
Contabilidade	R\$	6.500,00	-0,26%	R\$	6.500,00	-0,26%	R\$	6.500,00	-0,26%	R\$	6.500,00	-0,26%	R\$	6.500,00	-0,26%
Prestadores de Serviços	R\$	42.000,00	-1,67%	R\$	42.000,00	-1,67%	R\$	42.000,00	-1,67%	R\$	42.000,00	-1,67%	R\$	42.000,00	-1,67%
Energia Elétrica	R\$	5.400,00	-0,21%	R\$	5.400,00	-0,21%	R\$	5.400,00	-0,21%	R\$	5.400,00	-0,21%	R\$	5.400,00	-0,21%
CD	R\$	12.000,00	-0,48%	R\$	12.000,00	-0,48%	R\$	12.000,00	-0,48%	R\$	12.000,00	-0,48%	R\$	12.000,00	-0,48%
Internet	R\$	1.657,44	-0,07%	R\$	1.657,44	-0,07%	R\$	1.657,44	-0,07%	R\$	1.657,44	-0,07%	R\$	1.657,44	-0,07%
Material de Escritório	R\$	1.800,00	-0,07%	R\$	1.800,00	-0,07%	R\$	1.800,00	-0,07%	R\$	1.800,00	-0,07%	R\$	1.800,00	-0,07%
Material de Limpeza	R\$	2.400,00	-0,10%	R\$	2.400,00	-0,10%	R\$	2.400,00	-0,10%	R\$	2.400,00	-0,10%	R\$	2.400,00	-0,10%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$	75.600,00	-3,00%	R\$	75.600,00	-3,00%	R\$	75.600,00	-3,00%	R\$	75.600,00	-3,00%	R\$	75.600,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:48

Número do documento: 24092721053907100000448736835

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721053907100000448736835>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:40

	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%
PIIS	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%
COFINS	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%
CSLL	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%
IRPJ	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%
ICMS	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%
RECETA LÍQUIDA	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%
Alimentação	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%
Comissão	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%
FGTS	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%
INSS	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%
Salário	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%
Vale Transporte	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%
DG&A	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%
Aluguel e Condomínio	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%
CD	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%

Salvador, 27 de Setembro de 2024.

Documento assinado digitalmente
gov.br SILVAN PORFÍRIO DOS SANTOS
Data: 27/09/2024 11:29:22-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Silvan Porfírio dos Santos

CPF sob nº 561.019.615-91



Rio Lua Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 38.286.157/0001-06

Art. 53, III, Lei 11.101/2005

Laudo de avaliação dos bens e ativos do
devedor, subscrito por profissional legalmente
habilitado ou empresa especializada

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:48

Número do documento: 24092721054118400000448736836

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054118400000448736836>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:42

Sumário

I. Metodologia Aplicada	4
II. Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III. Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV. Introdução	7
V. Breve Histórico da Rio Lua Comércio de Calçados Ltda	9
VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada.....	10
Conclusão	11
Foto	12

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:48

Número do documento: 24092721054118400000448736836

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054118400000448736836>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:42

I. Metodologia Aplicada

Trabalho executado na modalidade simplificada, onde contém de forma sucinta as informações necessárias ao seu entendimento.

O presente Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado e emissão de Parecer Técnico para a empresa acima identificada têm os seguintes e principais objetivos:

- Confirmar a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, apresentados por **controle gerencial**, e não nos livros e registros contábeis da Empresa;
- Avaliar e emitir opinião sobre a existência física desses ativos imobilizados;
- Analisar os valores da depreciação apresentados e consequente valores residuais dos ativos objetos deste trabalho.

Elementos complementares utilizados neste Laudo de Avaliação :

- IN SRF nº 162 – 1998
- Definição da Taxa de desconto na Liquidação Forçada:
 - Artigo 460 do Código Civil em conjugação com o Artigo 161, § 1º, do Código Tributário Nacional para definição da taxa de juros.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

4



II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



IV. Introdução

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

Rio Lua Comércio de Calçados Ltda, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 38.286.157/0001-06, com sede a Rua Padre Carapuceiro nº 777, Bairro Boa Viagem, CEP 51020-280, na cidade de Recife-Pernambuco; para a elaboração do Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado, com emissão de opinião sobre o valor líquido do ativo imobilizado dessa Empresa, para os componentes:

▫ EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.
CAMERAS
COMPUTADOR
IMPRESSORA
SOM
▫ MOVEIS E UTENSILIOS
ACO INOX
AR CONDICIONADO/GRELHA
BALCAO
ELETRICA
EXTINTORES
LUMINARIAS
MARCADOR PRECO
MEZANINO
MOVEIS LACA
MOVES CUBO
PRATELEIRAS
PUFES
QUADRO
RAK/REGUA
VIDROS
ESPELHOS
▫ REFORMA IMOVEIS TERCEIROS
DUTOS
DWALL
LETREIRO
PINTURA ESPECAIL

Os dados e todos os parâmetros utilizados neste Laudo foram obtidos via visita na sede da empresa **Rio Lua Comércio de Calçados Ltda**, com registro de foto anexa a este trabalho, consulta dos controles gerenciais, os quais orientamos a Empresa acionar o seu escritório de contabilidade para estarem lançados no Ativo Imobilizado dos demonstrativos contábeis, como forma de suprir o Processo de

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Recuperação Judicial, que foi deferido e assinado eletronicamente pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, em 29 de Julho de 20024, no processo sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001

As proposições que compõem o Plano foram elaboradas pela direção da **Rio Lua Comércio de Calçados Ltda**, consulta dos controles gerenciais, e seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste Laudo, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este Laudo é um documento **sigiloso** e **confidencial**, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste Laudo ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste Laudo poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

8



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:48

Número do documento: 24092721054118400000448736836

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054118400000448736836>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:42

Num. 466110018 - Pág. 7

V. Breve Histórico da Rio Lua Comércio de Calçados Ltda

Como referência, apresento trecho o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda.

“O Grupo Eggo’s nasceu a partir de uma loja de rua em 2004, situada em Brotas, que comercializava calçados femininos principalmente para vendedoras informais. Desde o início, chamou a atenção da clientela através da combinação modesta, porém, com uma estrutura bonita e harmônica, atrelada a uma vasta curadoria de modelos disponíveis à venda.

A missão da Eggo’s nasceu com o intuito de atender o apelo do mercado, na época não tão abastecido de lojas de calçados femininos, aliada a uma estrutura moderna e acolhedora ao atendimento diferenciado, buscando enaltecer os calçados como um elemento de moda e a autoestima da mulher, voltando-se ao seu “ego” ou seja, para si. Daí o nome fantasia “Eggo’s Shoes”.

Da necessidade de acessar variadas classes sociais e públicos-alvo, o modelo de negócio se estabeleceu através de shoppings centers da capital baiana, iniciando-se pelo Shopping Brotas Center.

Com o desenvolvimento do negócio, o Grupo Eggo’s se estabeleceu em diversos shoppings center, como Salvador Shopping, Shopping da Bahia, Shopping Salvador Norte, Shopping Bela Vista, Shopping Paralela em Salvador-BA, Parque Shopping Bahia em Lauro de Freitas-BA, além de Camaçari, Vitória da Conquista e, posteriormente, em Aracaju/SE, Recife/PE e Olinda/PE, sendo que, em muitos deles, desde a inauguração do respectivo shopping, era referenciado como “loja referência” no setor de calçados.

Somando aproximadamente 20 anos de história, o Grupo Eggo’s conta com cerca de 85 colaboradores e alcança a marca de 100 mil seguidores na plataforma *Instagram*, além de mais de 36 mil seguidores na plataforma *Facebook*, demonstrando seu impacto nas mídias sociais.

Contudo, apesar da história de sucesso e da robusta estrutura comercial, o Grupo Eggo’s sofreu duros impactos com o advento da Pandemia da Covid-19 (SARS-COV2) implicando, principalmente, na brusca paralisação de todas as atividades durante todo o período de isolamento (*lockdown*) resultando em enormes prejuízos e desequilíbrio da engrenagem comercial, que, aos poucos, se recupera, porém não o suficiente para o seu equilíbrio econômico-financeiro, motivo pelo qual precisará se valer do instituto da recuperação judicial para preservar a sua atividade.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

9



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:48

Número do documento: 24092721054118400000448736836

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054118400000448736836>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:42

VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada

Após confirmado apenas o controle gerencial, buscou-se a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, como deverão ser apresentados nos livros e registros contábeis da **Rio Lua Comércio de Calçados Ltda**, adotou-se o cálculo de Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores no PRJ.

Controle Gerencial: Data base Setembro de 2024.

Classificação Conta Contábil	Descrição Conta Contábil	Empresa	Valor Aquisição	Depreciação Acumulada	Saldo Residual	Prazo de Vida Útil (em anos)	Depreciação Ocorrida (em %)	Vida útil (em anos)	Valor de Liquidação Forçada c/ taxa 12% a.a. (após a depreciação)
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MEZANINO	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 152.320,00	R\$ 76.160,00	R\$ 76.160,00	10	50%	5	R\$ 43.215,23
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ACO INOX	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 18.360,00	R\$ 9.180,00	R\$ 9.180,00	10	50%	5	R\$ 5.208,98
MOVEIS E UTENSÍLIOS	VIDROS	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 98.360,00	R\$ 49.180,00	R\$ 49.180,00	10	50%	5	R\$ 27.906,05
REFORMA MOVEIS TERCEIROS	DUTOS	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 18.520,00	R\$ 18.520,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ESPELHOS	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 25.320,00	R\$ 12.660,00	R\$ 12.660,00	10	50%	5	R\$ 7.183,62
MOVEIS E UTENSÍLIOS	AR CONDICIONADO/GRELHA	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 32.200,00	R\$ 16.100,00	R\$ 16.100,00	10	50%	5	R\$ 9.135,57
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVEIS LACA	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 145.311,00	R\$ 72.655,50	R\$ 72.655,50	10	50%	5	R\$ 41.226,68
REFORMA MOVEIS TERCEIROS	DWALL	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 18.320,00	R\$ 18.320,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	LUMINARIAS	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 32.322,00	R\$ 16.161,00	R\$ 16.161,00	10	50%	5	R\$ 9.170,19
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	COMPUTADOR	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 8.600,00	R\$ 8.600,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	CAMERAS	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 10.600,00	R\$ 10.600,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
REFORMA MOVEIS TERCEIROS	PINTURA ESPECAIL	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 20.520,00	R\$ 20.520,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
REFORMA MOVEIS TERCEIROS	LETREIRO	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 9.500,00	R\$ 9.500,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PUFES	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 12.250,00	R\$ 6.125,00	R\$ 6.125,00	10	50%	5	R\$ 3.475,49
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PRATELEIRAS	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 24.320,00	R\$ 12.160,00	R\$ 12.160,00	10	50%	5	R\$ 6.899,91
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ELETRICA	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 25.632,00	R\$ 12.816,00	R\$ 12.816,00	10	50%	5	R\$ 7.272,14
MOVEIS E UTENSÍLIOS	QUADRO	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 2.932,00	R\$ 1.466,00	R\$ 1.466,00	10	50%	5	R\$ 831,85
MOVEIS E UTENSÍLIOS	EXTINTORES	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 1.932,00	R\$ 966,00	R\$ 966,00	10	50%	5	R\$ 548,13
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MARCADOR PRECO	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 3.200,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	10	50%	5	R\$ 907,88
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	SOM	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 3.800,00	R\$ 3.800,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	RAK/REGUA	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 600,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	10	50%	5	R\$ 170,23
MOVEIS E UTENSÍLIOS	BALCAO	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 18.320,00	R\$ 9.160,00	R\$ 9.160,00	10	50%	5	R\$ 5.197,63
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	IMPRESSORA	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVES. CUBO	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 12.530,00	R\$ 6.265,00	R\$ 6.265,00	10	50%	5	R\$ 3.554,93
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	COMPUTADOR	RIO LUA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 6.500,00	R\$ 6.500,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
			R\$ 703.769,00	R\$ 400.814,50	R\$ 302.954,50				R\$ 171.904,52

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

10



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:48

Número do documento: 24092721054118400000448736836

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054118400000448736836>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:42

Conclusão

Conclui-se este Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado em Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores do PRJ, com o valor de R\$ 171.904,52 (Cento e setenta e um mil novecentos e quatro reais e cinquenta e dois centavos).

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
gov.br RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO
Data: 23/09/2024 21:18:04-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11



Foto



ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

12



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:48

Número do documento: 24092721054118400000448736836

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054118400000448736836>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:42

Num. 466110018 - Pág. 11

Rio Lua Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 38.286.157/0001-06

Art. 53, II, Lei 11.101/2005

Demonstração da Viabilidade Econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:48

Número do documento: 24092721054244900000448736837

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054244900000448736837>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:43

Sumário

I. Introdução	4
II. Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III. Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV. Escopo do Trabalho	7
V. Razões da Crise Econômica	8
VI. Metodologia Aplicada	9
VII. Fluxo de Caixa Projetado.....	10
Conclusão	11

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34



I. Introdução

O objetivo deste trabalho é a Demonstração da Viabilidade Econômica da **RIO LUA COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, abrangendo o Fluxo de Caixa Projetado, com base no Art. 47 da Lei 11.101/2005:

“Art. 47. A recuperação judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica”

Apresentar as premissas, comentários e análises relacionadas aos resultados projetados e concluir sobre a real capacidade de geração de caixa para o pagamento dos credores no Plano de Recuperação Judicial.

Este trabalho elaborado está em consonância com o art. 53, II, da Lei 11.101/2005:

“Art. 53. O plano de recuperação será apresentado pelo devedor em juízo no prazo improrrogável de 60 (sessenta) dias da publicação da decisão que deferir o processamento da recuperação judicial, sob pena de convalidação em falência, e deverá conter:

II – demonstração de sua viabilidade econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34



II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

6



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:48
Número do documento: 24092721054244900000448736837
<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054244900000448736837>
Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:43

Num. 466110019 - Pág. 5

IV. Escopo do Trabalho

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

RIO LUA COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 38.286.157/0001-06, com sede a Rua Padre Carapuceiro nº 777, Bairro Boa Viagem, CEP 51020-280, na cidade de Recife-Pernambuco; para manifestar a sua opinião técnica sobre a sua Demonstração da Viabilidade Econômica.

As proposições foram elaboradas pela direção da **RIO LUA COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, gerência comercial, gerência financeira, seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste documento, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este é um documento sigiloso e confidencial, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste documento ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste documento poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

7



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:48

Número do documento: 24092721054244900000448736837

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054244900000448736837>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:43

V. Razões da Crise Econômica

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se cumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos alugueis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

8



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:48

Número do documento: 24092721054244900000448736837

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054244900000448736837>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:43

Num. 466110019 - Pág. 7

VI. Metodologia Aplicada

A elaboração desta Demonstração da Viabilidade Econômica da **RIO LUA COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, foi construída com premissas mercadológicas, operacionais e financeiras que corroboraram com a projeção do cenário futuro ao qual visa-se alcançar.

Foram objeto de muito estudo prévio: Relatórios Financeiros (DFC – Demonstrativo de Fluxo de Caixa), Cenário Mercadológico, Petição Inicial, e as Razões da Crise Econômica.

As projeções são demonstradas Ano a Ano, compreendendo o período de 10 (dez) anos a contar do deferimento do pedido de Recuperação Judicial.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

9



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:48

Número do documento: 24092721054244900000448736837

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054244900000448736837>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:43

VII. Fluxo de Caixa Projetado

	Ano 1			Ano 2			Ano 3			Ano 4			Ano 5		
RECEITA BRUTA	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%
PIS	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%
COFINS	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%
CSLL	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%
IRPJ	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%
ICMS	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%
Alimentação	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%
Comissão	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%
FGTS	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%
INSS	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%
Salário	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%
Vale Transporte	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%
DG&A	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%
Aluguel e Condomínio	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%
CD	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%

	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%	R\$	2.520.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%	-R\$	550.888,00	-21,9%
PIS	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%	-R\$	16.380,00	-0,65%
COFINS	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%
CSLL	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%	-R\$	27.216,00	1,08%
IRPJ	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%	-R\$	30.240,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%	-R\$	1.024,00	-0,04%
ICMS	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%	-R\$	516.600,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%	R\$	61.740,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%	R\$	1.969.112,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%	-R\$	882.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%	R\$	1.087.112,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%	-R\$	231.274,50	-9%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%	-R\$	13.889,72	-0,55%
Alimentação	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%	R\$	26.208,00	1,04%
Comissão	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%	-R\$	25.200,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%	-R\$	4.629,91	-0,18%
FGTS	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%	-R\$	13.334,13	-0,53%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%	-R\$	1.111,18	-0,04%
INSS	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%	-R\$	15.000,90	-0,60%
Salário	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%	-R\$	166.676,66	-6,61%
Vale Transporte	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%	-R\$	17.640,00	-0,70%
DG&A	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%	-R\$	721.812,54	-28,64%
Aluguel e Condomínio	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%	-R\$	610.177,10	-24,21%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%	-R\$	15.840,00	-0,63%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%	-R\$	17.088,00	-0,68%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%	-R\$	6.950,00	-0,28%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%	-R\$	6.500,00	-0,26%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%	-R\$	42.000,00	-1,67%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%	-R\$	5.400,00	-0,21%
CD	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%	-R\$	12.000,00	-0,48%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%	-R\$	1.657,44	-0,07%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%	-R\$	1.800,00	-0,07%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%	-R\$	2.400,00	-0,10%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%	R\$	134.024,96	5,32%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%	-R\$	75.600,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%	R\$	58.424,96	2,32%

Conclusão

As projeções da **RIO LUA COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA** não contemplam o efeito inflacionário ao longo do período projetado, essa premissa é utilizada devido à imprevisibilidade do mercado e das políticas econômicas ao longo do período prospectivo.

Assim, entende-se que para as projeções considerou-se Recebimentos e os Pagamentos Operacionais a valores atuais, pressupondo que o efeito inflacionário inerente à atividade e incidente sobre os custos e despesas ao longo do tempo sejam ajustados com o ganho de eficiência interna e com repasse no Preço de Venda das Mercadorias quando necessário, preservando assim a Geração de Caixa Operacional.

Posterior a Geração de Caixa Operacional observasse os Pagamentos Financeiros, com performance positiva no Fluxo de Caixa ano após ano projetado.

Tendo em vista todo o exposto para a elaboração desta Demonstração de Viabilidade Econômica, as premissas adotadas e o projetado se torne realizado, **conclui-se**, que a **RIO LUA COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA** possui capacidade de Geração de Caixa, sendo uma empresa viável, passível de recuperação e de continuidade perene do negócio.

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
gov.br **RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**
Data: 25/09/2024 22:17:58-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11



Plano de Recuperação Judicial



Rio Real Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 45.522.776/0001-00

*Processo de Recuperação Judicial em curso perante a 2ª Vara Empresarial
da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, nos autos de nº 8044337-
80.2024.8.05.0001*

Artigo 53 da Lei de Recuperação Judicial e Falência 11.101/2005

Setembro/2024



SUMÁRIO

SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO	3
RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA.....	4
DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO.....	5
REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:.....	5
REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA:	5
VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:	6
QUADRO DE CREDORES	7
PROPOSTA DE PAGAMENTO	7
CLASSE I - TRABALHISTA	7
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	8
FLUXO DE CAIXA PROJETADO	9



SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO

Em 05 de Abril de 2024, a Rio Real Comércio de Calçados Ltda, ingressou com o pedido de Recuperação Judicial, conforme estabelece o Art. 51 da Lei de Falência e Recuperação de Empresas sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001, para tanto, em 29 de Julho de 2024 foi deferido o pedido de Recuperação Judicial pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia.

No mesmo ato, a Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da Recuperação Judicial nomeou como Administrador Judicial o Dr. João Glicério de Oliveira Filho, CPF sob nº 806.195.845-72, OAB-BA 18.943, com escritório profissional situado a Rua Alceu Amoroso Lima, nº 786, Edifício Tancredo Neves Trade Center, Sala 312, Caminho das Árvores, CEP 41.820-770, Salvador-Bahia.

A Lista de Credores apresentada pela Recuperanda somou R\$ 5.771.676,62 (cinco milhões setecentos e setenta e um mil seiscentos e setenta e seis reais e sessenta e dois centavos).



RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se acumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos alugueis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”



DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO

O art. 50 da “LRF” dispõe, de forma não taxativa, sobre os meios de recuperação econômico-financeira a serem utilizados por empresas em Recuperação Judicial. A Rio Real Comércio de Calçados Ltda, no entanto, se reserva o direito de gozar de todos os meios previstos em lei, à sua reestruturação e recuperação. Assim sendo, para cumprimento do art. 53, inciso I da LRF, a Rio Real Comércio de Calçados Ltda discrimina nesse PRJ, de forma minuciosa, os meios que serão empregados em sua recuperação.

REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:

A Reestruturação administrativa consiste na adoção do planejamento estratégico, implantação e melhoramento dos sistemas de controle, revisão de despesas administrativas, e eliminação de despesas que não objetivam a manutenção da atividade da empresa.

A reestruturação administrativa definirá o novo organograma operacional, o qual irá reger o funcionamento da Rio Real Comércio de Calçados Ltda, garantindo assim a maior eficiência e eficácia dos processos.

REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA:

Consiste na elaboração e controle do fluxo de caixa, convergindo para a expectativa apresentada no plano de recuperação.

O fluxo de caixa será regido de acordo com o crescimento da receita e respectivas projeções realizadas para atender aos requisitos estabelecidos no presente plano de recuperação.



A eficiência da gestão financeira será definida pela política de prazos concedidos e recebidos, garantindo assim um ciclo financeiro sustentável pela empresa e suas operações, e, pela implantação e gestão das políticas de reestruturação administrativas e de custos.

A premissa adotada pode assumir a hipótese de que o melhor modelo de gestão e controle de custos, respeitando o orçamento empresarial, irá refletir positivamente no resultado da empresa e, por conseguinte, impactará o caixa de forma positiva.

VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:

A viabilidade econômica do negócio terá foco central a reformulação da área Comercial, objetivando crescimento das vendas em, em paralelo a isso, a criação de uma Controladoria focada na redução de custos e despesas sem afetar a qualidade e eficiência operacional, com o monitoramento constante do Fluxo de Caixa, estudo e viabilidade de novos mercados e produtos.

Este monitoramento mensal servirá como instrumento de fiscalização das atividades e apurações dos resultados econômicos e financeiros, verificando a evidência real da recuperação da empresa.



QUADRO DE CREDITORES

RESUMO - ART. 51, III, LEI Nº 11.101/2005

CLASSE	QTD	VALOR
CLASSE I - TRABALHISTA		
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	17	R\$ 5.771.676,62
TOTAL DOS CRÉDITOS CONCURSAIS	17	R\$ 5.771.676,62

PROPOSTA DE PAGAMENTO

O Plano de Recuperação Judicial prevê pagamento aos credores da seguinte forma:

CLASSE I - TRABALHISTA

Conforme o art. 54 da LRF, em havendo créditos decorrentes de salários devidos e não pagos, vencidos nos últimos 3 (três) meses anteriores ao pedido de Recuperação Judicial, o mesmo deverá ser pago em 30 (trinta) dias após a concessão da recuperação judicial, observando a limitação de cinco salários-mínimos por trabalhador

Para os créditos pendentes de liquidação pela Justiça do Trabalho, os pagamentos somente terão início uma vez que o crédito devido seja líquido e certo, ou seja, após o trânsito em julgado da decisão de liquidação da condenação ou de eventual acordo e, poderá ser liquidado no prazo de até



12 (doze) meses, conforme determinação legal, aplicando-se o previsto neste PRJ.

CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO

Os valores demonstrados no Quadro de Credores da Classe III, representa o valor da Rio Real Comércio de Calçados Ltda, como devedor solidário, devido a não Consolidação Substancial com as demais 9 (nove) Lojas EGGOS, tendo em vista que a consolidação substancial ainda se encontra pendente de apreciação.

Aos credores, a Rio Real Comércio de Calçados Ltda propõe um deságio de 90% (noventa por cento) sobre o valor de seus créditos, sendo que, considerar-se como dívida novada, e, por conseguinte exigível pelo Credor, apenas o percentual remanescente de 10% (dez por cento).

Os credores desta classe serão pagos com 12 (doze) meses de carência e em 108 (cento e oito) parcelas mensais e sucessivas.

A dívida novada, anualmente será corrigida monetariamente pela TR (ou outro índice que a venha substituir) e o saldo devedor será remunerado com juros de 1% (um por cento) a.a.



FLUXO DE CAIXA PROJETADO

A Rio Real Comércio de Calçados Ltda, apresenta o seu Fluxo de Caixa Projetado correlacionado com a descrição da sua Viabilidade Econômica do Negócio.

Devido a complexidade em estimar indicadores macroeconômicos futuros, o exercício da Projeção foi executado com valores congelados, sabido que a época, sim, terá as suas correções e a busca contínua pela sua performance econômica-financeira.

A Rio Real Comércio de Calçados Ltda terá a apuração dos seus impostos no Lucro Presumido, tendo o desafio em revisar constantemente seu *budget*, para que o Lucro Operacional atinja a meta mínima 8% (oito por cento). Fator este que dependerá de variáveis como tratativas comerciais com Fornecedores, Shopping Center e Operadora de Cartão.

	Ano 1			Ano 2			Ano 3			Ano 4			Ano 5		
	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%
RECEITA BRUTA	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%
PIS	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%
COFINS	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%
CSLL	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%
IRPJ	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%
ICMS	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	-R\$	44.100,00	2,45%	-R\$	44.100,00	2,45%	-R\$	44.100,00	2,45%	-R\$	44.100,00	2,45%	-R\$	44.100,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%
Alimentação	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%
Comissão	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%
FGTS	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%
INSS	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%
Salário	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%
Vale Transporte	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%
DG&A	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%
Aluguel e Condomínio	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%
CD	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%



	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%
PIIS	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%
COFINS	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%
CSLL	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%
IRPJ	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%
ICMS	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	-R\$	44.100,00	2,45%	-R\$	44.100,00	2,45%	-R\$	44.100,00	2,45%	-R\$	44.100,00	2,45%	-R\$	44.100,00	2,45%
RECETA LÍQUIDA	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%
Alimentação	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%
Comissão	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%
FGTS	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%
INSS	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%
Salário	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%
Vale Transporte	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%
DG&A	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%
Aluguel e Condomínio	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%
CD	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%

Salvador, 27 de Setembro de 2024.

Documento assinado digitalmente
SILVAN PORFÍRIO DOS SANTOS
Data: 27/09/2024 11:29:22-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Silvan Porfírio dos Santos

CPF sob nº 561.019.615-91



Rio Real Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 45.522.776/0001-00

Art. 53, III, Lei 11.101/2005

Laudo de avaliação dos bens e ativos do
devedor, subscrito por profissional legalmente
habilitado ou empresa especializada

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:49

Número do documento: 24092721054532100000448736839

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054532100000448736839>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:46

Sumário

I. Metodologia Aplicada	4
II. Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III. Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV. Introdução	7
V. Breve Histórico da Rio Real Comércio de Calçados Ltda.....	9
VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada.....	10
Conclusão	11
Foto	12

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:49

Número do documento: 24092721054532100000448736839

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054532100000448736839>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:46

I. Metodologia Aplicada

Trabalho executado na modalidade simplificada, onde contém de forma sucinta as informações necessárias ao seu entendimento.

O presente Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado e emissão de Parecer Técnico para a empresa acima identificada têm os seguintes e principais objetivos:

- Confirmar a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, apresentados por **controle gerencial**, e não nos livros e registros contábeis da Empresa;
- Avaliar e emitir opinião sobre a existência física desses ativos imobilizados;
- Analisar os valores da depreciação apresentados e consequente valores residuais dos ativos objetos deste trabalho.

Elementos complementares utilizados neste Laudo de Avaliação :

- IN SRF nº 162 – 1998
- Definição da Taxa de desconto na Liquidação Forçada:
 - Artigo 460 do Código Civil em conjugação com o Artigo 161, § 1º, do Código Tributário Nacional para definição da taxa de juros.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



IV. Introdução

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

Rio Real Comércio de Calçados Ltda, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 45.522.776/0001-00, com sede a Avenida Luís Viana Filho nº 8544, Bairro Patamares, CEP 41680-400, na cidade de Salvador-Bahia; para a elaboração do Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado, com emissão de opinião sobre o valor líquido do ativo imobilizado dessa Empresa, para os componentes:

▫ EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.
CAMERAS
COMPUTADOR
IMPRESSORA
SOM
▫ MOVEIS E UTENSILIOS
ACO INOX
AR CONDICIONADO/GRELHA
BALCAO
ELETRICA
EXTINTORES
LUMINARIAS
MARCADOR PRECO
MEZANINO
MOVEIS LACA
MOVES CUBO
PRATELEIRAS
PUFES
QUADRO
RAK/REGUA
VIDROS
ESPELHOS
▫ REFORMA IMOVEIS TERCEIROS
DUTOS
DWALL
LETREIRO
PINTURA ESPECIL

Os dados e todos os parâmetros utilizados neste Laudo foram obtidos via visita na sede da empresa **Rio Real Comércio de Calçados Ltda**, com registro de foto anexa a este trabalho, consulta dos controles gerenciais, os quais orientamos a Empresa acionar o seu escritório de contabilidade para estarem lançados no Ativo Imobilizado dos demonstrativos contábeis, como forma de suprir o Processo de

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Recuperação Judicial, que foi deferido e assinado eletronicamente pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, em 29 de Julho de 20024, no processo sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001

As proposições que compõem o Plano foram elaboradas pela direção da **Rio Real Comércio de Calçados Ltda**, consulta dos controles gerenciais, e seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste Laudo, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este Laudo é um documento **sigiloso** e **confidencial**, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste Laudo ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste Laudo poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

8



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:49

Número do documento: 24092721054532100000448736839

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054532100000448736839>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:46

Num. 466110021 - Pág. 7

V. Breve Histórico da Rio Real Comércio de Calçados Ltda

Como referência, apresento trecho o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda.

“O Grupo Eggo’s nasceu a partir de uma loja de rua em 2004, situada em Brotas, que comercializava calçados femininos principalmente para vendedoras informais. Desde o início, chamou a atenção da clientela através da combinação modesta, porém, com uma estrutura bonita e harmônica, atrelada a uma vasta curadoria de modelos disponíveis à venda.

A missão da Eggo’s nasceu com o intuito de atender o apelo do mercado, na época não tão abastecido de lojas de calçados femininos, aliada a uma estrutura moderna e acolhedora ao atendimento diferenciado, buscando enaltecer os calçados como um elemento de moda e a autoestima da mulher, voltando-se ao seu “ego” ou seja, para si. Daí o nome fantasia “Eggo’s Shoes”.

Da necessidade de acessar variadas classes sociais e públicos-alvo, o modelo de negócio se estabeleceu através de shoppings centers da capital baiana, iniciando-se pelo Shopping Brotas Center.

Com o desenvolvimento do negócio, o Grupo Eggo’s se estabeleceu em diversos shoppings center, como Salvador Shopping, Shopping da Bahia, Shopping Salvador Norte, Shopping Bela Vista, Shopping Paralela em Salvador-BA, Parque Shopping Bahia em Lauro de Freitas-BA, além de Camaçari, Vitória da Conquista e, posteriormente, em Aracaju/SE, Recife/PE e Olinda/PE, sendo que, em muitos deles, desde a inauguração do respectivo shopping, era referenciado como “loja referência” no setor de calçados.

Somando aproximadamente 20 anos de história, o Grupo Eggo’s conta com cerca de 85 colaboradores e alcança a marca de 100 mil seguidores na plataforma *Instagram*, além de mais de 36 mil seguidores na plataforma *Facebook*, demonstrando seu impacto nas mídias sociais.

Contudo, apesar da história de sucesso e da robusta estrutura comercial, o Grupo Eggo’s sofreu duros impactos com o advento da Pandemia da Covid-19 (SARS-COV2) implicando, principalmente, na brusca paralisação de todas as atividades durante todo o período de isolamento (*lockdown*) resultando em enormes prejuízos e desequilíbrio da engrenagem comercial, que, aos poucos, se recupera, porém não o suficiente para o seu equilíbrio econômico-financeiro, motivo pelo qual precisará se valer do instituto da recuperação judicial para preservar a sua atividade.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

9



VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada

Após confirmado apenas o controle gerencial, buscou-se a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, como deverão ser apresentados nos livros e registros contábeis da **Rio Real Comércio de Calçados Ltda**, adotou-se o cálculo de Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores no PRJ.

Controle Gerencial: Data base Setembro de 2024.

Classificação Conta Contábil	Descrição Conta Contábil	Empresa	Valor Aquisição	Depreciação Acumulada	Saldo Residual	Prazo de Vida Útil (em anos)	Depreciação Ocorrida (em %)	Vida útil (em anos)	Valor de Liquidação Forçada c/ taxa 12% a.a. (após a depreciação)
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MEZANINO	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 123.500,00	R\$ 61.750,00	R\$ 61.750,00	10	50%	5	R\$ 35.038,61
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ACO INOX	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 15.600,00	R\$ 7.800,00	R\$ 7.800,00	10	50%	5	R\$ 4.425,93
MOVEIS E UTENSÍLIOS	VIDROS	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 55.320,00	R\$ 27.660,00	R\$ 27.660,00	10	50%	5	R\$ 0,00
REFORMA MOVEIS TERCEIROS	DUTOS	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 12.500,00	R\$ 12.500,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	RESPELHOS	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 7.200,00	R\$ 3.600,00	R\$ 3.600,00	10	50%	5	R\$ 2.042,74
MOVEIS E UTENSÍLIOS	AR CONDICIONADO/GRELHA	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 21.000,00	R\$ 10.500,00	R\$ 10.500,00	10	50%	5	R\$ 5.957,98
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVEIS LACA	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 115.620,00	R\$ 57.810,00	R\$ 57.810,00	10	50%	5	R\$ 32.802,95
REFORMA MOVEIS TERCEIROS	DWALL	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 18.250,00	R\$ 18.250,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	LUMINARIAS	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 20.230,00	R\$ 10.115,00	R\$ 10.115,00	10	50%	5	R\$ 5.739,52
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	COMPUTADOR	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 4.600,00	R\$ 4.600,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	CAMERAS	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 6.800,00	R\$ 6.800,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
REFORMA MOVEIS TERCEIROS	PINTURA ESPECAIL	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 23.000,00	R\$ 23.000,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
REFORMA MOVEIS TERCEIROS	LETREIRO	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 8.100,00	R\$ 8.100,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PUFES	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 8.520,00	R\$ 4.260,00	R\$ 4.260,00	10	50%	5	R\$ 2.417,24
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PRATELEIRAS	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 15.600,00	R\$ 7.800,00	R\$ 7.800,00	10	50%	5	R\$ 4.425,93
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ELETRICA/MATERIAL	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 19.800,00	R\$ 9.900,00	R\$ 9.900,00	10	50%	5	R\$ 5.617,53
MOVEIS E UTENSÍLIOS	QUADRO	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 2.800,00	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	10	50%	5	R\$ 794,40
MOVEIS E UTENSÍLIOS	EXTINTORES	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 800,00	R\$ 400,00	R\$ 400,00	10	50%	5	R\$ 226,97
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MARCADOR PRECO	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 2.300,00	R\$ 1.150,00	R\$ 1.150,00	10	50%	5	R\$ 652,54
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	SOM	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 2.530,00	R\$ 2.530,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	RAK/REGUA	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 250,00	R\$ 125,00	R\$ 125,00	10	50%	5	R\$ 70,93
MOVEIS E UTENSÍLIOS	BALCAO	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 11.200,00	R\$ 5.600,00	R\$ 5.600,00	10	50%	5	R\$ 0,00
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	IMPRESSORA	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVES	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 6.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	10	50%	5	R\$ 1.702,28
EQUIP.INFORMAT.E COMUNIC.	COMPUTADOR	RIO REAL COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 4.530,00	R\$ 4.530,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
			R\$ 507.250,00	R\$ 294.380,00	R\$ 212.870,00				R\$ 101.915,54

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

10



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:49

Número do documento: 24092721054532100000448736839

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054532100000448736839>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:46

Conclusão

Conclui-se este Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado em Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores do PRJ, com o valor de R\$ 101.915,54 (Cento e um mil novecentos e quinze reais e cinquenta e quatro centavos).

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
 **RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**
Data: 23/09/2024 21:18:04-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11



Foto



ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

12



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:49

Número do documento: 24092721054532100000448736839

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054532100000448736839>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:46

Num. 466110021 - Pág. 11

Rio Real Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 45.522.776/0001-00

Art. 53, II, Lei 11.101/2005

Demonstração da Viabilidade Econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:49

Número do documento: 24092721054654900000448736840

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054654900000448736840>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:47

Sumário

I.	Introdução	4
II.	Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III.	Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV.	Escopo do Trabalho	7
V.	Razões da Crise Econômica	8
VI.	Metodologia Aplicada	9
VII.	Fluxo de Caixa Projetado.....	10
	Conclusão	11

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34



I. Introdução

O objetivo deste trabalho é a Demonstração da Viabilidade Econômica da **RIO REAL COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, abrangendo o Fluxo de Caixa Projetado, com base no Art. 47 da Lei 11.101/2005:

“Art. 47. A recuperação judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica”

Apresentar as premissas, comentários e análises relacionadas aos resultados projetados e concluir sobre a real capacidade de geração de caixa para o pagamento dos credores no Plano de Recuperação Judicial.

Este trabalho elaborado está em consonância com o art. 53, II, da Lei 11.101/2005:

“Art. 53. O plano de recuperação será apresentado pelo devedor em juízo no prazo improrrogável de 60 (sessenta) dias da publicação da decisão que deferir o processamento da recuperação judicial, sob pena de convalidação em falência, e deverá conter:

II – demonstração de sua viabilidade econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34



II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



IV. Escopo do Trabalho

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

RIO REAL COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 45.522.776/0001-00, com sede a Avenida Luís Viana Filho nº 8544, Bairro Patamares, CEP 41680-400, na cidade de Salvador-Bahia; para manifestar a sua opinião técnica sobre a sua Demonstração da Viabilidade Econômica.

As proposições foram elaboradas pela direção da **RIO REAL COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, gerência comercial, gerência financeira, seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste documento, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este é um documento sigiloso e confidencial, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste documento ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste documento poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

7



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:49

Número do documento: 24092721054654900000448736840

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054654900000448736840>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:47

Num. 466110022 - Pág. 6

V. Razões da Crise Econômica

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se acumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos alugueis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



VI. Metodologia Aplicada

A elaboração desta Demonstração da Viabilidade Econômica da **RIO REAL COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, foi construída com premissas mercadológicas, operacionais e financeiras que corroboraram com a projeção do cenário futuro ao qual visa-se alcançar.

Foram objeto de muito estudo prévio: Relatórios Financeiros (DFC – Demonstrativo de Fluxo de Caixa), Cenário Mercadológico, Petição Inicial, e as Razões da Crise Econômica.

As projeções são demonstradas Ano a Ano, compreendendo o período de 10 (dez) anos a contar do deferimento do pedido de Recuperação Judicial.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

9



VII. Fluxo de Caixa Projetado

	Ano 1			Ano 2			Ano 3			Ano 4			Ano 5		
RECEITA BRUTA	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%
PIS	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%
COFINS	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%
CSLL	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%
IRPJ	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%
ICMS	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%
Alimentação	R\$	18.720,00	1,04%	R\$	18.720,00	1,04%	R\$	18.720,00	1,04%	R\$	18.720,00	1,04%	R\$	18.720,00	1,04%
Comissão	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%
FGTS	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%
INSS	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%
Salário	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%
Vale Transporte	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%
DG&A	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%
Aluguel e Condomínio	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%
CD	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%

	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%
PIS	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%
COFINS	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%
CSLL	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%
IRPJ	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%
ICMS	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%
Alimentação	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%
Comissão	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%
FGTS	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%
INSS	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%
Salário	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%
Vale Transporte	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%
DG&A	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%
Aluguel e Condomínio	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%
CD	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%

Conclusão

As projeções da **RIO REAL COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA** não contemplam o efeito inflacionário ao longo do período projetado, essa premissa é utilizada devido à imprevisibilidade do mercado e das políticas econômicas ao longo do período prospectivo.

Assim, entende-se que para as projeções considerou-se Recebimentos e os Pagamentos Operacionais a valores atuais, pressupondo que o efeito inflacionário inerente à atividade e incidente sobre os custos e despesas ao longo do tempo sejam ajustados com o ganho de eficiência interna e com repasse no Preço de Venda das Mercadorias quando necessário, preservando assim a Geração de Caixa Operacional.

Posterior a Geração de Caixa Operacional observasse os Pagamentos Financeiros, com performance positiva no Fluxo de Caixa ano após ano projetado.

Tendo em vista todo o exposto para a elaboração desta Demonstração de Viabilidade Econômica, as premissas adotadas e o projetado se torne realizado, **conclui-se**, que a **RIO REAL COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA** possui capacidade de Geração de Caixa, sendo uma empresa viável, passível de recuperação e de continuidade perene do negócio.

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
gov.br RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO
Data: 25/09/2024 22:20:35-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11



Plano de Recuperação Judicial



Rio Tamisa Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 35.835.880/0001-09

*Processo de Recuperação Judicial em curso perante a 2ª Vara Empresarial
da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, nos autos de nº 8044337-
80.2024.8.05.0001*

Artigo 53 da Lei de Recuperação Judicial e Falência 11.101/2005

Setembro/2024



SUMÁRIO

SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO	3
RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA.....	4
DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO.....	5
REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:.....	5
REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA:	5
VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:	6
QUADRO DE CREDORES	7
PROPOSTA DE PAGAMENTO	7
CLASSE I - TRABALHISTA	7
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	8
FLUXO DE CAIXA PROJETADO	9



SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO

Em 05 de Abril de 2024, a Rio Tamisa Comércio de Calçados Ltda, ingressou com o pedido de Recuperação Judicial, conforme estabelece o Art. 51 da Lei de Falência e Recuperação de Empresas sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001, para tanto, em 29 de Julho de 2024 foi deferido o pedido de Recuperação Judicial pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia.

No mesmo ato, a Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da Recuperação Judicial nomeou como Administrador Judicial o Dr. João Glicério de Oliveira Filho, CPF sob nº 806.195.845-72, OAB-BA 18.943, com escritório profissional situado a Rua Alceu Amoroso Lima, nº 786, Edifício Tancredo Neves Trade Center, Sala 312, Caminho das Árvores, CEP 41.820-770, Salvador-Bahia.

A Lista de Credores apresentada pela Recuperanda somou R\$ 5.813.491,85 (cinco milhões oitocentos e treze mil quatrocentos e noventa e um reais e oitenta e cinco centavos).



RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se acumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos alugueis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”



DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO

O art. 50 da “LRF” dispõe, de forma não taxativa, sobre os meios de recuperação econômico-financeira a serem utilizados por empresas em Recuperação Judicial. A Rio Tamisa Comércio de Calçados Ltda, no entanto, se reserva o direito de gozar de todos os meios previstos em lei, à sua reestruturação e recuperação. Assim sendo, para cumprimento do art. 53, inciso I da LRF, a Rio Tamisa Comércio de Calçados Ltda discrimina nesse PRJ, de forma minuciosa, os meios que serão empregados em sua recuperação.

REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:

A Reestruturação administrativa consiste na adoção do planejamento estratégico, implantação e melhoramento dos sistemas de controle, revisão de despesas administrativas, e eliminação de despesas que não objetivam a manutenção da atividade da empresa.

A reestruturação administrativa definirá o novo organograma operacional, o qual irá reger o funcionamento da Rio Tamisa Comércio de Calçados Ltda, garantindo assim a maior eficiência e eficácia dos processos.

REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA:

Consiste na elaboração e controle do fluxo de caixa, convergindo para a expectativa apresentada no plano de recuperação.

O fluxo de caixa será regido de acordo com o crescimento da receita e respectivas projeções realizadas para atender aos requisitos estabelecidos no presente plano de recuperação.



A eficiência da gestão financeira será definida pela política de prazos concedidos e recebidos, garantindo assim um ciclo financeiro sustentável pela empresa e suas operações, e, pela implantação e gestão das políticas de reestruturação administrativas e de custos.

A premissa adotada pode assumir a hipótese de que o melhor modelo de gestão e controle de custos, respeitando o orçamento empresarial, irá refletir positivamente no resultado da empresa e, por conseguinte, impactará o caixa de forma positiva.

VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:

A viabilidade econômica do negócio terá foco central a reformulação da área Comercial, objetivando crescimento das vendas em, em paralelo a isso, a criação de uma Controladoria focada na redução de custos e despesas sem afetar a qualidade e eficiência operacional, com o monitoramento constante do Fluxo de Caixa, estudo e viabilidade de novos mercados e produtos.

Este monitoramento mensal servirá como instrumento de fiscalização das atividades e apurações dos resultados econômicos e financeiros, verificando a evidência real da recuperação da empresa.



QUADRO DE CREDORES

RESUMO - ART. 51, III, LEI Nº 11.101/2005

CLASSE	QTD	VALOR
CLASSE I - TRABALHISTA	1	R\$ 4.555,29
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	15	R\$ 5.808.936,56
TOTAL DOS CRÉDITOS CONCURSAIS	16	R\$ 5.813.491,85

PROPOSTA DE PAGAMENTO

O Plano de Recuperação Judicial prevê pagamento aos credores da seguinte forma:

CLASSE I - TRABALHISTA

Conforme o art. 54 da LRF, em havendo créditos decorrentes de salários devidos e não pagos, vencidos nos últimos 3 (três) meses anteriores ao pedido de Recuperação Judicial, o mesmo deverá ser pago em 30 (trinta) dias após a concessão da recuperação judicial, observando a limitação de cinco salários-mínimos por trabalhador

Para os créditos pendentes de liquidação pela Justiça do Trabalho, os pagamentos somente terão início uma vez que o crédito devido seja líquido e certo, ou seja, após o trânsito em julgado da decisão de liquidação da



condenação ou de eventual acordo e, poderá ser liquidado no prazo de até 12 (doze) meses, conforme determinação legal, aplicando-se o previsto neste PRJ.

CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO

Os valores demonstrados no Quadro de Credores da Classe III, representa o valor da Rio Tamisa Comércio de Calçados Ltda, como devedor solidário, devido a não Consolidação Substancial com as demais 9 (nove) Lojas EGGOS, tendo em vista que a consolidação substancial ainda se encontra pendente de apreciação.

Aos credores, a Rio Tamisa Comércio de Calçados Ltda propõe um deságio de 90% (noventa por cento) sobre o valor de seus créditos, sendo que, considerar-se como dívida novada, e, por conseguinte exigível pelo Credor, apenas o percentual remanescente de 10% (dez por cento).

Os credores desta classe serão pagos com 12 (doze) meses de carência e em 108 (cento e oito) parcelas mensais e sucessivas.

A dívida novada, anualmente será corrigida monetariamente pela TR (ou outro índice que a venha substituir) e o saldo devedor será remunerado com juros de 1% (um por cento) a.a.



FLUXO DE CAIXA PROJETADO

A Rio Tamisa Comércio de Calçados Ltda, apresenta o seu Fluxo de Caixa Projetado correlacionado com a descrição da sua Viabilidade Econômica do Negócio.

Devido a complexidade em estimar indicadores macroeconômicos futuros, o exercício da Projeção foi executado com valores congelados, sabido que a época, sim, terá as suas correções e a busca contínua pela sua performance econômica-financeira.

A Rio Tamisa Comércio de Calçados Ltda terá a apuração dos seus impostos no Lucro Presumido, tendo o desafio em revisar constantemente seu *budget*, para que o Lucro Operacional atinja a meta mínima 8% (oito por cento). Fator este que dependerá de variáveis como tratativas comerciais com Fornecedores, Shopping Center e Operadora de Cartão.

	Ano 1			Ano 2			Ano 3			Ano 4			Ano 5		
	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%
RECEITA BRUTA	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	458.740,00	-21,8%	-R\$	458.740,00	-21,8%	-R\$	458.740,00	-21,8%	-R\$	458.740,00	-21,8%	-R\$	458.740,00	-21,8%
PIS	-R\$	13.650,00	-0,65%	-R\$	13.650,00	-0,65%	-R\$	13.650,00	-0,65%	-R\$	13.650,00	-0,65%	-R\$	13.650,00	-0,65%
COFINS	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%
CSLL	-R\$	22.680,00	1,08%	-R\$	22.680,00	1,08%	-R\$	22.680,00	1,08%	-R\$	22.680,00	1,08%	-R\$	22.680,00	1,08%
IRPJ	-R\$	25.200,00	-1,20%	-R\$	25.200,00	-1,20%	-R\$	25.200,00	-1,20%	-R\$	25.200,00	-1,20%	-R\$	25.200,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	520,00	-0,02%	-R\$	520,00	-0,02%	-R\$	520,00	-0,02%	-R\$	520,00	-0,02%	-R\$	520,00	-0,02%
ICMS	-R\$	430.500,00	-20,50%	-R\$	430.500,00	-20,50%	-R\$	430.500,00	-20,50%	-R\$	430.500,00	-20,50%	-R\$	430.500,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	-R\$	51.450,00	2,45%	-R\$	51.450,00	2,45%	-R\$	51.450,00	2,45%	-R\$	51.450,00	2,45%	-R\$	51.450,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.641.260,00	78%	R\$	1.641.260,00	78%	R\$	1.641.260,00	78%	R\$	1.641.260,00	78%	R\$	1.641.260,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	735.000,00	-35%	-R\$	735.000,00	-35%	-R\$	735.000,00	-35%	-R\$	735.000,00	-35%	-R\$	735.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	906.260,00	43%	R\$	906.260,00	43%	R\$	906.260,00	43%	R\$	906.260,00	43%	R\$	906.260,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	183.853,89	-9%	-R\$	183.853,89	-9%	-R\$	183.853,89	-9%	-R\$	183.853,89	-9%	-R\$	183.853,89	-9%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	10.934,46	-0,52%	-R\$	10.934,46	-0,52%	-R\$	10.934,46	-0,52%	-R\$	10.934,46	-0,52%	-R\$	10.934,46	-0,52%
Alimentação	-R\$	18.720,00	0,89%	-R\$	18.720,00	0,89%	-R\$	18.720,00	0,89%	-R\$	18.720,00	0,89%	-R\$	18.720,00	0,89%
Comissão	-R\$	21.000,00	-1,00%	-R\$	21.000,00	-1,00%	-R\$	21.000,00	-1,00%	-R\$	21.000,00	-1,00%	-R\$	21.000,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.644,82	-0,17%	-R\$	3.644,82	-0,17%	-R\$	3.644,82	-0,17%	-R\$	3.644,82	-0,17%	-R\$	3.644,82	-0,17%
FGTS	-R\$	10.497,08	-0,50%	-R\$	10.497,08	-0,50%	-R\$	10.497,08	-0,50%	-R\$	10.497,08	-0,50%	-R\$	10.497,08	-0,50%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	874,76	-0,04%	-R\$	874,76	-0,04%	-R\$	874,76	-0,04%	-R\$	874,76	-0,04%	-R\$	874,76	-0,04%
INSS	-R\$	11.809,22	-0,56%	-R\$	11.809,22	-0,56%	-R\$	11.809,22	-0,56%	-R\$	11.809,22	-0,56%	-R\$	11.809,22	-0,56%
Salário	-R\$	131.213,54	-6,25%	-R\$	131.213,54	-6,25%	-R\$	131.213,54	-6,25%	-R\$	131.213,54	-6,25%	-R\$	131.213,54	-6,25%
Vale Transporte	-R\$	12.600,00	-0,60%	-R\$	12.600,00	-0,60%	-R\$	12.600,00	-0,60%	-R\$	12.600,00	-0,60%	-R\$	12.600,00	-0,60%
DG&A	-R\$	551.866,01	-26,28%	-R\$	551.866,01	-26,28%	-R\$	551.866,01	-26,28%	-R\$	551.866,01	-26,28%	-R\$	551.866,01	-26,28%
Aluguel e Condomínio	-R\$	440.230,57	-20,96%	-R\$	440.230,57	-20,96%	-R\$	440.230,57	-20,96%	-R\$	440.230,57	-20,96%	-R\$	440.230,57	-20,96%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,75%	-R\$	15.840,00	-0,75%	-R\$	15.840,00	-0,75%	-R\$	15.840,00	-0,75%	-R\$	15.840,00	-0,75%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,81%	-R\$	17.088,00	-0,81%	-R\$	17.088,00	-0,81%	-R\$	17.088,00	-0,81%	-R\$	17.088,00	-0,81%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,33%	-R\$	6.950,00	-0,33%	-R\$	6.950,00	-0,33%	-R\$	6.950,00	-0,33%	-R\$	6.950,00	-0,33%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,31%	-R\$	6.500,00	-0,31%	-R\$	6.500,00	-0,31%	-R\$	6.500,00	-0,31%	-R\$	6.500,00	-0,31%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,00%	-R\$	42.000,00	-2,00%	-R\$	42.000,00	-2,00%	-R\$	42.000,00	-2,00%	-R\$	42.000,00	-2,00%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,26%	-R\$	5.400,00	-0,26%	-R\$	5.400,00	-0,26%	-R\$	5.400,00	-0,26%	-R\$	5.400,00	-0,26%
CD	-R\$	12.000,00	-0,57%	-R\$	12.000,00	-0,57%	-R\$	12.000,00	-0,57%	-R\$	12.000,00	-0,57%	-R\$	12.000,00	-0,57%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,08%	-R\$	1.657,44	-0,08%	-R\$	1.657,44	-0,08%	-R\$	1.657,44	-0,08%	-R\$	1.657,44	-0,08%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,11%	-R\$	2.400,00	-0,11%	-R\$	2.400,00	-0,11%	-R\$	2.400,00	-0,11%	-R\$	2.400,00	-0,11%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	170.540,10	8,12%	R\$	170.540,10	8,12%	R\$	170.540,10	8,12%	R\$	170.540,10	8,12%	R\$	170.540,10	8,12%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	107.540,10	5,12%	R\$	107.540,10	5,12%	R\$	107.540,10	5,12%	R\$	107.540,10	5,12%	R\$	107.540,10	5,12%



	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	458.740,00	-21,8%	-R\$	458.740,00	-21,8%	-R\$	458.740,00	-21,8%	-R\$	458.740,00	-21,8%	-R\$	458.740,00	-21,8%
PIIS	-R\$	13.650,00	-0,65%	-R\$	13.650,00	-0,65%	-R\$	13.650,00	-0,65%	-R\$	13.650,00	-0,65%	-R\$	13.650,00	-0,65%
COFINS	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%
CSLL	-R\$	22.680,00	1,08%	-R\$	22.680,00	1,08%	-R\$	22.680,00	1,08%	-R\$	22.680,00	1,08%	-R\$	22.680,00	1,08%
IRPJ	-R\$	25.200,00	-1,20%	-R\$	25.200,00	-1,20%	-R\$	25.200,00	-1,20%	-R\$	25.200,00	-1,20%	-R\$	25.200,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	520,00	-0,02%	-R\$	520,00	-0,02%	-R\$	520,00	-0,02%	-R\$	520,00	-0,02%	-R\$	520,00	-0,02%
ICMS	-R\$	430.500,00	-20,50%	-R\$	430.500,00	-20,50%	-R\$	430.500,00	-20,50%	-R\$	430.500,00	-20,50%	-R\$	430.500,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	51.450,00	2,45%	R\$	51.450,00	2,45%	R\$	51.450,00	2,45%	R\$	51.450,00	2,45%	R\$	51.450,00	2,45%
RECETA LÍQUIDA	R\$	1.641.260,00	78%	R\$	1.641.260,00	78%	R\$	1.641.260,00	78%	R\$	1.641.260,00	78%	R\$	1.641.260,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	735.000,00	-35%	-R\$	735.000,00	-35%	-R\$	735.000,00	-35%	-R\$	735.000,00	-35%	-R\$	735.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	906.260,00	43%	R\$	906.260,00	43%	R\$	906.260,00	43%	R\$	906.260,00	43%	R\$	906.260,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	183.853,89	-9%	-R\$	183.853,89	-9%	-R\$	183.853,89	-9%	-R\$	183.853,89	-9%	-R\$	183.853,89	-9%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	10.934,46	-0,52%	-R\$	10.934,46	-0,52%	-R\$	10.934,46	-0,52%	-R\$	10.934,46	-0,52%	-R\$	10.934,46	-0,52%
Alimentação	R\$	18.720,00	0,89%	R\$	18.720,00	0,89%	R\$	18.720,00	0,89%	R\$	18.720,00	0,89%	R\$	18.720,00	0,89%
Comissão	-R\$	21.000,00	-1,00%	-R\$	21.000,00	-1,00%	-R\$	21.000,00	-1,00%	-R\$	21.000,00	-1,00%	-R\$	21.000,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.644,82	-0,17%	-R\$	3.644,82	-0,17%	-R\$	3.644,82	-0,17%	-R\$	3.644,82	-0,17%	-R\$	3.644,82	-0,17%
FGTS	-R\$	10.497,08	-0,50%	-R\$	10.497,08	-0,50%	-R\$	10.497,08	-0,50%	-R\$	10.497,08	-0,50%	-R\$	10.497,08	-0,50%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	874,76	-0,04%	-R\$	874,76	-0,04%	-R\$	874,76	-0,04%	-R\$	874,76	-0,04%	-R\$	874,76	-0,04%
INSS	-R\$	11.809,22	-0,56%	-R\$	11.809,22	-0,56%	-R\$	11.809,22	-0,56%	-R\$	11.809,22	-0,56%	-R\$	11.809,22	-0,56%
Salário	-R\$	131.213,54	-6,25%	-R\$	131.213,54	-6,25%	-R\$	131.213,54	-6,25%	-R\$	131.213,54	-6,25%	-R\$	131.213,54	-6,25%
Vale Transporte	-R\$	12.600,00	-0,60%	-R\$	12.600,00	-0,60%	-R\$	12.600,00	-0,60%	-R\$	12.600,00	-0,60%	-R\$	12.600,00	-0,60%
DG&A	-R\$	551.866,01	-26,28%	-R\$	551.866,01	-26,28%	-R\$	551.866,01	-26,28%	-R\$	551.866,01	-26,28%	-R\$	551.866,01	-26,28%
Aluguel e Condomínio	-R\$	440.230,57	-20,96%	-R\$	440.230,57	-20,96%	-R\$	440.230,57	-20,96%	-R\$	440.230,57	-20,96%	-R\$	440.230,57	-20,96%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,75%	-R\$	15.840,00	-0,75%	-R\$	15.840,00	-0,75%	-R\$	15.840,00	-0,75%	-R\$	15.840,00	-0,75%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,81%	-R\$	17.088,00	-0,81%	-R\$	17.088,00	-0,81%	-R\$	17.088,00	-0,81%	-R\$	17.088,00	-0,81%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,33%	-R\$	6.950,00	-0,33%	-R\$	6.950,00	-0,33%	-R\$	6.950,00	-0,33%	-R\$	6.950,00	-0,33%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,31%	-R\$	6.500,00	-0,31%	-R\$	6.500,00	-0,31%	-R\$	6.500,00	-0,31%	-R\$	6.500,00	-0,31%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,00%	-R\$	42.000,00	-2,00%	-R\$	42.000,00	-2,00%	-R\$	42.000,00	-2,00%	-R\$	42.000,00	-2,00%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,26%	-R\$	5.400,00	-0,26%	-R\$	5.400,00	-0,26%	-R\$	5.400,00	-0,26%	-R\$	5.400,00	-0,26%
CD	-R\$	12.000,00	-0,57%	-R\$	12.000,00	-0,57%	-R\$	12.000,00	-0,57%	-R\$	12.000,00	-0,57%	-R\$	12.000,00	-0,57%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,08%	-R\$	1.657,44	-0,08%	-R\$	1.657,44	-0,08%	-R\$	1.657,44	-0,08%	-R\$	1.657,44	-0,08%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,11%	-R\$	2.400,00	-0,11%	-R\$	2.400,00	-0,11%	-R\$	2.400,00	-0,11%	-R\$	2.400,00	-0,11%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	170.540,10	8,12%	R\$	170.540,10	8,12%	R\$	170.540,10	8,12%	R\$	170.540,10	8,12%	R\$	170.540,10	8,12%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	107.540,10	5,12%	R\$	107.540,10	5,12%	R\$	107.540,10	5,12%	R\$	107.540,10	5,12%	R\$	107.540,10	5,12%

Salvador, 27 de Setembro de 2024.

Documento assinado digitalmente
SILVAN PORFÍRIO DOS SANTOS
Data: 27/09/2024 11:34:37-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Silvan Porfírio dos Santos

CPF sob nº 561.019.615-91



Rio Tamisa Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 35.835.880/0001-09

Art. 53, III, Lei 11.101/2005

Laudo de avaliação dos bens e ativos do
devedor, subscrito por profissional legalmente
habilitado ou empresa especializada

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:50

Número do documento: 24092721054923300000448736842

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054923300000448736842>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:50

Sumário

I. Metodologia Aplicada	4
II. Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III. Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV. Introdução	7
V. Breve Histórico da Rio Tamisa Comércio de Calçados Ltda.....	9
VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada.....	10
Conclusão	11
Foto	12

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:50

Número do documento: 24092721054923300000448736842

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054923300000448736842>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:50

I. Metodologia Aplicada

Trabalho executado na modalidade simplificada, onde contém de forma sucinta as informações necessárias ao seu entendimento.

O presente Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado e emissão de Parecer Técnico para a empresa acima identificada têm os seguintes e principais objetivos:

- Confirmar a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, apresentados por **controle gerencial**, e não nos livros e registros contábeis da Empresa;
- Avaliar e emitir opinião sobre a existência física desses ativos imobilizados;
- Analisar os valores da depreciação apresentados e consequente valores residuais dos ativos objetos deste trabalho.

Elementos complementares utilizados neste Laudo de Avaliação :

- IN SRF nº 162 – 1998
- Definição da Taxa de desconto na Liquidação Forçada:
 - Artigo 460 do Código Civil em conjugação com o Artigo 161, § 1º, do Código Tributário Nacional para definição da taxa de juros.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

4



II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

6



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:50
Número do documento: 24092721054923300000448736842
<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054923300000448736842>
Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:50

Num. 466110024 - Pág. 5

IV. Introdução

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

Rio Tamisa Comércio de Calçados Ltda, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 35.835.880/0001-09, com sede a Avenida Santos Dumont nº 4360, Bairro Centro, CEP 42702-400, na cidade de Lauro de Freitas-Bahia; para a elaboração do Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado, com emissão de opinião sobre o valor líquido do ativo imobilizado dessa Empresa, para os componentes:

▫ EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.
CAMERAS
COMPUTADOR
IMPRESSORA
SOM
▫ MOVEIS E UTENSILIOS
ACO INOX
AR CONDICIONADO/GRELHA
BALCAO
ELETRICA
EXTINTORES
LUMINARIAS
MARCADOR PRECO
MEZANINO
MOVEIS LACA
MOVES CUBO
PRATELEIRAS
PUFES
QUADRO
RAK/REGUA
VIDROS
ESPELHOS
▫ REFORMA IMOVEIS TERCEIROS
DUTOS
DWALL
LETREIRO
PINTURA ESPECIL

Os dados e todos os parâmetros utilizados neste Laudo foram obtidos via visita na sede da empresa **Rio Tamisa Comércio de Calçados Ltda**, com registro de foto anexa a este trabalho, consulta dos controles gerenciais, os quais orientamos a Empresa acionar o seu escritório de contabilidade para estarem lançados no Ativo Imobilizado dos demonstrativos contábeis, como forma de suprir o Processo de

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

7



Recuperação Judicial, que foi deferido e assinado eletronicamente pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, em 29 de Julho de 20024, no processo sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001

As proposições que compõem o Plano foram elaboradas pela direção da **Rio Tamisa Comércio de Calçados Ltda**, consulta dos controles gerenciais, e seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste Laudo, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este Laudo é um documento **sigiloso** e **confidencial**, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste Laudo ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste Laudo poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

8



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:50

Número do documento: 24092721054923300000448736842

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054923300000448736842>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:50

Num. 466110024 - Pág. 7

V. Breve Histórico da Rio Tamisa Comércio de Calçados Ltda

Como referência, apresento trecho o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda.

“O Grupo Eggo’s nasceu a partir de uma loja de rua em 2004, situada em Brotas, que comercializava calçados femininos principalmente para vendedoras informais. Desde o início, chamou a atenção da clientela através da combinação modesta, porém, com uma estrutura bonita e harmônica, atrelada a uma vasta curadoria de modelos disponíveis à venda.

A missão da Eggo’s nasceu com o intuito de atender o apelo do mercado, na época não tão abastecido de lojas de calçados femininos, aliada a uma estrutura moderna e acolhedora ao atendimento diferenciado, buscando enaltecer os calçados como um elemento de moda e a autoestima da mulher, voltando-se ao seu “ego” ou seja, para si. Daí o nome fantasia “Eggo’s Shoes”.

Da necessidade de acessar variadas classes sociais e públicos-alvo, o modelo de negócio se estabeleceu através de shoppings centers da capital baiana, iniciando-se pelo Shopping Brotas Center.

Com o desenvolvimento do negócio, o Grupo Eggo’s se estabeleceu em diversos shoppings center, como Salvador Shopping, Shopping da Bahia, Shopping Salvador Norte, Shopping Bela Vista, Shopping Paralela em Salvador-BA, Parque Shopping Bahia em Lauro de Freitas-BA, além de Camaçari, Vitória da Conquista e, posteriormente, em Aracaju/SE, Recife/PE e Olinda/PE, sendo que, em muitos deles, desde a inauguração do respectivo shopping, era referenciado como “loja referência” no setor de calçados.

Somando aproximadamente 20 anos de história, o Grupo Eggo’s conta com cerca de 85 colaboradores e alcança a marca de 100 mil seguidores na plataforma *Instagram*, além de mais de 36 mil seguidores na plataforma *Facebook*, demonstrando seu impacto nas mídias sociais.

Contudo, apesar da história de sucesso e da robusta estrutura comercial, o Grupo Eggo’s sofreu duros impactos com o advento da Pandemia da Covid-19 (SARS-COV2) implicando, principalmente, na brusca paralisação de todas as atividades durante todo o período de isolamento (*lockdown*) resultando em enormes prejuízos e desequilíbrio da engrenagem comercial, que, aos poucos, se recupera, porém não o suficiente para o seu equilíbrio econômico-financeiro, motivo pelo qual precisará se valer do instituto da recuperação judicial para preservar a sua atividade.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

9



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:50

Número do documento: 24092721054923300000448736842

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054923300000448736842>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:50

VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada

Após confirmado apenas o controle gerencial, buscou-se a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, como deverão ser apresentados nos livros e registros contábeis da **Rio Tamisa Comércio de Calçados Ltda**, adotou-se o cálculo de Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores no PRJ.

Controle Gerencial: Data base Setembro de 2024.

Classificação Conta Contábil	Descrição Conta Contábil	Empresa	Valor Aquisição	Depreciação Acumulada	Saldo Residual	Prazo de Vida Útil (em anos)	Depreciação Ocorrida (em %)	Vida útil (em anos)	Valor de Liquidação Forçada c/ taxa 12% a.a. (após a depreciação)
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MEZANINO	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 201.320,00	R\$ 100.660,00	R\$ 100.660,00	10	50%	5	R\$ 57.117,19
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ACO INOX	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 43.320,00	R\$ 21.660,00	R\$ 21.660,00	10	50%	5	R\$ 12.290,47
MOVEIS E UTENSÍLIOS	VIDROS	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 175.850,00	R\$ 87.925,00	R\$ 87.925,00	10	50%	5	R\$ 49.891,01
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	DUTOS	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 21.544,00	R\$ 21.544,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ESPELHOS	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 26.524,00	R\$ 13.262,00	R\$ 13.262,00	10	50%	5	R\$ 7.525,21
MOVEIS E UTENSÍLIOS	AR CONDICIONADO/GRELHA	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 28.741,00	R\$ 14.370,50	R\$ 14.370,50	10	50%	5	R\$ 8.154,21
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVEIS LACA	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 175.210,00	R\$ 87.605,00	R\$ 87.605,00	10	50%	5	R\$ 49.709,43
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	DWALL	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 52.210,00	R\$ 52.210,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	LUMINARIAS	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 45.210,00	R\$ 22.605,00	R\$ 22.605,00	10	50%	5	R\$ 12.826,68
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	COMPUTADOR	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 4.600,00	R\$ 4.600,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	CAMERAS	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 15.321,00	R\$ 15.321,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	PINTURA ESPECAIL	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 41.210,00	R\$ 41.210,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	LETREIRO	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 25.410,00	R\$ 25.410,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PUFES	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 10.200,00	R\$ 5.100,00	R\$ 5.100,00	10	50%	5	R\$ 2.893,88
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PRATELEIRAS	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 32.870,00	R\$ 16.435,00	R\$ 16.435,00	10	50%	5	R\$ 9.325,66
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ELETRICA	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 31.470,00	R\$ 15.735,00	R\$ 15.735,00	10	50%	5	R\$ 8.928,46
MOVEIS E UTENSÍLIOS	QUADRO	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 7.500,00	R\$ 3.750,00	R\$ 3.750,00	10	50%	5	R\$ 2.127,85
MOVEIS E UTENSÍLIOS	EXTINTORES	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 1.932,00	R\$ 966,00	R\$ 966,00	10	50%	5	R\$ 548,13
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MARCADOR PRECO	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 4.500,00	R\$ 2.250,00	R\$ 2.250,00	10	50%	5	R\$ 1.276,71
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	SOM	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 5.200,00	R\$ 5.200,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	RAK/REGUA	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 1.900,00	R\$ 950,00	R\$ 950,00	10	50%	5	R\$ 539,06
MOVEIS E UTENSÍLIOS	BALCAO	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 25.240,00	R\$ 12.620,00	R\$ 12.620,00	10	50%	5	R\$ 7.160,93
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	IMPRESSORA	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVES. CUBO	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 19.210,00	R\$ 9.605,00	R\$ 9.605,00	10	50%	5	R\$ 5.460,13
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	COMPUTADOR	RIO TAMISA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 5.620,00	R\$ 5.620,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
			R\$ 1.003.612,00	R\$ 588.113,50	R\$ 415.498,50				R\$ 235.765,01

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

10



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:50

Número do documento: 24092721054923300000448736842

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054923300000448736842>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:50

Conclusão

Conclui-se este Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado em Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores do PRJ, com o valor de R\$ 235.765,01 (Duzentos e trinta e cinco mil setecentos e sessenta e cinco reais e um centavo).

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
 **RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**
Data: 23/09/2024 21:18:04-0300
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11



Foto



ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

12



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:50
Número do documento: 24092721054923300000448736842
<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721054923300000448736842>
Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:50

Num. 466110024 - Pág. 11

Rio Tamisa Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 35.835.880/0001-09

Art. 53, II, Lei 11.101/2005

Demonstração da Viabilidade Econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:50

Número do documento: 24092721055048400000448736843

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055048400000448736843>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:51

Sumário

I. Introdução	4
II. Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III. Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV. Escopo do Trabalho	7
V. Razões da Crise Econômica	8
VI. Metodologia Aplicada	9
VII. Fluxo de Caixa Projetado.....	10
Conclusão	11

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34



I. Introdução

O objetivo deste trabalho é a Demonstração da Viabilidade Econômica da **RIO TAMISA COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, abrangendo o Fluxo de Caixa Projetado, com base no Art. 47 da Lei 11.101/2005:

“Art. 47. A recuperação judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica”

Apresentar as premissas, comentários e análises relacionadas aos resultados projetados e concluir sobre a real capacidade de geração de caixa para o pagamento dos credores no Plano de Recuperação Judicial.

Este trabalho elaborado está em consonância com o art. 53, II, da Lei 11.101/2005:

“Art. 53. O plano de recuperação será apresentado pelo devedor em juízo no prazo improrrogável de 60 (sessenta) dias da publicação da decisão que deferir o processamento da recuperação judicial, sob pena de convalidação em falência, e deverá conter:

II – demonstração de sua viabilidade econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34



II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



IV. Escopo do Trabalho

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

RIO TAMISA COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 35.835.880/0001-09, com sede a Avenida Santos Dumont nº 4360, Bairro Centro, CEP 42702-400, na cidade de Lauro de Freitas-Bahia; para manifestar a sua opinião técnica sobre a sua Demonstração da Viabilidade Econômica.

As proposições foram elaboradas pela direção da **RIO TAMISA COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, gerência comercial, gerência financeira, seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste documento, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este é um documento sigiloso e confidencial, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste documento ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste documento poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

7



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:50

Número do documento: 24092721055048400000448736843

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055048400000448736843>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:51

Num. 466110025 - Pág. 6

V. Razões da Crise Econômica

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se cumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos alugueis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

8



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:50

Número do documento: 24092721055048400000448736843

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055048400000448736843>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:51

Num. 466110025 - Pág. 7

VI. Metodologia Aplicada

A elaboração desta Demonstração da Viabilidade Econômica da **RIO TAMISA COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, foi construída com premissas mercadológicas, operacionais e financeiras que corroboraram com a projeção do cenário futuro ao qual visa-se alcançar.

Foram objeto de muito estudo prévio: Relatórios Financeiros (DFC – Demonstrativo de Fluxo de Caixa), Cenário Mercadológico, Petição Inicial, e as Razões da Crise Econômica.

As projeções são demonstradas Ano a Ano, compreendendo o período de 10 (dez) anos a contar do deferimento do pedido de Recuperação Judicial.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

9



VII. Fluxo de Caixa Projetado

	Ano 1			Ano 2			Ano 3			Ano 4			Ano 5		
RECEITA BRUTA	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	458.740,00	-21,8%	-R\$	458.740,00	-21,8%	-R\$	458.740,00	-21,8%	-R\$	458.740,00	-21,8%	-R\$	458.740,00	-21,8%
PIS	-R\$	13.650,00	-0,65%	-R\$	13.650,00	-0,65%	-R\$	13.650,00	-0,65%	-R\$	13.650,00	-0,65%	-R\$	13.650,00	-0,65%
COFINS	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%
CSLL	-R\$	22.680,00	1,08%	-R\$	22.680,00	1,08%	-R\$	22.680,00	1,08%	-R\$	22.680,00	1,08%	-R\$	22.680,00	1,08%
IRPJ	-R\$	25.200,00	-1,20%	-R\$	25.200,00	-1,20%	-R\$	25.200,00	-1,20%	-R\$	25.200,00	-1,20%	-R\$	25.200,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	520,00	-0,02%	-R\$	520,00	-0,02%	-R\$	520,00	-0,02%	-R\$	520,00	-0,02%	-R\$	520,00	-0,02%
ICMS	-R\$	430.500,00	-20,50%	-R\$	430.500,00	-20,50%	-R\$	430.500,00	-20,50%	-R\$	430.500,00	-20,50%	-R\$	430.500,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	51.450,00	2,45%	R\$	51.450,00	2,45%	R\$	51.450,00	2,45%	R\$	51.450,00	2,45%	R\$	51.450,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.641.260,00	78%	R\$	1.641.260,00	78%	R\$	1.641.260,00	78%	R\$	1.641.260,00	78%	R\$	1.641.260,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	735.000,00	-35%	-R\$	735.000,00	-35%	-R\$	735.000,00	-35%	-R\$	735.000,00	-35%	-R\$	735.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	906.260,00	43%	R\$	906.260,00	43%	R\$	906.260,00	43%	R\$	906.260,00	43%	R\$	906.260,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	183.853,89	-9%	-R\$	183.853,89	-9%	-R\$	183.853,89	-9%	-R\$	183.853,89	-9%	-R\$	183.853,89	-9%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	10.934,46	-0,52%	-R\$	10.934,46	-0,52%	-R\$	10.934,46	-0,52%	-R\$	10.934,46	-0,52%	-R\$	10.934,46	-0,52%
Alimentação	R\$	18.720,00	0,89%	R\$	18.720,00	0,89%	R\$	18.720,00	0,89%	R\$	18.720,00	0,89%	R\$	18.720,00	0,89%
Comissão	-R\$	21.000,00	-1,00%	-R\$	21.000,00	-1,00%	-R\$	21.000,00	-1,00%	-R\$	21.000,00	-1,00%	-R\$	21.000,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.644,82	-0,17%	-R\$	3.644,82	-0,17%	-R\$	3.644,82	-0,17%	-R\$	3.644,82	-0,17%	-R\$	3.644,82	-0,17%
FGTS	-R\$	10.497,08	-0,50%	-R\$	10.497,08	-0,50%	-R\$	10.497,08	-0,50%	-R\$	10.497,08	-0,50%	-R\$	10.497,08	-0,50%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	874,76	-0,04%	-R\$	874,76	-0,04%	-R\$	874,76	-0,04%	-R\$	874,76	-0,04%	-R\$	874,76	-0,04%
INSS	-R\$	11.809,22	-0,56%	-R\$	11.809,22	-0,56%	-R\$	11.809,22	-0,56%	-R\$	11.809,22	-0,56%	-R\$	11.809,22	-0,56%
Salário	-R\$	131.213,54	-6,25%	-R\$	131.213,54	-6,25%	-R\$	131.213,54	-6,25%	-R\$	131.213,54	-6,25%	-R\$	131.213,54	-6,25%
Vale Transporte	-R\$	12.600,00	-0,60%	-R\$	12.600,00	-0,60%	-R\$	12.600,00	-0,60%	-R\$	12.600,00	-0,60%	-R\$	12.600,00	-0,60%
DG&A	-R\$	551.866,01	-26,28%	-R\$	551.866,01	-26,28%	-R\$	551.866,01	-26,28%	-R\$	551.866,01	-26,28%	-R\$	551.866,01	-26,28%
Aluguel e Condomínio	-R\$	440.230,57	-20,96%	-R\$	440.230,57	-20,96%	-R\$	440.230,57	-20,96%	-R\$	440.230,57	-20,96%	-R\$	440.230,57	-20,96%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,75%	-R\$	15.840,00	-0,75%	-R\$	15.840,00	-0,75%	-R\$	15.840,00	-0,75%	-R\$	15.840,00	-0,75%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,81%	-R\$	17.088,00	-0,81%	-R\$	17.088,00	-0,81%	-R\$	17.088,00	-0,81%	-R\$	17.088,00	-0,81%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,33%	-R\$	6.950,00	-0,33%	-R\$	6.950,00	-0,33%	-R\$	6.950,00	-0,33%	-R\$	6.950,00	-0,33%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,31%	-R\$	6.500,00	-0,31%	-R\$	6.500,00	-0,31%	-R\$	6.500,00	-0,31%	-R\$	6.500,00	-0,31%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,00%	-R\$	42.000,00	-2,00%	-R\$	42.000,00	-2,00%	-R\$	42.000,00	-2,00%	-R\$	42.000,00	-2,00%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,26%	-R\$	5.400,00	-0,26%	-R\$	5.400,00	-0,26%	-R\$	5.400,00	-0,26%	-R\$	5.400,00	-0,26%
CD	-R\$	12.000,00	-0,57%	-R\$	12.000,00	-0,57%	-R\$	12.000,00	-0,57%	-R\$	12.000,00	-0,57%	-R\$	12.000,00	-0,57%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,08%	-R\$	1.657,44	-0,08%	-R\$	1.657,44	-0,08%	-R\$	1.657,44	-0,08%	-R\$	1.657,44	-0,08%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,11%	-R\$	2.400,00	-0,11%	-R\$	2.400,00	-0,11%	-R\$	2.400,00	-0,11%	-R\$	2.400,00	-0,11%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	170.540,10	8,12%	R\$	170.540,10	8,12%	R\$	170.540,10	8,12%	R\$	170.540,10	8,12%	R\$	170.540,10	8,12%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	107.540,10	5,12%	R\$	107.540,10	5,12%	R\$	107.540,10	5,12%	R\$	107.540,10	5,12%	R\$	107.540,10	5,12%

	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%	R\$	2.100.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	458.740,00	-21,8%	-R\$	458.740,00	-21,8%	-R\$	458.740,00	-21,8%	-R\$	458.740,00	-21,8%	-R\$	458.740,00	-21,8%
PIS	-R\$	13.650,00	-0,65%	-R\$	13.650,00	-0,65%	-R\$	13.650,00	-0,65%	-R\$	13.650,00	-0,65%	-R\$	13.650,00	-0,65%
COFINS	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%
CSLL	-R\$	22.680,00	1,08%	-R\$	22.680,00	1,08%	-R\$	22.680,00	1,08%	-R\$	22.680,00	1,08%	-R\$	22.680,00	1,08%
IRPJ	-R\$	25.200,00	-1,20%	-R\$	25.200,00	-1,20%	-R\$	25.200,00	-1,20%	-R\$	25.200,00	-1,20%	-R\$	25.200,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	520,00	-0,02%	-R\$	520,00	-0,02%	-R\$	520,00	-0,02%	-R\$	520,00	-0,02%	-R\$	520,00	-0,02%
ICMS	-R\$	430.500,00	-20,50%	-R\$	430.500,00	-20,50%	-R\$	430.500,00	-20,50%	-R\$	430.500,00	-20,50%	-R\$	430.500,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	51.450,00	2,45%	R\$	51.450,00	2,45%	R\$	51.450,00	2,45%	R\$	51.450,00	2,45%	R\$	51.450,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.641.260,00	78%	R\$	1.641.260,00	78%	R\$	1.641.260,00	78%	R\$	1.641.260,00	78%	R\$	1.641.260,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	735.000,00	-35%	-R\$	735.000,00	-35%	-R\$	735.000,00	-35%	-R\$	735.000,00	-35%	-R\$	735.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	906.260,00	43%	R\$	906.260,00	43%	R\$	906.260,00	43%	R\$	906.260,00	43%	R\$	906.260,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	183.853,89	-9%	-R\$	183.853,89	-9%	-R\$	183.853,89	-9%	-R\$	183.853,89	-9%	-R\$	183.853,89	-9%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	10.934,46	-0,52%	-R\$	10.934,46	-0,52%	-R\$	10.934,46	-0,52%	-R\$	10.934,46	-0,52%	-R\$	10.934,46	-0,52%
Alimentação	-R\$	18.720,00	0,89%	-R\$	18.720,00	0,89%	-R\$	18.720,00	0,89%	-R\$	18.720,00	0,89%	-R\$	18.720,00	0,89%
Comissão	-R\$	21.000,00	-1,00%	-R\$	21.000,00	-1,00%	-R\$	21.000,00	-1,00%	-R\$	21.000,00	-1,00%	-R\$	21.000,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.644,82	-0,17%	-R\$	3.644,82	-0,17%	-R\$	3.644,82	-0,17%	-R\$	3.644,82	-0,17%	-R\$	3.644,82	-0,17%
FGTS	-R\$	10.497,08	-0,50%	-R\$	10.497,08	-0,50%	-R\$	10.497,08	-0,50%	-R\$	10.497,08	-0,50%	-R\$	10.497,08	-0,50%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	874,76	-0,04%	-R\$	874,76	-0,04%	-R\$	874,76	-0,04%	-R\$	874,76	-0,04%	-R\$	874,76	-0,04%
INSS	-R\$	11.809,22	-0,56%	-R\$	11.809,22	-0,56%	-R\$	11.809,22	-0,56%	-R\$	11.809,22	-0,56%	-R\$	11.809,22	-0,56%
Salário	-R\$	131.213,54	-6,25%	-R\$	131.213,54	-6,25%	-R\$	131.213,54	-6,25%	-R\$	131.213,54	-6,25%	-R\$	131.213,54	-6,25%
Vale Transporte	-R\$	12.600,00	-0,60%	-R\$	12.600,00	-0,60%	-R\$	12.600,00	-0,60%	-R\$	12.600,00	-0,60%	-R\$	12.600,00	-0,60%
DG&A	-R\$	551.866,01	-26,28%	-R\$	551.866,01	-26,28%	-R\$	551.866,01	-26,28%	-R\$	551.866,01	-26,28%	-R\$	551.866,01	-26,28%
Aluguel e Condomínio	-R\$	440.230,57	-20,96%	-R\$	440.230,57	-20,96%	-R\$	440.230,57	-20,96%	-R\$	440.230,57	-20,96%	-R\$	440.230,57	-20,96%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,75%	-R\$	15.840,00	-0,75%	-R\$	15.840,00	-0,75%	-R\$	15.840,00	-0,75%	-R\$	15.840,00	-0,75%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,81%	-R\$	17.088,00	-0,81%	-R\$	17.088,00	-0,81%	-R\$	17.088,00	-0,81%	-R\$	17.088,00	-0,81%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,33%	-R\$	6.950,00	-0,33%	-R\$	6.950,00	-0,33%	-R\$	6.950,00	-0,33%	-R\$	6.950,00	-0,33%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,31%	-R\$	6.500,00	-0,31%	-R\$	6.500,00	-0,31%	-R\$	6.500,00	-0,31%	-R\$	6.500,00	-0,31%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,00%	-R\$	42.000,00	-2,00%	-R\$	42.000,00	-2,00%	-R\$	42.000,00	-2,00%	-R\$	42.000,00	-2,00%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,26%	-R\$	5.400,00	-0,26%	-R\$	5.400,00	-0,26%	-R\$	5.400,00	-0,26%	-R\$	5.400,00	-0,26%
CD	-R\$	12.000,00	-0,57%	-R\$	12.000,00	-0,57%	-R\$	12.000,00	-0,57%	-R\$	12.000,00	-0,57%	-R\$	12.000,00	-0,57%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,08%	-R\$	1.657,44	-0,08%	-R\$	1.657,44	-0,08%	-R\$	1.657,44	-0,08%	-R\$	1.657,44	-0,08%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,11%	-R\$	2.400,00	-0,11%	-R\$	2.400,00	-0,11%	-R\$	2.400,00	-0,11%	-R\$	2.400,00	-0,11%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	170.540,10	8,12%	R\$	170.540,10	8,12%	R\$	170.540,10	8,12%	R\$	170.540,10	8,12%	R\$	170.540,10	8,12%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%	-R\$	63.000,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	107.540,10	5,12%	R\$	107.540,10	5,12%	R\$	107.540,10	5,12%	R\$	107.540,10	5,12%	R\$	107.540,10	5,12%

Conclusão

As projeções da **RIO TAMISA COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA** não contemplam o efeito inflacionário ao longo do período projetado, essa premissa é utilizada devido à imprevisibilidade do mercado e das políticas econômicas ao longo do período prospectivo.

Assim, entende-se que para as projeções considerou-se Recebimentos e os Pagamentos Operacionais a valores atuais, pressupondo que o efeito inflacionário inerente à atividade e incidente sobre os custos e despesas ao longo do tempo sejam ajustados com o ganho de eficiência interna e com repasse no Preço de Venda das Mercadorias quando necessário, preservando assim a Geração de Caixa Operacional.

Posterior a Geração de Caixa Operacional observasse os Pagamentos Financeiros, com performance positiva no Fluxo de Caixa ano após ano projetado.

Tendo em vista todo o exposto para a elaboração desta Demonstração de Viabilidade Econômica, as premissas adotadas e o projetado se torne realizado, **conclui-se**, que a **RIO TAMISA COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA** possui capacidade de Geração de Caixa, sendo uma empresa viável, passível de recuperação e de continuidade perene do negócio.

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
gov.br **RAFAEL DE OLIVEIRA PISAPIO**
Data: 25/09/2024 22:20:35-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11



Plano de Recuperação Judicial



Tabocas XXI Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 28.880.728/0001-74

*Processo de Recuperação Judicial em curso perante a 2ª Vara Empresarial
da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, nos autos de nº **8044337-
80.2024.8.05.0001***

Artigo 53 da Lei de Recuperação Judicial e Falência 11.101/2005

Setembro/2024



SUMÁRIO

SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO	3
RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA.....	4
DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO.....	5
REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:.....	5
REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA:	5
VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:	6
QUADRO DE CREDORES	7
PROPOSTA DE PAGAMENTO	7
CLASSE I - TRABALHISTA	7
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	8
FLUXO DE CAIXA PROJETADO	9



SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO

Em 05 de Abril de 2024, a Tabocas XXI Comércio de Calçados Ltda, ingressou com o pedido de Recuperação Judicial, conforme estabelece o Art. 51 da Lei de Falência e Recuperação de Empresas sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001, para tanto, em 29 de Julho de 2024 foi deferido o pedido de Recuperação Judicial pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia.

No mesmo ato, a Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da Recuperação Judicial nomeou como Administrador Judicial o Dr. João Glicério de Oliveira Filho, CPF sob nº 806.195.845-72, OAB-BA 18.943, com escritório profissional situado a Rua Alceu Amoroso Lima, nº 786, Edifício Tancredo Neves Trade Center, Sala 312, Caminho das Árvores, CEP 41.820-770, Salvador-Bahia.

A Lista de Credores apresentada pela Recuperanda somou R\$ 6.276.064,09 (seis milhões duzentos e setenta e seis mil e sessenta e quatro reais e nove centavos).



RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se acumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos alugueis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”



DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO

O art. 50 da “LRF” dispõe, de forma não taxativa, sobre os meios de recuperação econômico-financeira a serem utilizados por empresas em Recuperação Judicial. A Tabocas XXI Comércio de Calçados Ltda, no entanto, se reserva o direito de gozar de todos os meios previstos em lei, à sua reestruturação e recuperação. Assim sendo, para cumprimento do art. 53, inciso I da LRF, a Tabocas XXI Comércio de Calçados Ltda discrimina nesse PRJ, de forma minuciosa, os meios que serão empregados em sua recuperação.

REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:

A Reestruturação administrativa consiste na adoção do planejamento estratégico, implantação e melhoramento dos sistemas de controle, revisão de despesas administrativas, e eliminação de despesas que não objetivam a manutenção da atividade da empresa.

A reestruturação administrativa definirá o novo organograma operacional, o qual irá reger o funcionamento da Tabocas XXI Comércio de Calçados Ltda, garantindo assim a maior eficiência e eficácia dos processos.

REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA:

Consiste na elaboração e controle do fluxo de caixa, convergindo para a expectativa apresentada no plano de recuperação.

O fluxo de caixa será regido de acordo com o crescimento da receita e respectivas projeções realizadas para atender aos requisitos estabelecidos no presente plano de recuperação.



A eficiência da gestão financeira será definida pela política de prazos concedidos e recebidos, garantindo assim um ciclo financeiro sustentável pela empresa e suas operações, e, pela implantação e gestão das políticas de reestruturação administrativas e de custos.

A premissa adotada pode assumir a hipótese de que o melhor modelo de gestão e controle de custos, respeitando o orçamento empresarial, irá refletir positivamente no resultado da empresa e, por conseguinte, impactará o caixa de forma positiva.

VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:

A viabilidade econômica do negócio terá foco central a reformulação da área Comercial, objetivando crescimento das vendas em, em paralelo a isso, a criação de uma Controladoria focada na redução de custos e despesas sem afetar a qualidade e eficiência operacional, com o monitoramento constante do Fluxo de Caixa, estudo e viabilidade de novos mercados e produtos.

Este monitoramento mensal servirá como instrumento de fiscalização das atividades e apurações dos resultados econômicos e financeiros, verificando a evidência real da recuperação da empresa.



QUADRO DE CREDORES

RESUMO - ART. 51, III, LEI Nº 11.101/2005

CLASSE	QTD	VALOR
CLASSE I - TRABALHISTA	3	R\$ 11.547,41
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	16	R\$ 6.264.516,68
TOTAL DOS CRÉDITOS CONCURSAIS	19	R\$ 6.276.064,09

PROPOSTA DE PAGAMENTO

O Plano de Recuperação Judicial prevê pagamento aos credores da seguinte forma:

CLASSE I - TRABALHISTA

Conforme o art. 54 da LRF, em havendo créditos decorrentes de salários devidos e não pagos, vencidos nos últimos 3 (três) meses anteriores ao pedido de Recuperação Judicial, o mesmo deverá ser pago em 30 (trinta) dias após a concessão da recuperação judicial, observando a limitação de cinco salários-mínimos por trabalhador

Para os créditos pendentes de liquidação pela Justiça do Trabalho, os pagamentos somente terão início uma vez que o crédito devido seja líquido e certo, ou seja, após o trânsito em julgado da decisão de liquidação da



condenação ou de eventual acordo e, poderá ser liquidado no prazo de até 12 (doze) meses, conforme determinação legal, aplicando-se o previsto neste PRJ.

CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO

Os valores demonstrados no Quadro de Credores da Classe III, representa o valor da Tabocas XXI Comércio de Calçados Ltda, como devedor solidário, devido a não Consolidação Substancial com as demais 9 (nove) Lojas EGGOS, tendo em vista que a consolidação substancial ainda se encontra pendente de apreciação.

Aos credores, a Tabocas XXI Comércio de Calçados Ltda propõe um deságio de 90% (noventa por cento) sobre o valor de seus créditos, sendo que, considerar-se como dívida novada, e, por conseguinte exigível pelo Credor, apenas o percentual remanescente de 10% (dez por cento).

Os credores desta classe serão pagos com 12 (doze) meses de carência e em 108 (cento e oito) parcelas mensais e sucessivas.

A dívida novada, anualmente será corrigida monetariamente pela TR (ou outro índice que a venha substituir) e o saldo devedor será remunerado com juros de 1% (um por cento) a.a.



FLUXO DE CAIXA PROJETADO

A Tabocas XXI Comércio de Calçados Ltda, apresenta o seu Fluxo de Caixa Projetado correlacionado com a descrição da sua Viabilidade Econômica do Negócio.

Devido a complexidade em estimar indicadores macroeconômicos futuros, o exercício da Projeção foi executado com valores congelados, sabido que a época, sim, terá as suas correções e a busca contínua pela sua performance econômica-financeira.

A Tabocas XXI Comércio de Calçados Ltda terá a apuração dos seus impostos no Lucro Presumido, tendo o desafio em revisar constantemente seu *budget*, para que o Lucro Operacional atinja a meta mínima 8% (oito por cento). Fator este que dependerá de variáveis como tratativas comerciais com Fornecedores, Shopping Center e Operadora de Cartão.

	Ano 1			Ano 2			Ano 3			Ano 4			Ano 5		
	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%
RECEITA BRUTA	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	R\$	392.920,00	-21,8%	R\$	392.920,00	-21,8%	R\$	392.920,00	-21,8%	R\$	392.920,00	-21,8%	R\$	392.920,00	-21,8%
PIS	R\$	11.700,00	-0,65%	R\$	11.700,00	-0,65%	R\$	11.700,00	-0,65%	R\$	11.700,00	-0,65%	R\$	11.700,00	-0,65%
COFINS	R\$	54.000,00	-3,00%	R\$	54.000,00	-3,00%	R\$	54.000,00	-3,00%	R\$	54.000,00	-3,00%	R\$	54.000,00	-3,00%
CSLL	R\$	19.440,00	1,08%	R\$	19.440,00	1,08%	R\$	19.440,00	1,08%	R\$	19.440,00	1,08%	R\$	19.440,00	1,08%
IRPJ	R\$	21.600,00	-1,20%	R\$	21.600,00	-1,20%	R\$	21.600,00	-1,20%	R\$	21.600,00	-1,20%	R\$	21.600,00	-1,20%
IRPJ Adicional	R\$	160,00	-0,01%	R\$	160,00	-0,01%	R\$	160,00	-0,01%	R\$	160,00	-0,01%	R\$	160,00	-0,01%
ICMS	R\$	369.000,00	-20,50%	R\$	369.000,00	-20,50%	R\$	369.000,00	-20,50%	R\$	369.000,00	-20,50%	R\$	369.000,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%
FORNECEDOR	R\$	630.000,00	-35%	R\$	630.000,00	-35%	R\$	630.000,00	-35%	R\$	630.000,00	-35%	R\$	630.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	R\$	180.853,89	-10%	R\$	180.853,89	-10%	R\$	180.853,89	-10%	R\$	180.853,89	-10%	R\$	180.853,89	-10%
13º Salário (1/12 avos)	R\$	10.934,46	-0,61%	R\$	10.934,46	-0,61%	R\$	10.934,46	-0,61%	R\$	10.934,46	-0,61%	R\$	10.934,46	-0,61%
Alimentação	R\$	18.720,00	1,04%	R\$	18.720,00	1,04%	R\$	18.720,00	1,04%	R\$	18.720,00	1,04%	R\$	18.720,00	1,04%
Comissão	R\$	18.000,00	-1,00%	R\$	18.000,00	-1,00%	R\$	18.000,00	-1,00%	R\$	18.000,00	-1,00%	R\$	18.000,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	R\$	3.644,82	-0,20%	R\$	3.644,82	-0,20%	R\$	3.644,82	-0,20%	R\$	3.644,82	-0,20%	R\$	3.644,82	-0,20%
FGTS	R\$	10.497,08	-0,58%	R\$	10.497,08	-0,58%	R\$	10.497,08	-0,58%	R\$	10.497,08	-0,58%	R\$	10.497,08	-0,58%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	R\$	874,76	-0,05%	R\$	874,76	-0,05%	R\$	874,76	-0,05%	R\$	874,76	-0,05%	R\$	874,76	-0,05%
INSS	R\$	11.809,22	-0,66%	R\$	11.809,22	-0,66%	R\$	11.809,22	-0,66%	R\$	11.809,22	-0,66%	R\$	11.809,22	-0,66%
Salário	R\$	131.213,54	-7,29%	R\$	131.213,54	-7,29%	R\$	131.213,54	-7,29%	R\$	131.213,54	-7,29%	R\$	131.213,54	-7,29%
Vale Transporte	R\$	12.600,00	-0,70%	R\$	12.600,00	-0,70%	R\$	12.600,00	-0,70%	R\$	12.600,00	-0,70%	R\$	12.600,00	-0,70%
DG&A	R\$	448.875,85	-24,94%	R\$	448.875,85	-24,94%	R\$	448.875,85	-24,94%	R\$	448.875,85	-24,94%	R\$	448.875,85	-24,94%
Aluguel e Condomínio	R\$	337.240,41	-18,74%	R\$	337.240,41	-18,74%	R\$	337.240,41	-18,74%	R\$	337.240,41	-18,74%	R\$	337.240,41	-18,74%
Consultoria Financeira	R\$	15.840,00	-0,88%	R\$	15.840,00	-0,88%	R\$	15.840,00	-0,88%	R\$	15.840,00	-0,88%	R\$	15.840,00	-0,88%
Consultoria Jurídica	R\$	17.088,00	-0,95%	R\$	17.088,00	-0,95%	R\$	17.088,00	-0,95%	R\$	17.088,00	-0,95%	R\$	17.088,00	-0,95%
Administrador Judicial	R\$	6.950,00	-0,39%	R\$	6.950,00	-0,39%	R\$	6.950,00	-0,39%	R\$	6.950,00	-0,39%	R\$	6.950,00	-0,39%
Contabilidade	R\$	6.500,00	-0,36%	R\$	6.500,00	-0,36%	R\$	6.500,00	-0,36%	R\$	6.500,00	-0,36%	R\$	6.500,00	-0,36%
Prestadores de Serviços	R\$	42.000,00	-2,33%	R\$	42.000,00	-2,33%	R\$	42.000,00	-2,33%	R\$	42.000,00	-2,33%	R\$	42.000,00	-2,33%
Energia Elétrica	R\$	5.400,00	-0,30%	R\$	5.400,00	-0,30%	R\$	5.400,00	-0,30%	R\$	5.400,00	-0,30%	R\$	5.400,00	-0,30%
CD	R\$	12.000,00	-0,67%	R\$	12.000,00	-0,67%	R\$	12.000,00	-0,67%	R\$	12.000,00	-0,67%	R\$	12.000,00	-0,67%
Internet	R\$	1.657,44	-0,09%	R\$	1.657,44	-0,09%	R\$	1.657,44	-0,09%	R\$	1.657,44	-0,09%	R\$	1.657,44	-0,09%
Material de Escritório	R\$	1.800,00	-0,10%	R\$	1.800,00	-0,10%	R\$	1.800,00	-0,10%	R\$	1.800,00	-0,10%	R\$	1.800,00	-0,10%
Material de Limpeza	R\$	2.400,00	-0,13%	R\$	2.400,00	-0,13%	R\$	2.400,00	-0,13%	R\$	2.400,00	-0,13%	R\$	2.400,00	-0,13%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$	54.000,00	-3,00%	R\$	54.000,00	-3,00%	R\$	54.000,00	-3,00%	R\$	54.000,00	-3,00%	R\$	54.000,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%



	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%
PIIS	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%
COFINS	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%
CSLL	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%
IRPJ	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%
ICMS	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%
RECETA LÍQUIDA	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%
Alimentação	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%
Comissão	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%
FGTS	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%
INSS	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%
Salário	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%
Vale Transporte	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%
DG&A	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%
Aluguel e Condomínio	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%
CD	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%

Salvador, 27 de Setembro de 2024.

Documento assinado digitalmente
 SILVAN PORFÍRIO DOS SANTOS
Data: 27/09/2024 11:34:37-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Silvan Porfírio dos Santos

CPF sob nº 561.019.615-91



Tabocas XXI Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 28.880.728/0001-74

Art. 53, III, Lei 11.101/2005

Laudo de avaliação dos bens e ativos do
devedor, subscrito por profissional legalmente
habilitado ou empresa especializada

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:51

Número do documento: 24092721055310100000448736845

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055310100000448736845>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:54

Sumário

I. Metodologia Aplicada	4
II. Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III. Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV. Introdução	7
V. Breve Histórico da Tabocas XXI Comércio de Calçados Ltda	9
VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada.....	10
Conclusão	11
Foto	12

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:51

Número do documento: 24092721055310100000448736845

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055310100000448736845>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:54

I. Metodologia Aplicada

Trabalho executado na modalidade simplificada, onde contém de forma sucinta as informações necessárias ao seu entendimento.

O presente Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado e emissão de Parecer Técnico para a empresa acima identificada têm os seguintes e principais objetivos:

- Confirmar a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, apresentados por **controle gerencial**, e não nos livros e registros contábeis da Empresa;
- Avaliar e emitir opinião sobre a existência física desses ativos imobilizados;
- Analisar os valores da depreciação apresentados e consequente valores residuais dos ativos objetos deste trabalho.

Elementos complementares utilizados neste Laudo de Avaliação :

- IN SRF nº 162 – 1998
- Definição da Taxa de desconto na Liquidação Forçada:
 - Artigo 460 do Código Civil em conjugação com o Artigo 161, § 1º, do Código Tributário Nacional para definição da taxa de juros.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

4



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:51

Número do documento: 24092721055310100000448736845

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055310100000448736845>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:54

Num. 466110027 - Pág. 3

II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

6



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:51
Número do documento: 24092721055310100000448736845
<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055310100000448736845>
Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:54

Num. 466110027 - Pág. 5

IV. Introdução

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

Tabocas XXI Comércio de Calçados Ltda, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 28.880.728/0001-74, com sede a Avenida Delmiro Gouveia nº 400, Bairro Coroa do Meio, CEP 49035-900, na cidade de Aracaju-Sergipe; para a elaboração do Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado, com emissão de opinião sobre o valor líquido do ativo imobilizado dessa Empresa, para os componentes:

▫ EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.
CAMERAS
COMPUTADOR
IMPRESSORA
SOM
▫ MOVEIS E UTENSILIOS
ACO INOX
AR CONDICIONADO/GRELHA
BALCAO
ELETRICA
EXTINTORES
LUMINARIAS
MARCADOR PRECO
MEZANINO
MOVEIS LACA
MOVES CUBO
PRATELEIRAS
PUFES
QUADRO
RAK/REGUA
VIDROS
ESPELHOS
▫ REFORMA IMOVEIS TERCEIROS
DUTOS
DWALL
LETREIRO
PINTURA ESPECAIL

Os dados e todos os parâmetros utilizados neste Laudo foram obtidos via visita na sede da empresa **Tabocas XXI Comércio de Calçados Ltda**, com registro de foto anexa a este trabalho, consulta dos controles gerenciais, os quais orientamos a Empresa acionar o seu escritório de contabilidade para estarem lançados no Ativo Imobilizado dos demonstrativos contábeis, como forma de suprir o Processo de

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Recuperação Judicial, que foi deferido e assinado eletronicamente pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, em 29 de Julho de 20024, no processo sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001

As proposições que compõem o Plano foram elaboradas pela direção da **Tabocas XXI Comércio de Calçados Ltda**, consulta dos controles gerenciais, e seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste Laudo, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este Laudo é um documento **sigiloso** e **confidencial**, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste Laudo ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste Laudo poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

8



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:51

Número do documento: 24092721055310100000448736845

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055310100000448736845>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:54

Num. 466110027 - Pág. 7

V. Breve Histórico da Tabocas XXI Comércio de Calçados Ltda

Como referência, apresento trecho o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda.

“O Grupo Eggo’s nasceu a partir de uma loja de rua em 2004, situada em Brotas, que comercializava calçados femininos principalmente para vendedoras informais. Desde o início, chamou a atenção da clientela através da combinação modesta, porém, com uma estrutura bonita e harmônica, atrelada a uma vasta curadoria de modelos disponíveis à venda.

A missão da Eggo’s nasceu com o intuito de atender o apelo do mercado, na época não tão abastecido de lojas de calçados femininos, aliada a uma estrutura moderna e acolhedora ao atendimento diferenciado, buscando enaltecer os calçados como um elemento de moda e a autoestima da mulher, voltando-se ao seu “ego” ou seja, para si. Daí o nome fantasia “Eggo’s Shoes”.

Da necessidade de acessar variadas classes sociais e públicos-alvo, o modelo de negócio se estabeleceu através de shoppings centers da capital baiana, iniciando-se pelo Shopping Brotas Center.

Com o desenvolvimento do negócio, o Grupo Eggo’s se estabeleceu em diversos shoppings center, como Salvador Shopping, Shopping da Bahia, Shopping Salvador Norte, Shopping Bela Vista, Shopping Paralela em Salvador-BA, Parque Shopping Bahia em Lauro de Freitas-BA, além de Camaçari, Vitória da Conquista e, posteriormente, em Aracaju/SE, Recife/PE e Olinda/PE, sendo que, em muitos deles, desde a inauguração do respectivo shopping, era referenciado como “loja referência” no setor de calçados.

Somando aproximadamente 20 anos de história, o Grupo Eggo’s conta com cerca de 85 colaboradores e alcança a marca de 100 mil seguidores na plataforma *Instagram*, além de mais de 36 mil seguidores na plataforma *Facebook*, demonstrando seu impacto nas mídias sociais.

Contudo, apesar da história de sucesso e da robusta estrutura comercial, o Grupo Eggo’s sofreu duros impactos com o advento da Pandemia da Covid-19 (SARS-COV2) implicando, principalmente, na brusca paralisação de todas as atividades durante todo o período de isolamento (*lockdown*) resultando em enormes prejuízos e desequilíbrio da engrenagem comercial, que, aos poucos, se recupera, porém não o suficiente para o seu equilíbrio econômico-financeiro, motivo pelo qual precisará se valer do instituto da recuperação judicial para preservar a sua atividade.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

9



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:51

Número do documento: 24092721055310100000448736845

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055310100000448736845>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:54

VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada

Após confirmado apenas o controle gerencial, buscou-se a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, como deverão ser apresentados nos livros e registros contábeis da **Tabocas XXI Comércio de Calçados Ltda**, adotou-se o cálculo de Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores no PRJ.

Controle Gerencial: Data base Setembro de 2024.

Classificação Conta Contábil	Descrição Conta Contábil	Empresa	Valor Aquisição	Depreciação Acumulada	Saldo Residual	Prazo de Vida Útil (em anos)	Depreciação Ocorrida (em %)	Vida útil (em anos)	Valor de Liquidação Forçada c/ taxa 12% a.a. (após a depreciação)
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MEZANINO	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 168.325,00	R\$ 84.162,50	R\$ 84.162,50	10	50%	5	R\$ 47.756,06
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ACO INOX	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 30.250,00	R\$ 15.125,00	R\$ 15.125,00	10	50%	5	R\$ 8.582,33
MOVEIS E UTENSÍLIOS	VIDROS	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 142.350,00	R\$ 71.175,00	R\$ 71.175,00	10	50%	5	R\$ 40.386,61
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	DUTOS	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 18.520,00	R\$ 18.520,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ESPELHOS	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 23.250,00	R\$ 11.625,00	R\$ 11.625,00	10	50%	5	R\$ 6.596,34
MOVEIS E UTENSÍLIOS	AR CONDICIONADO/GRELHA	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 22.320,00	R\$ 11.160,00	R\$ 11.160,00	10	50%	5	R\$ 6.332,48
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVEIS LACA	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 169.320,00	R\$ 84.660,00	R\$ 84.660,00	10	50%	5	R\$ 48.038,36
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	DWALL	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 32.500,00	R\$ 32.500,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	LUMINARIAS	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 36.520,00	R\$ 18.260,00	R\$ 18.260,00	10	50%	5	R\$ 10.361,21
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	COMPUTADOR	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 4.600,00	R\$ 4.600,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	CAMERAS	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 8.541,00	R\$ 8.541,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	PINTURA ESPECIAL	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 26.520,00	R\$ 26.520,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	LETREIRO	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 15.600,00	R\$ 15.600,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PUFES	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 9.800,00	R\$ 4.900,00	R\$ 4.900,00	10	50%	5	R\$ 2.780,39
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PRATELEIRAS	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 29.320,00	R\$ 14.660,00	R\$ 14.660,00	10	50%	5	R\$ 8.318,48
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ELETRICA	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 28.320,00	R\$ 14.160,00	R\$ 14.160,00	10	50%	5	R\$ 8.034,76
MOVEIS E UTENSÍLIOS	QUADRO	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 2.932,00	R\$ 1.466,00	R\$ 1.466,00	10	50%	5	R\$ 831,85
MOVEIS E UTENSÍLIOS	EXTINTORES	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 1.932,00	R\$ 966,00	R\$ 966,00	10	50%	5	R\$ 548,13
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MARCADOR PRECO	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 3.200,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00	10	50%	5	R\$ 907,88
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	SOM	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 3.800,00	R\$ 3.800,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	RAK/REGUA	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 600,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	10	50%	5	R\$ 170,23
MOVEIS E UTENSÍLIOS	BALCAO	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 17.500,00	R\$ 8.750,00	R\$ 8.750,00	10	50%	5	R\$ 4.964,98
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	IMPRESSORA	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVES CUBO	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 14.200,00	R\$ 7.100,00	R\$ 7.100,00	10	50%	5	R\$ 4.028,73
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	COMPUTADOR	TABOCAS XXI COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 4.600,00	R\$ 4.600,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
			R\$ 816.320,00	R\$ 466.250,50	R\$ 350.069,50				R\$ 198.638,84

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

10



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:51

Número do documento: 24092721055310100000448736845

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055310100000448736845>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:54

Conclusão

Conclui-se este Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado em Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores do PRJ, com o valor de R\$ 198.638,84 (Cento e noventa e oito mil seiscientos e trinta e oito reais e oitenta e quatro centavos).

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
gov.br RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO
Data: 23/09/2024 21:18:04-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11



Foto



ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

12



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:51

Número do documento: 24092721055310100000448736845

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055310100000448736845>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:54

Num. 466110027 - Pág. 11

Tabocas XXI Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 28.880.728/0001-74

Art. 53, II, Lei 11.101/2005

Demonstração da Viabilidade Econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:51

Número do documento: 24092721055527500000448736846

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055527500000448736846>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:56

Sumário

I.	Introdução	4
II.	Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III.	Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV.	Escopo do Trabalho	7
V.	Razões da Crise Econômica	8
VI.	Metodologia Aplicada	9
VII.	Fluxo de Caixa Projetado.....	10
	Conclusão	11

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34



I. Introdução

O objetivo deste trabalho é a Demonstração da Viabilidade Econômica da **TABOCAS XXI COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, abrangendo o Fluxo de Caixa Projetado, com base no Art. 47 da Lei 11.101/2005:

“Art. 47. A recuperação judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica”

Apresentar as premissas, comentários e análises relacionadas aos resultados projetados e concluir sobre a real capacidade de geração de caixa para o pagamento dos credores no Plano de Recuperação Judicial.

Este trabalho elaborado está em consonância com o art. 53, II, da Lei 11.101/2005:

“Art. 53. O plano de recuperação será apresentado pelo devedor em juízo no prazo improrrogável de 60 (sessenta) dias da publicação da decisão que deferir o processamento da recuperação judicial, sob pena de convalidação em falência, e deverá conter:

II – demonstração de sua viabilidade econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

4



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:51

Número do documento: 24092721055527500000448736846

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055527500000448736846>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:56

Num. 466110028 - Pág. 3

II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



IV. Escopo do Trabalho

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

TABOCAS XXI COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 28.880.728/0001-74, com sede a Avenida Delmiro Gouveia nº 400, Bairro Coroa do Meio, CEP 49035-900, na cidade de Aracaju-Sergipe; para manifestar a sua opinião técnica sobre a sua Demonstração da Viabilidade Econômica.

As proposições foram elaboradas pela direção da **TABOCAS XXI COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, gerência comercial, gerência financeira, seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste documento, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este é um documento sigiloso e confidencial, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste documento ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste documento poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

7



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:51

Número do documento: 24092721055527500000448736846

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055527500000448736846>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:56

Num. 466110028 - Pág. 6

V. Razões da Crise Econômica

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se cumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos aluguéis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

8



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:51

Número do documento: 24092721055527500000448736846

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055527500000448736846>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:56

Num. 466110028 - Pág. 7

VI. Metodologia Aplicada

A elaboração desta Demonstração da Viabilidade Econômica da **TABOCAS XXI COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, foi construída com premissas mercadológicas, operacionais e financeiras que corroboraram com a projeção do cenário futuro ao qual visa-se alcançar.

Foram objeto de muito estudo prévio: Relatórios Financeiros (DFC – Demonstrativo de Fluxo de Caixa), Cenário Mercadológico, Petição Inicial, e as Razões da Crise Econômica.

As projeções são demonstradas Ano a Ano, compreendendo o período de 10 (dez) anos a contar do deferimento do pedido de Recuperação Judicial.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

9



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:51

Número do documento: 24092721055527500000448736846

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055527500000448736846>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:56

Num. 466110028 - Pág. 8

VII. Fluxo de Caixa Projetado

	Ano 1			Ano 2			Ano 3			Ano 4			Ano 5		
RECEITA BRUTA	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%
PIS	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%
COFINS	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%
CSLL	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%
IRPJ	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%
ICMS	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%
Alimentação	R\$	18.720,00	1,04%	R\$	18.720,00	1,04%	R\$	18.720,00	1,04%	R\$	18.720,00	1,04%	R\$	18.720,00	1,04%
Comissão	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%
FGTS	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%
INSS	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%
Salário	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%
Vale Transporte	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%
DG&A	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%
Aluguel e Condomínio	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%
CD	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%

	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%	R\$	1.800.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%	-R\$	392.920,00	-21,8%
PIS	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%	-R\$	11.700,00	-0,65%
COFINS	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%
CSLL	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%	-R\$	19.440,00	1,08%
IRPJ	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%	-R\$	21.600,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%	-R\$	160,00	-0,01%
ICMS	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%	-R\$	369.000,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%	R\$	44.100,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%	R\$	1.407.080,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%	-R\$	630.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%	R\$	777.080,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%	-R\$	180.853,89	-10%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%	-R\$	10.934,46	-0,61%
Alimentação	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%	-R\$	18.720,00	1,04%
Comissão	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%	-R\$	18.000,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%	-R\$	3.644,82	-0,20%
FGTS	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%	-R\$	10.497,08	-0,58%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%	-R\$	874,76	-0,05%
INSS	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%	-R\$	11.809,22	-0,66%
Salário	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%	-R\$	131.213,54	-7,29%
Vale Transporte	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%	-R\$	12.600,00	-0,70%
DG&A	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%	-R\$	448.875,85	-24,94%
Aluguel e Condomínio	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%	-R\$	337.240,41	-18,74%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%	-R\$	15.840,00	-0,88%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%	-R\$	17.088,00	-0,95%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%	-R\$	6.950,00	-0,39%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%	-R\$	6.500,00	-0,36%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%	-R\$	42.000,00	-2,33%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%	-R\$	5.400,00	-0,30%
CD	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%	-R\$	12.000,00	-0,67%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%	-R\$	1.800,00	-0,10%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%	R\$	147.350,26	8,19%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%	-R\$	54.000,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%	R\$	93.350,26	5,19%

Conclusão

As projeções da **TABOCAS XXI COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA** não contemplam o efeito inflacionário ao longo do período projetado, essa premissa é utilizada devido à imprevisibilidade do mercado e das políticas econômicas ao longo do período prospectivo.

Assim, entende-se que para as projeções considerou-se Recebimentos e os Pagamentos Operacionais a valores atuais, pressupondo que o efeito inflacionário inerente à atividade e incidente sobre os custos e despesas ao longo do tempo sejam ajustados com o ganho de eficiência interna e com repasse no Preço de Venda das Mercadorias quando necessário, preservando assim a Geração de Caixa Operacional.

Posterior a Geração de Caixa Operacional observasse os Pagamentos Financeiros, com performance positiva no Fluxo de Caixa ano após ano projetado.

Tendo em vista todo o exposto para a elaboração desta Demonstração de Viabilidade Econômica, as premissas adotadas e o projetado se torne realizado, **conclui-se**, que a **TABOCAS XXI COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA** possui capacidade de Geração de Caixa, sendo uma empresa viável, passível de recuperação e de continuidade perene do negócio.

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
gov.br **RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**
Data: 25/09/2024 22:20:35-0300
Verifique em <https://validar.itl.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11



Plano de Recuperação Judicial



Via Mall Comércio Ltda

CNPJ/MF: 38.109.017/0001-54

*Processo de Recuperação Judicial em curso perante a 2ª Vara Empresarial
da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, nos autos de nº **8044337-
80.2024.8.05.0001***

Artigo 53 da Lei de Recuperação Judicial e Falência 11.101/2005

Setembro/2024



SUMÁRIO

SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO	3
RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA.....	4
DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO.....	5
REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:.....	5
REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA:	5
VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:	6
QUADRO DE CREDORES	7
PROPOSTA DE PAGAMENTO	7
CLASSE I - TRABALHISTA	7
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	8
FLUXO DE CAIXA PROJETADO	9



SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO

Em 05 de Abril de 2024, a Via Mall Comércio Ltda, ingressou com o pedido de Recuperação Judicial, conforme estabelece o Art. 51 da Lei de Falência e Recuperação de Empresas sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001, para tanto, em 29 de Julho de 2024 foi deferido o pedido de Recuperação Judicial pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia.

No mesmo ato, a Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da Recuperação Judicial nomeou como Administrador Judicial o Dr. João Glicério de Oliveira Filho, CPF sob nº 806.195.845-72, OAB-BA 18.943, com escritório profissional situado a Rua Alceu Amoroso Lima, nº 786, Edifício Tancredo Neves Trade Center, Sala 312, Caminho das Árvores, CEP 41.820-770, Salvador-Bahia.

A Lista de Credores apresentada pela Recuperanda somou R\$ 5.984.466,30 (cinco milhões novecentos e oitenta e quatro mil quatrocentos e sessenta e seis reais e trinta centavos).



RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se acumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos alugueis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”



DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO

O art. 50 da “LRF” dispõe, de forma não taxativa, sobre os meios de recuperação econômico-financeira a serem utilizados por empresas em Recuperação Judicial. A Via Mall Comércio Ltda, no entanto, se reserva o direito de gozar de todos os meios previstos em lei, à sua reestruturação e recuperação. Assim sendo, para cumprimento do art. 53, inciso I da LRF, a Via Mall Comércio Ltda discrimina nesse PRJ, de forma minuciosa, os meios que serão empregados em sua recuperação.

REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:

A Reestruturação administrativa consiste na adoção do planejamento estratégico, implantação e melhoramento dos sistemas de controle, revisão de despesas administrativas, e eliminação de despesas que não objetivam a manutenção da atividade da empresa.

A reestruturação administrativa definirá o novo organograma operacional, o qual irá reger o funcionamento da Via Mall Comércio Ltda, garantindo assim a maior eficiência e eficácia dos processos.

REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA:

Consiste na elaboração e controle do fluxo de caixa, convergindo para a expectativa apresentada no plano de recuperação.

O fluxo de caixa será regido de acordo com o crescimento da receita e respectivas projeções realizadas para atender aos requisitos estabelecidos no presente plano de recuperação.



A eficiência da gestão financeira será definida pela política de prazos concedidos e recebidos, garantindo assim um ciclo financeiro sustentável pela empresa e suas operações, e, pela implantação e gestão das políticas de reestruturação administrativas e de custos.

A premissa adotada pode assumir a hipótese de que o melhor modelo de gestão e controle de custos, respeitando o orçamento empresarial, irá refletir positivamente no resultado da empresa e, por conseguinte, impactará o caixa de forma positiva.

VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:

A viabilidade econômica do negócio terá foco central a reformulação da área Comercial, objetivando crescimento das vendas em, em paralelo a isso, a criação de uma Controladoria focada na redução de custos e despesas sem afetar a qualidade e eficiência operacional, com o monitoramento constante do Fluxo de Caixa, estudo e viabilidade de novos mercados e produtos.

Este monitoramento mensal servirá como instrumento de fiscalização das atividades e apurações dos resultados econômicos e financeiros, verificando a evidência real da recuperação da empresa.



QUADRO DE CREDORES

RESUMO - ART. 51, III, LEI Nº 11.101/2005

CLASSE	QTD	VALOR
CLASSE I - TRABALHISTA	2	R\$ 11.439,68
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	17	R\$ 5.973.026,62
TOTAL DOS CRÉDITOS CONCURSAIS	19	R\$ 5.984.466,30

PROPOSTA DE PAGAMENTO

O Plano de Recuperação Judicial prevê pagamento aos credores da seguinte forma:

CLASSE I - TRABALHISTA

Conforme o art. 54 da LRF, em havendo créditos decorrentes de salários devidos e não pagos, vencidos nos últimos 3 (três) meses anteriores ao pedido de Recuperação Judicial, o mesmo deverá ser pago em 30 (trinta) dias após a concessão da recuperação judicial, observando a limitação de cinco salários-mínimos por trabalhador

Para os créditos pendentes de liquidação pela Justiça do Trabalho, os pagamentos somente terão início uma vez que o crédito devido seja líquido e certo, ou seja, após o trânsito em julgado da decisão de liquidação da



condenação ou de eventual acordo e, poderá ser liquidado no prazo de até 12 (doze) meses, conforme determinação legal, aplicando-se o previsto neste PRJ.

CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO

Os valores demonstrados no Quadro de Credores da Classe III, representa o valor da Via Mall Comércio Ltda, como devedor solidário, devido a não Consolidação Substancial com as demais 9 (nove) Lojas EGGOS, tendo em vista que a consolidação substancial ainda se encontra pendente de apreciação.

Aos credores, a Via Mall Comércio Ltda propõe um deságio de 90% (noventa por cento) sobre o valor de seus créditos, sendo que, considerar-se como dívida novada, e, por conseguinte exigível pelo Credor, apenas o percentual remanescente de 10% (dez por cento).

Os credores desta classe serão pagos com 12 (doze) meses de carência e em 108 (cento e oito) parcelas mensais e sucessivas.

A dívida novada, anualmente será corrigida monetariamente pela TR (ou outro índice que a venha substituir) e o saldo devedor será remunerado com juros de 1% (um por cento) a.a.



FLUXO DE CAIXA PROJETADO

A Via Mall Comércio Ltda, apresenta o seu Fluxo de Caixa Projetado correlacionado com a descrição da sua Viabilidade Econômica do Negócio.

Devido a complexidade em estimar indicadores macroeconômicos futuros, o exercício da Projeção foi executado com valores congelados, sabido que a época, sim, terá as suas correções e a busca contínua pela sua performance econômica-financeira.

A Via Mall Comércio Ltda terá a apuração dos seus impostos no Lucro Presumido, tendo o desafio em revisar constantemente seu *budget*, para que o Lucro Operacional atinja a meta mínima 8% (oito por cento). Fator este que dependerá de variáveis como tratativas comerciais com Fornecedores, Shopping Center e Operadora de Cartão.

	Ano 1			Ano 2			Ano 3			Ano 4			Ano 5		
RECEITA BRUTA	R\$	1.464.000,00	100%	R\$	1.464.000,00	100%	R\$	1.464.000,00	100%	R\$	1.464.000,00	100%	R\$	1.464.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	R\$	319.444,80	-21,8%	R\$	319.444,80	-21,8%	R\$	319.444,80	-21,8%	R\$	319.444,80	-21,8%	R\$	319.444,80	-21,8%
PIS	R\$	9.516,00	-0,65%	R\$	9.516,00	-0,65%	R\$	9.516,00	-0,65%	R\$	9.516,00	-0,65%	R\$	9.516,00	-0,65%
COFINS	R\$	43.920,00	-3,00%	R\$	43.920,00	-3,00%	R\$	43.920,00	-3,00%	R\$	43.920,00	-3,00%	R\$	43.920,00	-3,00%
CSLL	R\$	15.811,20	1,08%	R\$	15.811,20	1,08%	R\$	15.811,20	1,08%	R\$	15.811,20	1,08%	R\$	15.811,20	1,08%
IRPJ	R\$	17.568,00	-1,20%	R\$	17.568,00	-1,20%	R\$	17.568,00	-1,20%	R\$	17.568,00	-1,20%	R\$	17.568,00	-1,20%
IRPJ Adicional	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%	R\$	-	0,00%
ICMS	R\$	300.120,00	-20,50%	R\$	300.120,00	-20,50%	R\$	300.120,00	-20,50%	R\$	300.120,00	-20,50%	R\$	300.120,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	35.868,00	2,45%	R\$	35.868,00	2,45%	R\$	35.868,00	2,45%	R\$	35.868,00	2,45%	R\$	35.868,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.144.555,20	78%	R\$	1.144.555,20	78%	R\$	1.144.555,20	78%	R\$	1.144.555,20	78%	R\$	1.144.555,20	78%
FORNECEDOR	R\$	512.400,00	-35%	R\$	512.400,00	-35%	R\$	512.400,00	-35%	R\$	512.400,00	-35%	R\$	512.400,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	632.155,20	43%	R\$	632.155,20	43%	R\$	632.155,20	43%	R\$	632.155,20	43%	R\$	632.155,20	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	R\$	155.883,58	-11%	R\$	155.883,58	-11%	R\$	155.883,58	-11%	R\$	155.883,58	-11%	R\$	155.883,58	-11%
13º Salário (1/12 avos)	R\$	9.456,83	-0,65%	R\$	9.456,83	-0,65%	R\$	9.456,83	-0,65%	R\$	9.456,83	-0,65%	R\$	9.456,83	-0,65%
Alimentação	R\$	14.976,00	1,02%	R\$	14.976,00	1,02%	R\$	14.976,00	1,02%	R\$	14.976,00	1,02%	R\$	14.976,00	1,02%
Comissão	R\$	14.640,00	-1,00%	R\$	14.640,00	-1,00%	R\$	14.640,00	-1,00%	R\$	14.640,00	-1,00%	R\$	14.640,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	R\$	3.152,28	-0,22%	R\$	3.152,28	-0,22%	R\$	3.152,28	-0,22%	R\$	3.152,28	-0,22%	R\$	3.152,28	-0,22%
FGTS	R\$	9.078,56	-0,62%	R\$	9.078,56	-0,62%	R\$	9.078,56	-0,62%	R\$	9.078,56	-0,62%	R\$	9.078,56	-0,62%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	R\$	756,55	-0,05%	R\$	756,55	-0,05%	R\$	756,55	-0,05%	R\$	756,55	-0,05%	R\$	756,55	-0,05%
INSS	R\$	10.213,38	-0,70%	R\$	10.213,38	-0,70%	R\$	10.213,38	-0,70%	R\$	10.213,38	-0,70%	R\$	10.213,38	-0,70%
Salário	R\$	113.481,98	-7,75%	R\$	113.481,98	-7,75%	R\$	113.481,98	-7,75%	R\$	113.481,98	-7,75%	R\$	113.481,98	-7,75%
Vale Transporte	R\$	10.080,00	-0,69%	R\$	10.080,00	-0,69%	R\$	10.080,00	-0,69%	R\$	10.080,00	-0,69%	R\$	10.080,00	-0,69%
DG&A	R\$	359.294,54	-24,54%	R\$	359.294,54	-24,54%	R\$	359.294,54	-24,54%	R\$	359.294,54	-24,54%	R\$	359.294,54	-24,54%
Aluguel e Condomínio	R\$	247.659,10	-16,92%	R\$	247.659,10	-16,92%	R\$	247.659,10	-16,92%	R\$	247.659,10	-16,92%	R\$	247.659,10	-16,92%
Consultoria Financeira	R\$	15.840,00	-1,08%	R\$	15.840,00	-1,08%	R\$	15.840,00	-1,08%	R\$	15.840,00	-1,08%	R\$	15.840,00	-1,08%
Consultoria Jurídica	R\$	17.088,00	-1,17%	R\$	17.088,00	-1,17%	R\$	17.088,00	-1,17%	R\$	17.088,00	-1,17%	R\$	17.088,00	-1,17%
Administrador Judicial	R\$	6.950,00	-0,47%	R\$	6.950,00	-0,47%	R\$	6.950,00	-0,47%	R\$	6.950,00	-0,47%	R\$	6.950,00	-0,47%
Contabilidade	R\$	6.500,00	-0,44%	R\$	6.500,00	-0,44%	R\$	6.500,00	-0,44%	R\$	6.500,00	-0,44%	R\$	6.500,00	-0,44%
Prestadores de Serviços	R\$	42.000,00	-2,87%	R\$	42.000,00	-2,87%	R\$	42.000,00	-2,87%	R\$	42.000,00	-2,87%	R\$	42.000,00	-2,87%
Energia Elétrica	R\$	5.400,00	-0,37%	R\$	5.400,00	-0,37%	R\$	5.400,00	-0,37%	R\$	5.400,00	-0,37%	R\$	5.400,00	-0,37%
CD	R\$	12.000,00	-0,82%	R\$	12.000,00	-0,82%	R\$	12.000,00	-0,82%	R\$	12.000,00	-0,82%	R\$	12.000,00	-0,82%
Internet	R\$	1.657,44	-0,11%	R\$	1.657,44	-0,11%	R\$	1.657,44	-0,11%	R\$	1.657,44	-0,11%	R\$	1.657,44	-0,11%
Material de Escritório	R\$	1.800,00	-0,12%	R\$	1.800,00	-0,12%	R\$	1.800,00	-0,12%	R\$	1.800,00	-0,12%	R\$	1.800,00	-0,12%
Material de Limpeza	R\$	2.400,00	-0,16%	R\$	2.400,00	-0,16%	R\$	2.400,00	-0,16%	R\$	2.400,00	-0,16%	R\$	2.400,00	-0,16%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	116.977,08	7,99%	R\$	116.977,08	7,99%	R\$	116.977,08	7,99%	R\$	116.977,08	7,99%	R\$	116.977,08	7,99%
DESPESAS FINANCEIRAS	R\$	43.920,00	-3,00%	R\$	43.920,00	-3,00%	R\$	43.920,00	-3,00%	R\$	43.920,00	-3,00%	R\$	43.920,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	73.057,08	4,99%	R\$	73.057,08	4,99%	R\$	73.057,08	4,99%	R\$	73.057,08	4,99%	R\$	73.057,08	4,99%



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:51

Número do documento: 24092721055630300000448736847

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055630300000448736847>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:57

	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	1.464.000,00	100%	R\$	1.464.000,00	100%	R\$	1.464.000,00	100%	R\$	1.464.000,00	100%	R\$	1.464.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	319.444,80	-21,8%	-R\$	319.444,80	-21,8%	-R\$	319.444,80	-21,8%	-R\$	319.444,80	-21,8%	-R\$	319.444,80	-21,8%
PIS	-R\$	9.516,00	-0,65%	-R\$	9.516,00	-0,65%	-R\$	9.516,00	-0,65%	-R\$	9.516,00	-0,65%	-R\$	9.516,00	-0,65%
COFINS	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%
CSLL	-R\$	15.811,20	1,08%	-R\$	15.811,20	1,08%	-R\$	15.811,20	1,08%	-R\$	15.811,20	1,08%	-R\$	15.811,20	1,08%
IRPJ	-R\$	17.568,00	-1,20%	-R\$	17.568,00	-1,20%	-R\$	17.568,00	-1,20%	-R\$	17.568,00	-1,20%	-R\$	17.568,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%
ICMS	-R\$	300.120,00	-20,50%	-R\$	300.120,00	-20,50%	-R\$	300.120,00	-20,50%	-R\$	300.120,00	-20,50%	-R\$	300.120,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	-R\$	35.868,00	2,45%	-R\$	35.868,00	2,45%	-R\$	35.868,00	2,45%	-R\$	35.868,00	2,45%	-R\$	35.868,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.144.555,20	78%	R\$	1.144.555,20	78%	R\$	1.144.555,20	78%	R\$	1.144.555,20	78%	R\$	1.144.555,20	78%
FORNECEDOR	-R\$	512.400,00	-35%	-R\$	512.400,00	-35%	-R\$	512.400,00	-35%	-R\$	512.400,00	-35%	-R\$	512.400,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	632.155,20	43%	R\$	632.155,20	43%	R\$	632.155,20	43%	R\$	632.155,20	43%	R\$	632.155,20	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	155.883,58	-11%	-R\$	155.883,58	-11%	-R\$	155.883,58	-11%	-R\$	155.883,58	-11%	-R\$	155.883,58	-11%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	9.456,83	-0,65%	-R\$	9.456,83	-0,65%	-R\$	9.456,83	-0,65%	-R\$	9.456,83	-0,65%	-R\$	9.456,83	-0,65%
Alimentação	-R\$	14.976,00	1,02%	-R\$	14.976,00	1,02%	-R\$	14.976,00	1,02%	-R\$	14.976,00	1,02%	-R\$	14.976,00	1,02%
Comissão	-R\$	14.640,00	-1,00%	-R\$	14.640,00	-1,00%	-R\$	14.640,00	-1,00%	-R\$	14.640,00	-1,00%	-R\$	14.640,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.152,28	-0,22%	-R\$	3.152,28	-0,22%	-R\$	3.152,28	-0,22%	-R\$	3.152,28	-0,22%	-R\$	3.152,28	-0,22%
FGTS	-R\$	9.078,56	-0,62%	-R\$	9.078,56	-0,62%	-R\$	9.078,56	-0,62%	-R\$	9.078,56	-0,62%	-R\$	9.078,56	-0,62%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	756,55	-0,05%	-R\$	756,55	-0,05%	-R\$	756,55	-0,05%	-R\$	756,55	-0,05%	-R\$	756,55	-0,05%
INSS	-R\$	10.213,38	-0,70%	-R\$	10.213,38	-0,70%	-R\$	10.213,38	-0,70%	-R\$	10.213,38	-0,70%	-R\$	10.213,38	-0,70%
Salário	-R\$	113.481,98	-7,75%	-R\$	113.481,98	-7,75%	-R\$	113.481,98	-7,75%	-R\$	113.481,98	-7,75%	-R\$	113.481,98	-7,75%
Vale Transporte	-R\$	10.080,00	-0,69%	-R\$	10.080,00	-0,69%	-R\$	10.080,00	-0,69%	-R\$	10.080,00	-0,69%	-R\$	10.080,00	-0,69%
DG&A	-R\$	359.294,54	-24,54%	-R\$	359.294,54	-24,54%	-R\$	359.294,54	-24,54%	-R\$	359.294,54	-24,54%	-R\$	359.294,54	-24,54%
Aluguel e Condomínio	-R\$	247.659,10	-16,92%	-R\$	247.659,10	-16,92%	-R\$	247.659,10	-16,92%	-R\$	247.659,10	-16,92%	-R\$	247.659,10	-16,92%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-1,08%	-R\$	15.840,00	-1,08%	-R\$	15.840,00	-1,08%	-R\$	15.840,00	-1,08%	-R\$	15.840,00	-1,08%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-1,17%	-R\$	17.088,00	-1,17%	-R\$	17.088,00	-1,17%	-R\$	17.088,00	-1,17%	-R\$	17.088,00	-1,17%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,47%	-R\$	6.950,00	-0,47%	-R\$	6.950,00	-0,47%	-R\$	6.950,00	-0,47%	-R\$	6.950,00	-0,47%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,44%	-R\$	6.500,00	-0,44%	-R\$	6.500,00	-0,44%	-R\$	6.500,00	-0,44%	-R\$	6.500,00	-0,44%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,87%	-R\$	42.000,00	-2,87%	-R\$	42.000,00	-2,87%	-R\$	42.000,00	-2,87%	-R\$	42.000,00	-2,87%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,37%	-R\$	5.400,00	-0,37%	-R\$	5.400,00	-0,37%	-R\$	5.400,00	-0,37%	-R\$	5.400,00	-0,37%
CD	-R\$	12.000,00	-0,82%	-R\$	12.000,00	-0,82%	-R\$	12.000,00	-0,82%	-R\$	12.000,00	-0,82%	-R\$	12.000,00	-0,82%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,11%	-R\$	1.657,44	-0,11%	-R\$	1.657,44	-0,11%	-R\$	1.657,44	-0,11%	-R\$	1.657,44	-0,11%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,12%	-R\$	1.800,00	-0,12%	-R\$	1.800,00	-0,12%	-R\$	1.800,00	-0,12%	-R\$	1.800,00	-0,12%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,16%	-R\$	2.400,00	-0,16%	-R\$	2.400,00	-0,16%	-R\$	2.400,00	-0,16%	-R\$	2.400,00	-0,16%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	116.977,08	7,99%	R\$	116.977,08	7,99%	R\$	116.977,08	7,99%	R\$	116.977,08	7,99%	R\$	116.977,08	7,99%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	73.057,08	4,99%	R\$	73.057,08	4,99%	R\$	73.057,08	4,99%	R\$	73.057,08	4,99%	R\$	73.057,08	4,99%

Salvador, 27 de Setembro de 2024.

Documento assinado digitalmente
gov.br SILVAN PORFÍRIO DOS SANTOS
Data: 27/09/2024 11:34:37-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Silvan Porfírio dos Santos

CPF sob nº 561.019.615-91



Via Mall Comércio Ltda

CNPJ/MF: 38.109.017/0001-54

Art. 53, III, Lei 11.101/2005

Laudo de avaliação dos bens e ativos do
devedor, subscrito por profissional legalmente
habilitado ou empresa especializada

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:52

Número do documento: 24092721055787300000448736848

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055787300000448736848>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:59

Sumário

I. Metodologia Aplicada	4
II. Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III. Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV. Introdução	7
V. Breve Histórico da Via Mall Comércio Ltda	9
VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada.....	10
Conclusão	11
Foto	12

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:52

Número do documento: 24092721055787300000448736848

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055787300000448736848>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:59

I. Metodologia Aplicada

Trabalho executado na modalidade simplificada, onde contém de forma sucinta as informações necessárias ao seu entendimento.

O presente Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado e emissão de Parecer Técnico para a empresa acima identificada têm os seguintes e principais objetivos:

- Confirmar a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, apresentados por **controle gerencial**, e não nos livros e registros contábeis da Empresa;
- Avaliar e emitir opinião sobre a existência física desses ativos imobilizados;
- Analisar os valores da depreciação apresentados e consequente valores residuais dos ativos objetos deste trabalho.

Elementos complementares utilizados neste Laudo de Avaliação :

- IN SRF nº 162 – 1998
- Definição da Taxa de desconto na Liquidação Forçada:
 - Artigo 460 do Código Civil em conjugação com o Artigo 161, § 1º, do Código Tributário Nacional para definição da taxa de juros.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

4



II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

6



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:52
Número do documento: 24092721055787300000448736848
<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055787300000448736848>
Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:59

Num. 466110030 - Pág. 5

IV. Introdução

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

Via Mall Comércio Ltda, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 38.109.017/0001-54, com sede a Alameda Euvaldo Luz, Bairro Horto Bela Vista, CEP 41098-020, na cidade de Salvador-Bahia; para a elaboração do Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado, com emissão de opinião sobre o valor líquido do ativo imobilizado dessa Empresa, para os componentes:

▫ EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.
CAMERAS
COMPUTADOR
IMPRESSORA
SOM
▫ MOVEIS E UTENSILIOS
ACO INOX
AR CONDICIONADO/GRELHA
BALCAO
ELETRICA
EXTINTORES
LUMINARIAS
MARCADOR PRECO
MEZANINO
MOVEIS LACA
MOVES CUBO
PRATELEIRAS
PUFES
QUADRO
RAK/REGUA
VIDROS
ESPELHOS
▫ REFORMA IMOVEIS TERCEIROS
DUTOS
DWALL
LETREIRO
PINTURA ESPECIL

Os dados e todos os parâmetros utilizados neste Laudo foram obtidos via visita na sede da empresa **Via Mall Comércio Ltda**, com registro de foto anexa a este trabalho, consulta dos controles gerenciais, os quais orientamos a Empresa acionar o seu escritório de contabilidade para estarem lançados no Ativo Imobilizado dos demonstrativos contábeis, como forma de suprir o Processo de Recuperação Judicial,

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

7



que foi deferido e assinado eletronicamente pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, em 29 de Julho de 2024, no processo sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001

As proposições que compõem o Plano foram elaboradas pela direção da **Via Mall Comércio Ltda**, consulta dos controles gerenciais, e seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste Laudo, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este Laudo é um documento **sigiloso** e **confidencial**, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste Laudo ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste Laudo poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

8



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:52

Número do documento: 24092721055787300000448736848

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055787300000448736848>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:59

Num. 466110030 - Pág. 7

V. Breve Histórico da Via Mall Comércio Ltda

Como referência, apresento trecho o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda.

“O Grupo Eggo’s nasceu a partir de uma loja de rua em 2004, situada em Brotas, que comercializava calçados femininos principalmente para vendedoras informais. Desde o início, chamou a atenção da clientela através da combinação modesta, porém, com uma estrutura bonita e harmônica, atrelada a uma vasta curadoria de modelos disponíveis à venda.

A missão da Eggo’s nasceu com o intuito de atender o apelo do mercado, na época não tão abastecido de lojas de calçados femininos, aliada a uma estrutura moderna e acolhedora ao atendimento diferenciado, buscando enaltecer os calçados como um elemento de moda e a autoestima da mulher, voltando-se ao seu “ego” ou seja, para si. Daí o nome fantasia “Eggo’s Shoes”.

Da necessidade de acessar variadas classes sociais e públicos-alvo, o modelo de negócio se estabeleceu através de shoppings centers da capital baiana, iniciando-se pelo Shopping Brotas Center.

Com o desenvolvimento do negócio, o Grupo Eggo’s se estabeleceu em diversos shoppings center, como Salvador Shopping, Shopping da Bahia, Shopping Salvador Norte, Shopping Bela Vista, Shopping Paralela em Salvador-BA, Parque Shopping Bahia em Lauro de Freitas-BA, além de Camaçari, Vitória da Conquista e, posteriormente, em Aracaju/SE, Recife/PE e Olinda/PE, sendo que, em muitos deles, desde a inauguração do respectivo shopping, era referenciado como “loja referência” no setor de calçados.

Somando aproximadamente 20 anos de história, o Grupo Eggo’s conta com cerca de 85 colaboradores e alcança a marca de 100 mil seguidores na plataforma *Instagram*, além de mais de 36 mil seguidores na plataforma *Facebook*, demonstrando seu impacto nas mídias sociais.

Contudo, apesar da história de sucesso e da robusta estrutura comercial, o Grupo Eggo’s sofreu duros impactos com o advento da Pandemia da Covid-19 (SARS-COV2) implicando, principalmente, na brusca paralisação de todas as atividades durante todo o período de isolamento (*lockdown*) resultando em enormes prejuízos e desequilíbrio da engrenagem comercial, que, aos poucos, se recupera, porém não o suficiente para o seu equilíbrio econômico-financeiro, motivo pelo qual precisará se valer do instituto da recuperação judicial para preservar a sua atividade.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

9



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:52

Número do documento: 24092721055787300000448736848

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055787300000448736848>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:59

VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada

Após confirmado apenas o controle gerencial, buscou-se a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, como deverão ser apresentados nos livros e registros contábeis da **Via Mall Comércio Ltda**, adotou-se o cálculo de Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores no PRJ.

Controle Gerencial: Data base Setembro de 2024.

Classificação Conta Contábil	Descrição Conta Contábil	Empresa	Valor Aquisição	Depreciação Acumulada	Saldo Residual	Prazo de Vida Útil (em anos)	Depreciação Ocorrida (em %)	Vida útil (em anos)	Valor de Liquidação Forçada c/ taxa 12% a.a. (após a depreciação)
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MEZANINO	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 98.520,00	R\$ 49.260,00	R\$ 49.260,00	10	50%	5	R\$ 27.951,45
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ACO INOX	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 8.520,00	R\$ 4.260,00	R\$ 4.260,00	10	50%	5	R\$ 2.417,24
MOVEIS E UTENSÍLIOS	VIDROS	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 65.365,00	R\$ 32.682,50	R\$ 32.682,50	10	50%	5	R\$ 18.544,93
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	DUTOS	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 8.520,00	R\$ 8.520,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ESPELHOS	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 4.520,00	R\$ 2.260,00	R\$ 2.260,00	10	50%	5	R\$ 1.282,38
MOVEIS E UTENSÍLIOS	AR CONDICIONADO/GRELHA	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 16.320,00	R\$ 8.160,00	R\$ 8.160,00	10	50%	5	R\$ 4.630,20
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVEIS LACA	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 98.362,00	R\$ 49.181,00	R\$ 49.181,00	10	50%	5	R\$ 27.906,62
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	DWALL	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 10.500,00	R\$ 10.500,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	LUMINARIAS	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 16.520,00	R\$ 8.260,00	R\$ 8.260,00	10	50%	5	R\$ 4.686,95
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	COMPUTADOR	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 4.600,00	R\$ 4.600,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	CAMERAS	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 4.620,00	R\$ 4.620,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	PINTURA ESPECAIL	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 18.350,00	R\$ 18.350,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	LETREIRO	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 8.100,00	R\$ 8.100,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PUFES	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 8.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	10	50%	5	R\$ 2.269,71
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PRATELEIRAS	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 15.200,00	R\$ 7.600,00	R\$ 7.600,00	10	50%	5	R\$ 4.312,44
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ELETRICA	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 15.320,00	R\$ 7.660,00	R\$ 7.660,00	10	50%	5	R\$ 4.346,49
MOVEIS E UTENSÍLIOS	QUADRO	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 2.800,00	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	10	50%	5	R\$ 794,40
MOVEIS E UTENSÍLIOS	EXTINTORES	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 800,00	R\$ 400,00	R\$ 400,00	10	50%	5	R\$ 226,97
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MARCADOR PRECO	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 1.820,00	R\$ 910,00	R\$ 910,00	10	50%	5	R\$ 516,36
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	SOM	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 2.530,00	R\$ 2.530,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	RAK/REGUA	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 250,00	R\$ 125,00	R\$ 125,00	10	50%	5	R\$ 70,93
MOVEIS E UTENSÍLIOS	BALCAO	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 9.850,00	R\$ 4.925,00	R\$ 4.925,00	10	50%	5	R\$ 2.794,58
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	IMPRESSORA	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVES CUBO	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 6.320,00	R\$ 3.160,00	R\$ 3.160,00	10	50%	5	R\$ 1.793,07
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	COMPUTADOR	VIA MALL COM. LTDA	R\$ 4.530,00	R\$ 4.530,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
			R\$ 431.487,00	R\$ 247.193,50	R\$ 184.243,50				R\$ 104.544,71

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

10



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:52

Número do documento: 24092721055787300000448736848

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721055787300000448736848>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:05:59

Conclusão

Conclui-se este Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado em Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores do PRJ, com o valor de R\$ 104.544,71 (Cento e quatro mil quinhentos e quarenta e quatro reais e setenta e um centavos).

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
gov.br RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO
Data: 23/09/2024 21:21:18-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11



Foto



ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

12



Via Mall Comércio Ltda

CNPJ/MF: 38.109.017/0001-54

Art. 53, II, Lei 11.101/2005

Demonstração da Viabilidade Econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:52

Número do documento: 2409272106002480000448736849

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=2409272106002480000448736849>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:06:01

Sumário

I. Introdução	4
II. Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III. Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV. Escopo do Trabalho	7
V. Razões da Crise Econômica	8
VI. Metodologia Aplicada	9
VII. Fluxo de Caixa Projetado.....	10
Conclusão	11

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34



I. Introdução

O objetivo deste trabalho é a Demonstração da Viabilidade Econômica da **VIA MALL COMÉRCIO LTDA**, abrangendo o Fluxo de Caixa Projetado, com base no Art. 47 da Lei 11.101/2005:

“Art. 47. A recuperação judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica”

Apresentar as premissas, comentários e análises relacionadas aos resultados projetados e concluir sobre a real capacidade de geração de caixa para o pagamento dos credores no Plano de Recuperação Judicial.

Este trabalho elaborado está em consonância com o art. 53, II, da Lei 11.101/2005:

“Art. 53. O plano de recuperação será apresentado pelo devedor em juízo no prazo improrrogável de 60 (sessenta) dias da publicação da decisão que deferir o processamento da recuperação judicial, sob pena de convalidação em falência, e deverá conter:

II – demonstração de sua viabilidade econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34



II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

6



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:52
Número do documento: 24092721060024800000448736849
<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721060024800000448736849>
Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:06:01

Num. 466110031 - Pág. 5

IV. Escopo do Trabalho

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

VIA MALL COMÉRCIO LTDA, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 38.109.017/0001-54, com sede a Alameda Euvaldo Luz, Bairro Horto Bela Vista, CEP 41098-020, na cidade de Salvador-Bahia; para manifestar a sua opinião técnica sobre a sua Demonstração da Viabilidade Econômica.

As proposições foram elaboradas pela direção da **VIA MALL COMÉRCIO LTDA**, gerência comercial, gerência financeira, seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste documento, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este é um documento sigiloso e confidencial, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste documento ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste documento poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

7



V. Razões da Crise Econômica

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se cumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos aluguéis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

8



VI. Metodologia Aplicada

A elaboração desta Demonstração da Viabilidade Econômica da **VIA MALL COMÉRCIO LTDA**, foi construída com premissas mercadológicas, operacionais e financeiras que corroboraram com a projeção do cenário futuro ao qual visa-se alcançar.

Foram objeto de muito estudo prévio: Relatórios Financeiros (DFC – Demonstrativo de Fluxo de Caixa), Cenário Mercadológico, Petição Inicial, e as Razões da Crise Econômica.

As projeções são demonstradas Ano a Ano, compreendendo o período de 10 (dez) anos a contar do deferimento do pedido de Recuperação Judicial.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

9



VII. Fluxo de Caixa Projetado

	Ano 1			Ano 2			Ano 3			Ano 4			Ano 5		
RECEITA BRUTA	R\$	1.464.000,00	100%	R\$	1.464.000,00	100%	R\$	1.464.000,00	100%	R\$	1.464.000,00	100%	R\$	1.464.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	319.444,80	-21,8%	-R\$	319.444,80	-21,8%	-R\$	319.444,80	-21,8%	-R\$	319.444,80	-21,8%	-R\$	319.444,80	-21,8%
PIS	-R\$	9.516,00	-0,65%	-R\$	9.516,00	-0,65%	-R\$	9.516,00	-0,65%	-R\$	9.516,00	-0,65%	-R\$	9.516,00	-0,65%
COFINS	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%
CSLL	-R\$	15.811,20	1,08%	-R\$	15.811,20	1,08%	-R\$	15.811,20	1,08%	-R\$	15.811,20	1,08%	-R\$	15.811,20	1,08%
IRPJ	-R\$	17.568,00	-1,20%	-R\$	17.568,00	-1,20%	-R\$	17.568,00	-1,20%	-R\$	17.568,00	-1,20%	-R\$	17.568,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%
ICMS	-R\$	300.120,00	-20,50%	-R\$	300.120,00	-20,50%	-R\$	300.120,00	-20,50%	-R\$	300.120,00	-20,50%	-R\$	300.120,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	-R\$	35.868,00	2,45%	-R\$	35.868,00	2,45%	-R\$	35.868,00	2,45%	-R\$	35.868,00	2,45%	-R\$	35.868,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.144.555,20	78%	R\$	1.144.555,20	78%	R\$	1.144.555,20	78%	R\$	1.144.555,20	78%	R\$	1.144.555,20	78%
FORNECEDOR	-R\$	512.400,00	-35%	-R\$	512.400,00	-35%	-R\$	512.400,00	-35%	-R\$	512.400,00	-35%	-R\$	512.400,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	632.155,20	43%	R\$	632.155,20	43%	R\$	632.155,20	43%	R\$	632.155,20	43%	R\$	632.155,20	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	155.883,58	-11%	-R\$	155.883,58	-11%	-R\$	155.883,58	-11%	-R\$	155.883,58	-11%	-R\$	155.883,58	-11%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	9.456,83	-0,65%	-R\$	9.456,83	-0,65%	-R\$	9.456,83	-0,65%	-R\$	9.456,83	-0,65%	-R\$	9.456,83	-0,65%
Alimentação	-R\$	14.976,00	1,02%	-R\$	14.976,00	1,02%	-R\$	14.976,00	1,02%	-R\$	14.976,00	1,02%	-R\$	14.976,00	1,02%
Comissão	-R\$	14.640,00	-1,00%	-R\$	14.640,00	-1,00%	-R\$	14.640,00	-1,00%	-R\$	14.640,00	-1,00%	-R\$	14.640,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.152,28	-0,22%	-R\$	3.152,28	-0,22%	-R\$	3.152,28	-0,22%	-R\$	3.152,28	-0,22%	-R\$	3.152,28	-0,22%
FGTS	-R\$	9.078,56	-0,62%	-R\$	9.078,56	-0,62%	-R\$	9.078,56	-0,62%	-R\$	9.078,56	-0,62%	-R\$	9.078,56	-0,62%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	756,55	-0,05%	-R\$	756,55	-0,05%	-R\$	756,55	-0,05%	-R\$	756,55	-0,05%	-R\$	756,55	-0,05%
INSS	-R\$	10.213,38	-0,70%	-R\$	10.213,38	-0,70%	-R\$	10.213,38	-0,70%	-R\$	10.213,38	-0,70%	-R\$	10.213,38	-0,70%
Salário	-R\$	113.481,98	-7,75%	-R\$	113.481,98	-7,75%	-R\$	113.481,98	-7,75%	-R\$	113.481,98	-7,75%	-R\$	113.481,98	-7,75%
Vale Transporte	-R\$	10.080,00	-0,69%	-R\$	10.080,00	-0,69%	-R\$	10.080,00	-0,69%	-R\$	10.080,00	-0,69%	-R\$	10.080,00	-0,69%
DG&A	-R\$	359.294,54	-24,54%	-R\$	359.294,54	-24,54%	-R\$	359.294,54	-24,54%	-R\$	359.294,54	-24,54%	-R\$	359.294,54	-24,54%
Aluguel e Condomínio	-R\$	247.659,10	-16,92%	-R\$	247.659,10	-16,92%	-R\$	247.659,10	-16,92%	-R\$	247.659,10	-16,92%	-R\$	247.659,10	-16,92%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-1,08%	-R\$	15.840,00	-1,08%	-R\$	15.840,00	-1,08%	-R\$	15.840,00	-1,08%	-R\$	15.840,00	-1,08%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-1,17%	-R\$	17.088,00	-1,17%	-R\$	17.088,00	-1,17%	-R\$	17.088,00	-1,17%	-R\$	17.088,00	-1,17%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,47%	-R\$	6.950,00	-0,47%	-R\$	6.950,00	-0,47%	-R\$	6.950,00	-0,47%	-R\$	6.950,00	-0,47%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,44%	-R\$	6.500,00	-0,44%	-R\$	6.500,00	-0,44%	-R\$	6.500,00	-0,44%	-R\$	6.500,00	-0,44%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,87%	-R\$	42.000,00	-2,87%	-R\$	42.000,00	-2,87%	-R\$	42.000,00	-2,87%	-R\$	42.000,00	-2,87%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,37%	-R\$	5.400,00	-0,37%	-R\$	5.400,00	-0,37%	-R\$	5.400,00	-0,37%	-R\$	5.400,00	-0,37%
CD	-R\$	12.000,00	-0,82%	-R\$	12.000,00	-0,82%	-R\$	12.000,00	-0,82%	-R\$	12.000,00	-0,82%	-R\$	12.000,00	-0,82%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,11%	-R\$	1.657,44	-0,11%	-R\$	1.657,44	-0,11%	-R\$	1.657,44	-0,11%	-R\$	1.657,44	-0,11%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,12%	-R\$	1.800,00	-0,12%	-R\$	1.800,00	-0,12%	-R\$	1.800,00	-0,12%	-R\$	1.800,00	-0,12%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,16%	-R\$	2.400,00	-0,16%	-R\$	2.400,00	-0,16%	-R\$	2.400,00	-0,16%	-R\$	2.400,00	-0,16%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	116.977,08	7,99%	R\$	116.977,08	7,99%	R\$	116.977,08	7,99%	R\$	116.977,08	7,99%	R\$	116.977,08	7,99%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	73.057,08	4,99%	R\$	73.057,08	4,99%	R\$	73.057,08	4,99%	R\$	73.057,08	4,99%	R\$	73.057,08	4,99%

	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	1.464.000,00	100%	R\$	1.464.000,00	100%	R\$	1.464.000,00	100%	R\$	1.464.000,00	100%	R\$	1.464.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	319.444,80	-21,8%	-R\$	319.444,80	-21,8%	-R\$	319.444,80	-21,8%	-R\$	319.444,80	-21,8%	-R\$	319.444,80	-21,8%
PIS	-R\$	9.516,00	-0,65%	-R\$	9.516,00	-0,65%	-R\$	9.516,00	-0,65%	-R\$	9.516,00	-0,65%	-R\$	9.516,00	-0,65%
COFINS	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%
CSLL	-R\$	15.811,20	1,08%	-R\$	15.811,20	1,08%	-R\$	15.811,20	1,08%	-R\$	15.811,20	1,08%	-R\$	15.811,20	1,08%
IRPJ	-R\$	17.568,00	-1,20%	-R\$	17.568,00	-1,20%	-R\$	17.568,00	-1,20%	-R\$	17.568,00	-1,20%	-R\$	17.568,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%	-R\$	-	0,00%
ICMS	-R\$	300.120,00	-20,50%	-R\$	300.120,00	-20,50%	-R\$	300.120,00	-20,50%	-R\$	300.120,00	-20,50%	-R\$	300.120,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	-R\$	35.868,00	2,45%	-R\$	35.868,00	2,45%	-R\$	35.868,00	2,45%	-R\$	35.868,00	2,45%	-R\$	35.868,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.144.555,20	78%	R\$	1.144.555,20	78%	R\$	1.144.555,20	78%	R\$	1.144.555,20	78%	R\$	1.144.555,20	78%
FORNECEDOR	-R\$	512.400,00	-35%	-R\$	512.400,00	-35%	-R\$	512.400,00	-35%	-R\$	512.400,00	-35%	-R\$	512.400,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	632.155,20	43%	R\$	632.155,20	43%	R\$	632.155,20	43%	R\$	632.155,20	43%	R\$	632.155,20	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	155.883,58	-11%	-R\$	155.883,58	-11%	-R\$	155.883,58	-11%	-R\$	155.883,58	-11%	-R\$	155.883,58	-11%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	9.456,83	-0,65%	-R\$	9.456,83	-0,65%	-R\$	9.456,83	-0,65%	-R\$	9.456,83	-0,65%	-R\$	9.456,83	-0,65%
Alimentação	-R\$	14.976,00	1,02%	-R\$	14.976,00	1,02%	-R\$	14.976,00	1,02%	-R\$	14.976,00	1,02%	-R\$	14.976,00	1,02%
Comissão	-R\$	14.640,00	-1,00%	-R\$	14.640,00	-1,00%	-R\$	14.640,00	-1,00%	-R\$	14.640,00	-1,00%	-R\$	14.640,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.152,28	-0,22%	-R\$	3.152,28	-0,22%	-R\$	3.152,28	-0,22%	-R\$	3.152,28	-0,22%	-R\$	3.152,28	-0,22%
FGTS	-R\$	9.078,56	-0,62%	-R\$	9.078,56	-0,62%	-R\$	9.078,56	-0,62%	-R\$	9.078,56	-0,62%	-R\$	9.078,56	-0,62%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	756,55	-0,05%	-R\$	756,55	-0,05%	-R\$	756,55	-0,05%	-R\$	756,55	-0,05%	-R\$	756,55	-0,05%
INSS	-R\$	10.213,38	-0,70%	-R\$	10.213,38	-0,70%	-R\$	10.213,38	-0,70%	-R\$	10.213,38	-0,70%	-R\$	10.213,38	-0,70%
Salário	-R\$	113.481,98	-7,75%	-R\$	113.481,98	-7,75%	-R\$	113.481,98	-7,75%	-R\$	113.481,98	-7,75%	-R\$	113.481,98	-7,75%
Vale Transporte	-R\$	10.080,00	-0,69%	-R\$	10.080,00	-0,69%	-R\$	10.080,00	-0,69%	-R\$	10.080,00	-0,69%	-R\$	10.080,00	-0,69%
DG&A	-R\$	359.294,54	-24,54%	-R\$	359.294,54	-24,54%	-R\$	359.294,54	-24,54%	-R\$	359.294,54	-24,54%	-R\$	359.294,54	-24,54%
Aluguel e Condomínio	-R\$	247.659,10	-16,92%	-R\$	247.659,10	-16,92%	-R\$	247.659,10	-16,92%	-R\$	247.659,10	-16,92%	-R\$	247.659,10	-16,92%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-1,08%	-R\$	15.840,00	-1,08%	-R\$	15.840,00	-1,08%	-R\$	15.840,00	-1,08%	-R\$	15.840,00	-1,08%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-1,17%	-R\$	17.088,00	-1,17%	-R\$	17.088,00	-1,17%	-R\$	17.088,00	-1,17%	-R\$	17.088,00	-1,17%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,47%	-R\$	6.950,00	-0,47%	-R\$	6.950,00	-0,47%	-R\$	6.950,00	-0,47%	-R\$	6.950,00	-0,47%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,44%	-R\$	6.500,00	-0,44%	-R\$	6.500,00	-0,44%	-R\$	6.500,00	-0,44%	-R\$	6.500,00	-0,44%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,87%	-R\$	42.000,00	-2,87%	-R\$	42.000,00	-2,87%	-R\$	42.000,00	-2,87%	-R\$	42.000,00	-2,87%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,37%	-R\$	5.400,00	-0,37%	-R\$	5.400,00	-0,37%	-R\$	5.400,00	-0,37%	-R\$	5.400,00	-0,37%
CD	-R\$	12.000,00	-0,82%	-R\$	12.000,00	-0,82%	-R\$	12.000,00	-0,82%	-R\$	12.000,00	-0,82%	-R\$	12.000,00	-0,82%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,11%	-R\$	1.657,44	-0,11%	-R\$	1.657,44	-0,11%	-R\$	1.657,44	-0,11%	-R\$	1.657,44	-0,11%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,12%	-R\$	1.800,00	-0,12%	-R\$	1.800,00	-0,12%	-R\$	1.800,00	-0,12%	-R\$	1.800,00	-0,12%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,16%	-R\$	2.400,00	-0,16%	-R\$	2.400,00	-0,16%	-R\$	2.400,00	-0,16%	-R\$	2.400,00	-0,16%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	116.977,08	7,99%	R\$	116.977,08	7,99%	R\$	116.977,08	7,99%	R\$	116.977,08	7,99%	R\$	116.977,08	7,99%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%	-R\$	43.920,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	73.057,08	4,99%	R\$	73.057,08	4,99%	R\$	73.057,08	4,99%	R\$	73.057,08	4,99%	R\$	73.057,08	4,99%

Conclusão

As projeções da **VIA MALL COMÉRCIO LTDA** não contemplam o efeito inflacionário ao longo do período projetado, essa premissa é utilizada devido à imprevisibilidade do mercado e das políticas econômicas ao longo do período prospectivo.

Assim, entende-se que para as projeções considerou-se Recebimentos e os Pagamentos Operacionais a valores atuais, pressupondo que o efeito inflacionário inerente à atividade e incidente sobre os custos e despesas ao longo do tempo sejam ajustados com o ganho de eficiência interna e com repasse no Preço de Venda das Mercadorias quando necessário, preservando assim a Geração de Caixa Operacional.

Posterior a Geração de Caixa Operacional observasse os Pagamentos Financeiros, com performance positiva no Fluxo de Caixa ano após ano projetado.

Tendo em vista todo o exposto para a elaboração desta Demonstração de Viabilidade Econômica, as premissas adotadas e o projetado se torne realizado, **conclui-se**, que a **VIA MALL COMÉRCIO LTDA** possui capacidade de Geração de Caixa, sendo uma empresa viável, passível de recuperação e de continuidade perene do negócio.

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
gov.br RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO
Data: 25/09/2024 22:20:35-0300
Verifique em <https://validar.itu.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11



Plano de Recuperação Judicial



Vitória Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 18.852.295/0001-90

*Processo de Recuperação Judicial em curso perante a 2ª Vara Empresarial
da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, nos autos de nº 8044337-
80.2024.8.05.0001*

Artigo 53 da Lei de Recuperação Judicial e Falência 11.101/2005

Setembro/2024



SUMÁRIO

SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO	3
RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA.....	4
DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO.....	5
REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:	5
REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA:.....	5
VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:	6
QUADRO DE CREDORES	7
PROPOSTA DE PAGAMENTO	7
CLASSE I - TRABALHISTA	7
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	8
FLUXO DE CAIXA PROJETADO	9



SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO

Em 05 de Abril de 2024, a Vitória Comércio de Calçados Ltda, ingressou com o pedido de Recuperação Judicial, conforme estabelece o Art. 51 da Lei de Falência e Recuperação de Empresas sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001, para tanto, em 29 de Julho de 2024 foi deferido o pedido de Recuperação Judicial pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia.

No mesmo ato, a Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da Recuperação Judicial nomeou como Administrador Judicial o Dr. João Glicério de Oliveira Filho, CPF sob nº 806.195.845-72, OAB-BA 18.943, com escritório profissional situado a Rua Alceu Amoroso Lima, nº 786, Edifício Tancredo Neves Trade Center, Sala 312, Caminho das Árvores, CEP 41.820-770, Salvador-Bahia.

A Lista de Credores apresentada pela Recuperanda somou R\$ 6.989.811,69 (seis milhões novecentos e oitenta e nove mil oitocentos e onze reais e sessenta e nove centavos).



RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se acumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos aluguéis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”



DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO

O art. 50 da “LRF” dispõe, de forma não taxativa, sobre os meios de recuperação econômico-financeira a serem utilizados por empresas em Recuperação Judicial. A Vitória Comércio de Calçados Ltda, no entanto, se reserva o direito de gozar de todos os meios previstos em lei, à sua reestruturação e recuperação. Assim sendo, para cumprimento do art. 53, inciso I da LRF, a Vitória Comércio de Calçados Ltda discrimina nesse PRJ, de forma minuciosa, os meios que serão empregados em sua recuperação.

REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA:

A Reestruturação administrativa consiste na adoção do planejamento estratégico, implantação e melhoramento dos sistemas de controle, revisão de despesas administrativas, e eliminação de despesas que não objetivam a manutenção da atividade da empresa.

A reestruturação administrativa definirá o novo organograma operacional, o qual irá reger o funcionamento da Vitória Comércio de Calçados Ltda, garantindo assim a maior eficiência e eficácia dos processos.

REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA:

Consiste na elaboração e controle do fluxo de caixa, convergindo para a expectativa apresentada no plano de recuperação.

O fluxo de caixa será regido de acordo com o crescimento da receita e respectivas projeções realizadas para atender aos requisitos estabelecidos no presente plano de recuperação.



A eficiência da gestão financeira será definida pela política de prazos concedidos e recebidos, garantindo assim um ciclo financeiro sustentável pela empresa e suas operações, e, pela implantação e gestão das políticas de reestruturação administrativas e de custos.

A premissa adotada pode assumir a hipótese de que o melhor modelo de gestão e controle de custos, respeitando o orçamento empresarial, irá refletir positivamente no resultado da empresa e, por conseguinte, impactará o caixa de forma positiva.

VIABILIDADE ECONÔMICA DO NEGÓCIO:

A viabilidade econômica do negócio terá foco central a reformulação da área Comercial, objetivando crescimento das vendas em, em paralelo a isso, a criação de uma Controladoria focada na redução de custos e despesas sem afetar a qualidade e eficiência operacional, com o monitoramento constante do Fluxo de Caixa, estudo e viabilidade de novos mercados e produtos.

Este monitoramento mensal servirá como instrumento de fiscalização das atividades e apurações dos resultados econômicos e financeiros, verificando a evidência real da recuperação da empresa.



QUADRO DE CREDORES

RESUMO - ART. 51, III, LEI Nº 11.101/2005

CLASSE	QTD	VALOR
CLASSE I - TRABALHISTA	1	R\$ 8.000,31
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	16	R\$ 6.981.811,38
TOTAL DOS CRÉDITOS CONCURSAIS	17	R\$ 6.989.811,69

PROPOSTA DE PAGAMENTO

O Plano de Recuperação Judicial prevê pagamento aos credores da seguinte forma:

CLASSE I - TRABALHISTA

Conforme o art. 54 da LRF, em havendo créditos decorrentes de salários devidos e não pagos, vencidos nos últimos 3 (três) meses anteriores ao pedido de Recuperação Judicial, o mesmo deverá ser pago em 30 (trinta) dias após a concessão da recuperação judicial, observando a limitação de cinco salários-mínimos por trabalhador

Para os créditos pendentes de liquidação pela Justiça do Trabalho, os pagamentos somente terão início uma vez que o crédito devido seja líquido e certo, ou seja, após o trânsito em julgado da decisão de liquidação da



condenação ou de eventual acordo e, poderá ser liquidado no prazo de até 12 (doze) meses, conforme determinação legal, aplicando-se o previsto neste PRJ.

CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO

Os valores demonstrados no Quadro de Credores da Classe III, representa o valor da Vitória Comércio de Calçados Ltda, como devedor solidário, devido a não Consolidação Substancial com as demais 9 (nove) Lojas EGGOS, tendo em vista que a consolidação substancial ainda se encontra pendente de apreciação.

Aos credores, a Vitória Comércio de Calçados Ltda propõe um deságio de 90% (noventa por cento) sobre o valor de seus créditos, sendo que, considerar-se como dívida novada, e, por conseguinte exigível pelo Credor, apenas o percentual remanescente de 10% (dez por cento).

Os credores desta classe serão pagos com 12 (doze) meses de carência e em 108 (cento e oito) parcelas mensais e sucessivas.

A dívida novada, anualmente será corrigida monetariamente pela TR (ou outro índice que a venha substituir) e o saldo devedor será remunerado com juros de 1% (um por cento) a.a.



FLUXO DE CAIXA PROJETADO

A Vitória Comércio de Calçados Ltda, apresenta o seu Fluxo de Caixa Projetado correlacionado com a descrição da sua Viabilidade Econômica do Negócio.

Devido a complexidade em estimar indicadores macroeconômicos futuros, o exercício da Projeção foi executado com valores congelados, sabido que a época, sim, terá as suas correções e a busca contínua pela sua performance econômica-financeira.

A Vitória Comércio de Calçados Ltda terá a apuração dos seus impostos no Lucro Presumido, tendo o desafio em revisar constantemente seu *budget*, para que o Lucro Operacional atinja a meta mínima 8% (oito por cento). Fator este que dependerá de variáveis como tratativas comerciais com Fornecedores, Shopping Center e Operadora de Cartão.

	Ano 1			Ano 2			Ano 3			Ano 4			Ano 5		
	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%
RECEITA BRUTA	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	419.248,00	-21,8%	-R\$	419.248,00	-21,8%	-R\$	419.248,00	-21,8%	-R\$	419.248,00	-21,8%	-R\$	419.248,00	-21,8%
PIS	-R\$	12.480,00	-0,65%	-R\$	12.480,00	-0,65%	-R\$	12.480,00	-0,65%	-R\$	12.480,00	-0,65%	-R\$	12.480,00	-0,65%
COFINS	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%
CSLL	-R\$	20.736,00	1,08%	-R\$	20.736,00	1,08%	-R\$	20.736,00	1,08%	-R\$	20.736,00	1,08%	-R\$	20.736,00	1,08%
IRPJ	-R\$	23.040,00	-1,20%	-R\$	23.040,00	-1,20%	-R\$	23.040,00	-1,20%	-R\$	23.040,00	-1,20%	-R\$	23.040,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	304,00	-0,02%	-R\$	304,00	-0,02%	-R\$	304,00	-0,02%	-R\$	304,00	-0,02%	-R\$	304,00	-0,02%
ICMS	-R\$	393.600,00	-20,50%	-R\$	393.600,00	-20,50%	-R\$	393.600,00	-20,50%	-R\$	393.600,00	-20,50%	-R\$	393.600,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	47.040,00	2,45%	R\$	47.040,00	2,45%	R\$	47.040,00	2,45%	R\$	47.040,00	2,45%	R\$	47.040,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.500.752,00	78%	R\$	1.500.752,00	78%	R\$	1.500.752,00	78%	R\$	1.500.752,00	78%	R\$	1.500.752,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	672.000,00	-35%	-R\$	672.000,00	-35%	-R\$	672.000,00	-35%	-R\$	672.000,00	-35%	-R\$	672.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	828.752,00	43%	R\$	828.752,00	43%	R\$	828.752,00	43%	R\$	828.752,00	43%	R\$	828.752,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	160.443,58	-8%	-R\$	160.443,58	-8%	-R\$	160.443,58	-8%	-R\$	160.443,58	-8%	-R\$	160.443,58	-8%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	9.456,83	-0,49%	-R\$	9.456,83	-0,49%	-R\$	9.456,83	-0,49%	-R\$	9.456,83	-0,49%	-R\$	9.456,83	-0,49%
Alimentação	-R\$	14.976,00	0,78%	-R\$	14.976,00	0,78%	-R\$	14.976,00	0,78%	-R\$	14.976,00	0,78%	-R\$	14.976,00	0,78%
Comissão	-R\$	19.200,00	-1,00%	-R\$	19.200,00	-1,00%	-R\$	19.200,00	-1,00%	-R\$	19.200,00	-1,00%	-R\$	19.200,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.152,28	-0,16%	-R\$	3.152,28	-0,16%	-R\$	3.152,28	-0,16%	-R\$	3.152,28	-0,16%	-R\$	3.152,28	-0,16%
FGTS	-R\$	9.078,56	-0,47%	-R\$	9.078,56	-0,47%	-R\$	9.078,56	-0,47%	-R\$	9.078,56	-0,47%	-R\$	9.078,56	-0,47%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	756,55	-0,04%	-R\$	756,55	-0,04%	-R\$	756,55	-0,04%	-R\$	756,55	-0,04%	-R\$	756,55	-0,04%
INSS	-R\$	10.213,38	-0,53%	-R\$	10.213,38	-0,53%	-R\$	10.213,38	-0,53%	-R\$	10.213,38	-0,53%	-R\$	10.213,38	-0,53%
Salário	-R\$	113.481,98	-5,91%	-R\$	113.481,98	-5,91%	-R\$	113.481,98	-5,91%	-R\$	113.481,98	-5,91%	-R\$	113.481,98	-5,91%
Vale Transporte	-R\$	10.080,00	-0,53%	-R\$	10.080,00	-0,53%	-R\$	10.080,00	-0,53%	-R\$	10.080,00	-0,53%	-R\$	10.080,00	-0,53%
DG&A	-R\$	514.635,44	-26,80%	-R\$	514.635,44	-26,80%	-R\$	514.635,44	-26,80%	-R\$	514.635,44	-26,80%	-R\$	514.635,44	-26,80%
Aluguel e Condomínio	-R\$	403.000,00	-20,99%	-R\$	403.000,00	-20,99%	-R\$	403.000,00	-20,99%	-R\$	403.000,00	-20,99%	-R\$	403.000,00	-20,99%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,83%	-R\$	15.840,00	-0,83%	-R\$	15.840,00	-0,83%	-R\$	15.840,00	-0,83%	-R\$	15.840,00	-0,83%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,89%	-R\$	17.088,00	-0,89%	-R\$	17.088,00	-0,89%	-R\$	17.088,00	-0,89%	-R\$	17.088,00	-0,89%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,36%	-R\$	6.950,00	-0,36%	-R\$	6.950,00	-0,36%	-R\$	6.950,00	-0,36%	-R\$	6.950,00	-0,36%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,34%	-R\$	6.500,00	-0,34%	-R\$	6.500,00	-0,34%	-R\$	6.500,00	-0,34%	-R\$	6.500,00	-0,34%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,19%	-R\$	42.000,00	-2,19%	-R\$	42.000,00	-2,19%	-R\$	42.000,00	-2,19%	-R\$	42.000,00	-2,19%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,28%	-R\$	5.400,00	-0,28%	-R\$	5.400,00	-0,28%	-R\$	5.400,00	-0,28%	-R\$	5.400,00	-0,28%
CD	-R\$	12.000,00	-0,63%	-R\$	12.000,00	-0,63%	-R\$	12.000,00	-0,63%	-R\$	12.000,00	-0,63%	-R\$	12.000,00	-0,63%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	153.672,98	8,00%	R\$	153.672,98	8,00%	R\$	153.672,98	8,00%	R\$	153.672,98	8,00%	R\$	153.672,98	8,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	96.072,98	5,00%	R\$	96.072,98	5,00%	R\$	96.072,98	5,00%	R\$	96.072,98	5,00%	R\$	96.072,98	5,00%



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:52

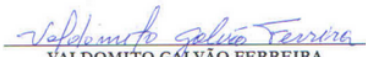
Número do documento: 24092721060170900000448741550

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721060170900000448741550>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:06:02

	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	419.248,00	-21,8%	-R\$	419.248,00	-21,8%	-R\$	419.248,00	-21,8%	-R\$	419.248,00	-21,8%	-R\$	419.248,00	-21,8%
PIS	-R\$	12.480,00	-0,65%	-R\$	12.480,00	-0,65%	-R\$	12.480,00	-0,65%	-R\$	12.480,00	-0,65%	-R\$	12.480,00	-0,65%
COFINS	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%
CSLL	-R\$	20.736,00	1,08%	-R\$	20.736,00	1,08%	-R\$	20.736,00	1,08%	-R\$	20.736,00	1,08%	-R\$	20.736,00	1,08%
IRPJ	-R\$	23.040,00	-1,20%	-R\$	23.040,00	-1,20%	-R\$	23.040,00	-1,20%	-R\$	23.040,00	-1,20%	-R\$	23.040,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	304,00	-0,02%	-R\$	304,00	-0,02%	-R\$	304,00	-0,02%	-R\$	304,00	-0,02%	-R\$	304,00	-0,02%
ICMS	-R\$	393.600,00	-20,50%	-R\$	393.600,00	-20,50%	-R\$	393.600,00	-20,50%	-R\$	393.600,00	-20,50%	-R\$	393.600,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	47.040,00	2,45%	R\$	47.040,00	2,45%	R\$	47.040,00	2,45%	R\$	47.040,00	2,45%	R\$	47.040,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.500.752,00	78%	R\$	1.500.752,00	78%	R\$	1.500.752,00	78%	R\$	1.500.752,00	78%	R\$	1.500.752,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	672.000,00	-35%	-R\$	672.000,00	-35%	-R\$	672.000,00	-35%	-R\$	672.000,00	-35%	-R\$	672.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	828.752,00	43%	R\$	828.752,00	43%	R\$	828.752,00	43%	R\$	828.752,00	43%	R\$	828.752,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	160.443,58	-8%	-R\$	160.443,58	-8%	-R\$	160.443,58	-8%	-R\$	160.443,58	-8%	-R\$	160.443,58	-8%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	9.456,83	-0,49%	-R\$	9.456,83	-0,49%	-R\$	9.456,83	-0,49%	-R\$	9.456,83	-0,49%	-R\$	9.456,83	-0,49%
Alimentação	-R\$	14.976,00	0,78%	-R\$	14.976,00	0,78%	-R\$	14.976,00	0,78%	-R\$	14.976,00	0,78%	-R\$	14.976,00	0,78%
Comissão	-R\$	19.200,00	-1,00%	-R\$	19.200,00	-1,00%	-R\$	19.200,00	-1,00%	-R\$	19.200,00	-1,00%	-R\$	19.200,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.152,28	-0,16%	-R\$	3.152,28	-0,16%	-R\$	3.152,28	-0,16%	-R\$	3.152,28	-0,16%	-R\$	3.152,28	-0,16%
FGTS	-R\$	9.078,56	-0,47%	-R\$	9.078,56	-0,47%	-R\$	9.078,56	-0,47%	-R\$	9.078,56	-0,47%	-R\$	9.078,56	-0,47%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	756,55	-0,04%	-R\$	756,55	-0,04%	-R\$	756,55	-0,04%	-R\$	756,55	-0,04%	-R\$	756,55	-0,04%
INSS	-R\$	10.213,38	-0,53%	-R\$	10.213,38	-0,53%	-R\$	10.213,38	-0,53%	-R\$	10.213,38	-0,53%	-R\$	10.213,38	-0,53%
Salário	-R\$	113.481,98	-5,91%	-R\$	113.481,98	-5,91%	-R\$	113.481,98	-5,91%	-R\$	113.481,98	-5,91%	-R\$	113.481,98	-5,91%
Vale Transporte	-R\$	10.080,00	-0,53%	-R\$	10.080,00	-0,53%	-R\$	10.080,00	-0,53%	-R\$	10.080,00	-0,53%	-R\$	10.080,00	-0,53%
DG&A	-R\$	514.635,44	-26,80%	-R\$	514.635,44	-26,80%	-R\$	514.635,44	-26,80%	-R\$	514.635,44	-26,80%	-R\$	514.635,44	-26,80%
Aluguel e Condomínio	-R\$	403.000,00	-20,99%	-R\$	403.000,00	-20,99%	-R\$	403.000,00	-20,99%	-R\$	403.000,00	-20,99%	-R\$	403.000,00	-20,99%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,83%	-R\$	15.840,00	-0,83%	-R\$	15.840,00	-0,83%	-R\$	15.840,00	-0,83%	-R\$	15.840,00	-0,83%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,89%	-R\$	17.088,00	-0,89%	-R\$	17.088,00	-0,89%	-R\$	17.088,00	-0,89%	-R\$	17.088,00	-0,89%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,36%	-R\$	6.950,00	-0,36%	-R\$	6.950,00	-0,36%	-R\$	6.950,00	-0,36%	-R\$	6.950,00	-0,36%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,34%	-R\$	6.500,00	-0,34%	-R\$	6.500,00	-0,34%	-R\$	6.500,00	-0,34%	-R\$	6.500,00	-0,34%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,19%	-R\$	42.000,00	-2,19%	-R\$	42.000,00	-2,19%	-R\$	42.000,00	-2,19%	-R\$	42.000,00	-2,19%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,28%	-R\$	5.400,00	-0,28%	-R\$	5.400,00	-0,28%	-R\$	5.400,00	-0,28%	-R\$	5.400,00	-0,28%
CD	-R\$	12.000,00	-0,63%	-R\$	12.000,00	-0,63%	-R\$	12.000,00	-0,63%	-R\$	12.000,00	-0,63%	-R\$	12.000,00	-0,63%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	153.672,98	8,00%	R\$	153.672,98	8,00%	R\$	153.672,98	8,00%	R\$	153.672,98	8,00%	R\$	153.672,98	8,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	96.072,98	5,00%	R\$	96.072,98	5,00%	R\$	96.072,98	5,00%	R\$	96.072,98	5,00%	R\$	96.072,98	5,00%

Salvador, 27 de Setembro de 2024.


VALDOMITO GALVÃO FERREIRA
CPF nº 068.775.325-20



Vitória Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 18.852.295/0001-90

Art. 53, III, Lei 11.101/2005

Laudo de avaliação dos bens e ativos do
devedor, subscrito por profissional legalmente
habilitado ou empresa especializada

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:53

Número do documento: 24092721060274900000448741551

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721060274900000448741551>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:06:04

Sumário

I. Metodologia Aplicada	4
II. Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III. Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV. Introdução	7
V. Breve Histórico da Vitória Comércio de Calçados Ltda	9
VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada.....	10
Conclusão	11
Foto	12

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:53

Número do documento: 24092721060274900000448741551

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721060274900000448741551>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:06:04

I. Metodologia Aplicada

Trabalho executado na modalidade simplificada, onde contém de forma sucinta as informações necessárias ao seu entendimento.

O presente Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado e emissão de Parecer Técnico para a empresa acima identificada têm os seguintes e principais objetivos:

- Confirmar a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, apresentados por **controle gerencial**, e não nos livros e registros contábeis da Empresa;
- Avaliar e emitir opinião sobre a existência física desses ativos imobilizados;
- Analisar os valores da depreciação apresentados e consequente valores residuais dos ativos objetos deste trabalho.

Elementos complementares utilizados neste Laudo de Avaliação :

- IN SRF nº 162 – 1998
- Definição da Taxa de desconto na Liquidação Forçada:
 - Artigo 460 do Código Civil em conjugação com o Artigo 161, § 1º, do Código Tributário Nacional para definição da taxa de juros.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

4



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:53

Número do documento: 24092721060274900000448741551

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721060274900000448741551>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:06:04

Num. 466110033 - Pág. 3

II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



IV. Introdução

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

Vitória Comércio de Calçados Ltda, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 18.852.295/0001-90, com sede a Avenida Tancredo Neves, Bairro Caminho das Árvores, CEP 41820-908, na cidade de Salvador-Bahia; para a elaboração do Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado, com emissão de opinião sobre o valor líquido do ativo imobilizado dessa Empresa, para os componentes:

▪ EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.
CAMERAS
COMPUTADOR
IMPRESSORA
SOM
▪ MOVEIS E UTENSILIOS
ACO INOX
AR CONDICIONADO/GRELHA
BALCAO
ELETRICA
EXTINTORES
LUMINARIAS
MARCADOR PRECO
MEZANINO
MOVEIS LACA
MOVES CUBO
PRATELEIRAS
PUFES
QUADRO
RAK/REGUA
VIDROS
ESPELHOS
▪ REFORMA IMOVEIS TERCEIROS
DUTOS
DWALL
LETREIRO
PINTURA ESPECIL

Os dados e todos os parâmetros utilizados neste Laudo foram obtidos via visita na sede da empresa **Vitória Comércio de Calçados Ltda**, com registro de foto anexa a este trabalho, consulta dos controles gerenciais, os quais orientamos a Empresa acionar o seu escritório de contabilidade para estarem lançados no Ativo Imobilizado dos demonstrativos contábeis, como forma de suprir o Processo de

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

7



Recuperação Judicial, que foi deferido e assinado eletronicamente pela Juíza de Direito Dra. Marcela Bastos Barbalho da Silva da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, em 29 de Julho de 20024, no processo sob o nº 8044337-80.2024.8.05.0001

As proposições que compõem o Plano foram elaboradas pela direção da **Vitória Comércio de Calçados Ltda**, consulta dos controles gerenciais, e seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste Laudo, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este Laudo é um documento **sigiloso** e **confidencial**, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste Laudo ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste Laudo poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

8



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:53

Número do documento: 24092721060274900000448741551

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721060274900000448741551>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:06:04

Num. 466110033 - Pág. 7

V. Breve Histórico da Vitória Comércio de Calçados Ltda

Como referência, apresento trecho o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda.

“O Grupo Eggo’s nasceu a partir de uma loja de rua em 2004, situada em Brotas, que comercializava calçados femininos principalmente para vendedoras informais. Desde o início, chamou a atenção da clientela através da combinação modesta, porém, com uma estrutura bonita e harmônica, atrelada a uma vasta curadoria de modelos disponíveis à venda.

A missão da Eggo’s nasceu com o intuito de atender o apelo do mercado, na época não tão abastecido de lojas de calçados femininos, aliada a uma estrutura moderna e acolhedora ao atendimento diferenciado, buscando enaltecer os calçados como um elemento de moda e a autoestima da mulher, voltando-se ao seu “ego” ou seja, para si. Daí o nome fantasia “Eggo’s Shoes”.

Da necessidade de acessar variadas classes sociais e públicos-alvo, o modelo de negócio se estabeleceu através de shoppings centers da capital baiana, iniciando-se pelo Shopping Brotas Center.

Com o desenvolvimento do negócio, o Grupo Eggo’s se estabeleceu em diversos shoppings center, como Salvador Shopping, Shopping da Bahia, Shopping Salvador Norte, Shopping Bela Vista, Shopping Paralela em Salvador-BA, Parque Shopping Bahia em Lauro de Freitas-BA, além de Camaçari, Vitória da Conquista e, posteriormente, em Aracaju/SE, Recife/PE e Olinda/PE, sendo que, em muitos deles, desde a inauguração do respectivo shopping, era referenciado como “loja referência” no setor de calçados.

Somando aproximadamente 20 anos de história, o Grupo Eggo’s conta com cerca de 85 colaboradores e alcança a marca de 100 mil seguidores na plataforma *Instagram*, além de mais de 36 mil seguidores na plataforma *Facebook*, demonstrando seu impacto nas mídias sociais.

Contudo, apesar da história de sucesso e da robusta estrutura comercial, o Grupo Eggo’s sofreu duros impactos com o advento da Pandemia da Covid-19 (SARS-COV2) implicando, principalmente, na brusca paralisação de todas as atividades durante todo o período de isolamento (*lockdown*) resultando em enormes prejuízos e desequilíbrio da engrenagem comercial, que, aos poucos, se recupera, porém não o suficiente para o seu equilíbrio econômico-financeiro, motivo pelo qual precisará se valer do instituto da recuperação judicial para preservar a sua atividade.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

9



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:53

Número do documento: 24092721060274900000448741551

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721060274900000448741551>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:06:04

VI. Avaliação do Ativo Imobilizado – Liquidação Forçada

Após confirmado apenas o controle gerencial, buscou-se a adequada classificação dos bens apresentados como ativos imobilizados, como deverão ser apresentados nos livros e registros contábeis da **Vitória Comércio de Calçados Ltda**, adotou-se o cálculo de Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores no PRJ.

Controle Gerencial: Data base Setembro de 2024.

Classificação Conta Contábil	Descrição Conta Contábil	Empresa	Valor Aquisição	Depreciação Acumulada	Saldo Residual	Prazo de Vida Útil (em anos)	Depreciação Ocorrida (em %)	Vida útil (em anos)	Valor de Liquidação Forçada c/ taxa 12% a.a. (após a depreciação)
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MEZANINO	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 85.620,00	R\$ 42.810,00	R\$ 42.810,00	10	50%	5	R\$ 24.291,54
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ACO INOX	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 8.210,00	R\$ 4.105,00	R\$ 4.105,00	10	50%	5	R\$ 2.329,29
MOVEIS E UTENSÍLIOS	VIDROS	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 66.320,00	R\$ 33.160,00	R\$ 33.160,00	10	50%	5	R\$ 18.815,87
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	DUTOS	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 8.520,00	R\$ 8.520,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ESPELHOS	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 5.200,00	R\$ 2.600,00	R\$ 2.600,00	10	50%	5	R\$ 1.475,91
MOVEIS E UTENSÍLIOS	AR CONDICIONADO/GRELHA	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 17.820,00	R\$ 8.910,00	R\$ 8.910,00	10	50%	5	R\$ 5.055,77
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVEIS LACA	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 101.251,00	R\$ 50.625,50	R\$ 50.625,50	10	50%	5	R\$ 28.726,27
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	DWALL	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 9.820,00	R\$ 9.820,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	LUMINARIAS	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 18.200,00	R\$ 9.100,00	R\$ 9.100,00	10	50%	5	R\$ 5.163,58
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	COMPUTADOR	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 4.600,00	R\$ 4.600,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	CAMERAS	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 5.300,00	R\$ 5.300,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	PINTURA ESPECAL	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 12.500,00	R\$ 12.500,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
REFORMA IMOVEIS TERCEIROS	LETREIRO	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 8.100,00	R\$ 8.100,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PUFES	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 6.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	10	50%	5	R\$ 1.702,28
MOVEIS E UTENSÍLIOS	PRATELEIRAS	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 14.520,00	R\$ 7.260,00	R\$ 7.260,00	10	50%	5	R\$ 4.119,52
MOVEIS E UTENSÍLIOS	ELETRICA	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 15.320,00	R\$ 7.660,00	R\$ 7.660,00	10	50%	5	R\$ 4.346,49
MOVEIS E UTENSÍLIOS	QUADRO	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 2.800,00	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	10	50%	5	R\$ 794,40
MOVEIS E UTENSÍLIOS	EXTINTORES	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 800,00	R\$ 400,00	R\$ 400,00	10	50%	5	R\$ 226,97
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MARCADOR PRECO	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 1.820,00	R\$ 910,00	R\$ 910,00	10	50%	5	R\$ 516,36
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	SOM	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 2.530,00	R\$ 2.530,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	RAK/REGUA	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 250,00	R\$ 125,00	R\$ 125,00	10	50%	5	R\$ 70,93
MOVEIS E UTENSÍLIOS	BALCAO	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 98.530,00	R\$ 49.265,00	R\$ 49.265,00	10	50%	5	R\$ 27.954,28
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	IMPRESSORA	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
MOVEIS E UTENSÍLIOS	MOVES CUBO	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 6.320,00	R\$ 3.160,00	R\$ 3.160,00	10	50%	5	R\$ 1.793,07
EQUIP. INFORMAT. E COMUNIC.	COMPUTADOR	VITÓRIA COM. CALÇADOS LTDA	R\$ 4.530,00	R\$ 4.530,00	R\$ -	5	100%	0	R\$ 0,00
			R\$ 506.081,00	R\$ 281.590,50	R\$ 224.490,50				R\$ 127.381,94

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

10



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:53

Número do documento: 24092721060274900000448741551

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721060274900000448741551>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:06:04

Conclusão

Conclui-se este Laudo de Avaliação do Ativo Imobilizado em Liquidação Forçada para o pagamento dos Credores do PRJ, com o valor de R\$ 127.381,94 (Cento e vinte e sete mil trezentos e oitenta e um reais e noventa e quatro centavos).

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
gov.br RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO
Data: 23/09/2024 21:21:18-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11



Foto



ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

12



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:53

Número do documento: 24092721060274900000448741551

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721060274900000448741551>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:06:04

Num. 466110033 - Pág. 11

Vitória Comércio de Calçados Ltda

CNPJ/MF: 18.852.295/0001-90

Art. 53, II, Lei 11.101/2005

Demonstração da Viabilidade Econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:53

Número do documento: 24092721060489900000448741552

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721060489900000448741552>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:06:05

Sumário

I.	Introdução	4
II.	Sobre o Responsável por este Estudo.....	5
III.	Declaração de Regularidade do Administrador	6
IV.	Escopo do Trabalho	7
V.	Razões da Crise Econômica	8
VI.	Metodologia Aplicada	9
VII.	Fluxo de Caixa Projetado.....	10
	Conclusão	11

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:53

Número do documento: 24092721060489900000448741552

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=24092721060489900000448741552>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:06:05

I. Introdução

O objetivo deste trabalho é a Demonstração da Viabilidade Econômica da **VITÓRIA COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, abrangendo o Fluxo de Caixa Projetado, com base no Art. 47 da Lei 11.101/2005:

“Art. 47. A recuperação judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica”

Apresentar as premissas, comentários e análises relacionadas aos resultados projetados e concluir sobre a real capacidade de geração de caixa para o pagamento dos credores no Plano de Recuperação Judicial.

Este trabalho elaborado está em consonância com o art. 53, II, da Lei 11.101/2005:

“Art. 53. O plano de recuperação será apresentado pelo devedor em juízo no prazo improrrogável de 60 (sessenta) dias da publicação da decisão que deferir o processamento da recuperação judicial, sob pena de convalidação em falência, e deverá conter:

II – demonstração de sua viabilidade econômica

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34



II. Sobre o Responsável por este Estudo

Lei nº 4.769, de 9 de Setembro de 1965, dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências.

Artigo 2º, a atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:

- a) Pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior.

Administrador Rafael de Oliveira Pisápio

CRA/BA – 33.169

Do Estado do Paraná, com formação acadêmica e executiva obtidas em Universidades de primeira linha:

- Bacharel em Administração de Empresas (Unipar - PR)
- MBA em Gestão Estratégica e Econômica de Mercado (FGV/EESP - SP)
- Curso em Inteligência de Mercado (FIA - SP)
- Curso em Valuation: Avaliação de Empresas (FIPECAFI - SP)
- Curso em Falência e Recuperação de Empresas (FGV - RJ)
- Formação Controller (Saint Paul – SP)

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

5



III. Declaração de Regularidade do Administrador



Conselho Regional de Administração da Bahia

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



DECLARAÇÃO DE REGULARIDADE

De ordem e em nome do(a) Senhor(a) Presidente, Adm. Márcio de Miranda Leite e Oiticica, declaramos para os devidos fins que o(a) **ADMINISTRADOR(A) RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**, CPF nº **030.868.939-90**, é inscrito nesta Autarquia Federal sob o nº **33169**, residente em **R STA ISABELA, Nº 100 - TORRE CHARM, CD ELEGANCE GARIBALDI, AP2003 - ENGENHO VELHO DA FEDERAÇÃO - SALVADOR - BA - CEP: 40221-225** desde **05/02/2024**, declara ainda que está habilitado(a) para o pleno exercício de suas atividades profissionais nos termos da Lei nº 4.769/65, Regulamento aprovado pelo Decreto nº 61.934/67 e demais legislações, não estando, portanto, excluído(a) do exercício da profissão, e encontra-se **REGULAR** até o dia **31/12/2024** perante o Conselho Regional de Administração da Bahia - CRA-BA.

Salvador/BA, **05/02/2024**.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://cra-ba.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/>, informando o número de controle: **a5761f23-97ab-47c5-a9a1-d64223278fad**

AV. TANCREDO NEVES, 999 - EDF. METROPOLITANO ALFA, SLS. 402/601/602 - CAMINHO DAS ÁRVORES
SALVADOR-BAHIA - CEP: 41820-021 - TELS.: (71) 3311-2583 - FAX: (71) 3311-2573
E-mail: cra-ba@cra-ba.org.br - Home Page: <http://www.cra-ba.org.br/>

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

6



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:53
Número do documento: 2409272106048990000448741552
<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=2409272106048990000448741552>
Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:06:05

Num. 466110034 - Pág. 5

IV. Escopo do Trabalho

A ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda devidamente registrada no Conselho Regional de Administração da Bahia sob o nº 05.128, foi contratada pela:

VITÓRIA COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 18.852.295/0001-90, com sede a Avenida Tancredo Neves, Bairro Caminho das Árvores, CEP 41820-908, na cidade de Salvador-Bahia; para manifestar a sua opinião técnica sobre a sua Demonstração da Viabilidade Econômica.

As proposições foram elaboradas pela direção da **VITÓRIA COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, gerência comercial, gerência financeira, seus assessores jurídicos e consultores financeiros, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa - LFRE).

Embora proveniente de fontes confiáveis e em um cenário absolutamente ético, não podemos dar nenhuma garantia nem assumir qualquer responsabilidade legal pela precisão de quaisquer dados, opiniões ou estimativas, fornecidos pelos representantes da Empresa objeto deste documento, seus assessores jurídicos ou consultores financeiros.

Este é um documento sigiloso e confidencial, ressaltando-se que não deve ser utilizado para outra finalidade que não seja o encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte da documentação relativa ao Plano de Recuperação. A posse deste documento ou cópia do mesmo não dá o direito de publicação. Nenhuma parte deste documento poderá ser divulgada para o público sem o consentimento por escrito e a aprovação da ROP – Gestão Estratégica Empresarial Ltda.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

7



Este documento foi gerado pelo usuário 074.***-60 em 18/08/2026 15:56:53

Número do documento: 2409272106048990000448741552

<https://pje.tjba.jus.br/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=2409272106048990000448741552>

Assinado eletronicamente por: MARCOS PAULO DOS SANTOS AQUINO - 27/09/2024 21:06:05

V. Razões da Crise Econômica

Em síntese o trecho da Petição Inicial elaborada pela Dra. Camila Aboud Gomes, advogada da Recuperanda:

“A crise empresarial costuma ser uma conjugação de fatores que se cumulam e se estendem no decorrer do tempo e, no caso em tela, o prolongamento dos efeitos da Pandemia da Covid-19 foi derradeira e determinante para o ingresso desta recuperação judicial.

Soma-se, ainda, à alta inflação e turbulências econômicas enfrentadas no país, pois essa conjuntura trouxe inúmeras repercussões à operação e à saúde financeira do Grupo Eggo's, quais sejam: (i) perda do poder de compra dos consumidores, acarretando na diminuição da compra de bens de consumo; (ii) redução da produtividade, considerando o caráter da atividade e a necessidade de atuação in loco, o que ficou obstaculizado pelos afastamentos e desfalques recorrentes em razão da pandemia; (iii) aumento significativo dos aluguéis dos shoppings centers durante a pandemia devido à aplicação de reajustes anuais com base nos índices IPG-DI e IGP-M, que apresentaram percentuais elevados e descolados da realidade inflacionária; (iv) a diminuição de posicionamento de mercado, em razão da crescente venda de bens de consumo através de plataformas digitais (e-commerce); (v) concorrência direta com a indústria, que passou a apresentar maior oferta de produtos ao consumidor final, tangenciando a competitividade de preços.”

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

8



VI. Metodologia Aplicada

A elaboração desta Demonstração da Viabilidade Econômica da **VITÓRIA COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA**, foi construída com premissas mercadológicas, operacionais e financeiras que corroboraram com a projeção do cenário futuro ao qual visa-se alcançar.

Foram objeto de muito estudo prévio: Relatórios Financeiros (DFC – Demonstrativo de Fluxo de Caixa), Cenário Mercadológico, Petição Inicial, e as Razões da Crise Econômica.

As projeções são demonstradas Ano a Ano, compreendendo o período de 10 (dez) anos a contar do deferimento do pedido de Recuperação Judicial.

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168

Instagram: @ropgestaoempresarial

Contato: (71) 9 9139 91 34

9



VII. Fluxo de Caixa Projetado

	Ano 1			Ano 2			Ano 3			Ano 4			Ano 5		
RECEITA BRUTA	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	419.248,00	-21,8%	-R\$	419.248,00	-21,8%	-R\$	419.248,00	-21,8%	-R\$	419.248,00	-21,8%	-R\$	419.248,00	-21,8%
PIS	-R\$	12.480,00	-0,65%	-R\$	12.480,00	-0,65%	-R\$	12.480,00	-0,65%	-R\$	12.480,00	-0,65%	-R\$	12.480,00	-0,65%
COFINS	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%
CSLL	-R\$	20.736,00	1,08%	-R\$	20.736,00	1,08%	-R\$	20.736,00	1,08%	-R\$	20.736,00	1,08%	-R\$	20.736,00	1,08%
IRPJ	-R\$	23.040,00	-1,20%	-R\$	23.040,00	-1,20%	-R\$	23.040,00	-1,20%	-R\$	23.040,00	-1,20%	-R\$	23.040,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	304,00	-0,02%	-R\$	304,00	-0,02%	-R\$	304,00	-0,02%	-R\$	304,00	-0,02%	-R\$	304,00	-0,02%
ICMS	-R\$	393.600,00	-20,50%	-R\$	393.600,00	-20,50%	-R\$	393.600,00	-20,50%	-R\$	393.600,00	-20,50%	-R\$	393.600,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	47.040,00	2,45%	R\$	47.040,00	2,45%	R\$	47.040,00	2,45%	R\$	47.040,00	2,45%	R\$	47.040,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.500.752,00	78%	R\$	1.500.752,00	78%	R\$	1.500.752,00	78%	R\$	1.500.752,00	78%	R\$	1.500.752,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	672.000,00	-35%	-R\$	672.000,00	-35%	-R\$	672.000,00	-35%	-R\$	672.000,00	-35%	-R\$	672.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	828.752,00	43%	R\$	828.752,00	43%	R\$	828.752,00	43%	R\$	828.752,00	43%	R\$	828.752,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	160.443,58	-8%	-R\$	160.443,58	-8%	-R\$	160.443,58	-8%	-R\$	160.443,58	-8%	-R\$	160.443,58	-8%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	9.456,83	-0,49%	-R\$	9.456,83	-0,49%	-R\$	9.456,83	-0,49%	-R\$	9.456,83	-0,49%	-R\$	9.456,83	-0,49%
Alimentação	R\$	14.976,00	0,78%	R\$	14.976,00	0,78%	R\$	14.976,00	0,78%	R\$	14.976,00	0,78%	R\$	14.976,00	0,78%
Comissão	-R\$	19.200,00	-1,00%	-R\$	19.200,00	-1,00%	-R\$	19.200,00	-1,00%	-R\$	19.200,00	-1,00%	-R\$	19.200,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.152,28	-0,16%	-R\$	3.152,28	-0,16%	-R\$	3.152,28	-0,16%	-R\$	3.152,28	-0,16%	-R\$	3.152,28	-0,16%
FGTS	-R\$	9.078,56	-0,47%	-R\$	9.078,56	-0,47%	-R\$	9.078,56	-0,47%	-R\$	9.078,56	-0,47%	-R\$	9.078,56	-0,47%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	756,55	-0,04%	-R\$	756,55	-0,04%	-R\$	756,55	-0,04%	-R\$	756,55	-0,04%	-R\$	756,55	-0,04%
INSS	-R\$	10.213,38	-0,53%	-R\$	10.213,38	-0,53%	-R\$	10.213,38	-0,53%	-R\$	10.213,38	-0,53%	-R\$	10.213,38	-0,53%
Salário	-R\$	113.481,98	-5,91%	-R\$	113.481,98	-5,91%	-R\$	113.481,98	-5,91%	-R\$	113.481,98	-5,91%	-R\$	113.481,98	-5,91%
Vale Transporte	-R\$	10.080,00	-0,53%	-R\$	10.080,00	-0,53%	-R\$	10.080,00	-0,53%	-R\$	10.080,00	-0,53%	-R\$	10.080,00	-0,53%
DG&A	-R\$	514.635,44	-26,80%	-R\$	514.635,44	-26,80%	-R\$	514.635,44	-26,80%	-R\$	514.635,44	-26,80%	-R\$	514.635,44	-26,80%
Aluguel e Condomínio	-R\$	403.000,00	-20,99%	-R\$	403.000,00	-20,99%	-R\$	403.000,00	-20,99%	-R\$	403.000,00	-20,99%	-R\$	403.000,00	-20,99%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,83%	-R\$	15.840,00	-0,83%	-R\$	15.840,00	-0,83%	-R\$	15.840,00	-0,83%	-R\$	15.840,00	-0,83%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,89%	-R\$	17.088,00	-0,89%	-R\$	17.088,00	-0,89%	-R\$	17.088,00	-0,89%	-R\$	17.088,00	-0,89%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,36%	-R\$	6.950,00	-0,36%	-R\$	6.950,00	-0,36%	-R\$	6.950,00	-0,36%	-R\$	6.950,00	-0,36%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,34%	-R\$	6.500,00	-0,34%	-R\$	6.500,00	-0,34%	-R\$	6.500,00	-0,34%	-R\$	6.500,00	-0,34%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,19%	-R\$	42.000,00	-2,19%	-R\$	42.000,00	-2,19%	-R\$	42.000,00	-2,19%	-R\$	42.000,00	-2,19%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,28%	-R\$	5.400,00	-0,28%	-R\$	5.400,00	-0,28%	-R\$	5.400,00	-0,28%	-R\$	5.400,00	-0,28%
CD	-R\$	12.000,00	-0,63%	-R\$	12.000,00	-0,63%	-R\$	12.000,00	-0,63%	-R\$	12.000,00	-0,63%	-R\$	12.000,00	-0,63%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	153.672,98	8,00%	R\$	153.672,98	8,00%	R\$	153.672,98	8,00%	R\$	153.672,98	8,00%	R\$	153.672,98	8,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	96.072,98	5,00%	R\$	96.072,98	5,00%	R\$	96.072,98	5,00%	R\$	96.072,98	5,00%	R\$	96.072,98	5,00%

	Ano 6			Ano 7			Ano 8			Ano 9			Ano 10		
RECEITA BRUTA	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%	R\$	1.920.000,00	100%
IMPOSTOS LUCRO PRESUMIDO	-R\$	419.248,00	-21,8%	-R\$	419.248,00	-21,8%	-R\$	419.248,00	-21,8%	-R\$	419.248,00	-21,8%	-R\$	419.248,00	-21,8%
PIS	-R\$	12.480,00	-0,65%	-R\$	12.480,00	-0,65%	-R\$	12.480,00	-0,65%	-R\$	12.480,00	-0,65%	-R\$	12.480,00	-0,65%
COFINS	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%
CSLL	-R\$	20.736,00	1,08%	-R\$	20.736,00	1,08%	-R\$	20.736,00	1,08%	-R\$	20.736,00	1,08%	-R\$	20.736,00	1,08%
IRPJ	-R\$	23.040,00	-1,20%	-R\$	23.040,00	-1,20%	-R\$	23.040,00	-1,20%	-R\$	23.040,00	-1,20%	-R\$	23.040,00	-1,20%
IRPJ Adicional	-R\$	304,00	-0,02%	-R\$	304,00	-0,02%	-R\$	304,00	-0,02%	-R\$	304,00	-0,02%	-R\$	304,00	-0,02%
ICMS	-R\$	393.600,00	-20,50%	-R\$	393.600,00	-20,50%	-R\$	393.600,00	-20,50%	-R\$	393.600,00	-20,50%	-R\$	393.600,00	-20,50%
ICMS (Crédito)	R\$	47.040,00	2,45%	R\$	47.040,00	2,45%	R\$	47.040,00	2,45%	R\$	47.040,00	2,45%	R\$	47.040,00	2,45%
RECEITA LÍQUIDA	R\$	1.500.752,00	78%	R\$	1.500.752,00	78%	R\$	1.500.752,00	78%	R\$	1.500.752,00	78%	R\$	1.500.752,00	78%
FORNECEDOR	-R\$	672.000,00	-35%	-R\$	672.000,00	-35%	-R\$	672.000,00	-35%	-R\$	672.000,00	-35%	-R\$	672.000,00	-35%
LUCRO BRUTO	R\$	828.752,00	43%	R\$	828.752,00	43%	R\$	828.752,00	43%	R\$	828.752,00	43%	R\$	828.752,00	43%
DEPARTAMENTO PESSOAL	-R\$	160.443,58	-8%	-R\$	160.443,58	-8%	-R\$	160.443,58	-8%	-R\$	160.443,58	-8%	-R\$	160.443,58	-8%
13º Salário (1/12 avos)	-R\$	9.456,83	-0,49%	-R\$	9.456,83	-0,49%	-R\$	9.456,83	-0,49%	-R\$	9.456,83	-0,49%	-R\$	9.456,83	-0,49%
Alimentação	R\$	14.976,00	0,78%	R\$	14.976,00	0,78%	R\$	14.976,00	0,78%	R\$	14.976,00	0,78%	R\$	14.976,00	0,78%
Comissão	-R\$	19.200,00	-1,00%	-R\$	19.200,00	-1,00%	-R\$	19.200,00	-1,00%	-R\$	19.200,00	-1,00%	-R\$	19.200,00	-1,00%
Férias (1/12 avos)	-R\$	3.152,28	-0,16%	-R\$	3.152,28	-0,16%	-R\$	3.152,28	-0,16%	-R\$	3.152,28	-0,16%	-R\$	3.152,28	-0,16%
FGTS	-R\$	9.078,56	-0,47%	-R\$	9.078,56	-0,47%	-R\$	9.078,56	-0,47%	-R\$	9.078,56	-0,47%	-R\$	9.078,56	-0,47%
FGTS 13º Salário (1/12 avos)	-R\$	756,55	-0,04%	-R\$	756,55	-0,04%	-R\$	756,55	-0,04%	-R\$	756,55	-0,04%	-R\$	756,55	-0,04%
INSS	-R\$	10.213,38	-0,53%	-R\$	10.213,38	-0,53%	-R\$	10.213,38	-0,53%	-R\$	10.213,38	-0,53%	-R\$	10.213,38	-0,53%
Salário	-R\$	113.481,98	-5,91%	-R\$	113.481,98	-5,91%	-R\$	113.481,98	-5,91%	-R\$	113.481,98	-5,91%	-R\$	113.481,98	-5,91%
Vale Transporte	-R\$	10.080,00	-0,53%	-R\$	10.080,00	-0,53%	-R\$	10.080,00	-0,53%	-R\$	10.080,00	-0,53%	-R\$	10.080,00	-0,53%
DG&A	-R\$	514.635,44	-26,80%	-R\$	514.635,44	-26,80%	-R\$	514.635,44	-26,80%	-R\$	514.635,44	-26,80%	-R\$	514.635,44	-26,80%
Aluguel e Condomínio	-R\$	403.000,00	-20,99%	-R\$	403.000,00	-20,99%	-R\$	403.000,00	-20,99%	-R\$	403.000,00	-20,99%	-R\$	403.000,00	-20,99%
Consultoria Financeira	-R\$	15.840,00	-0,83%	-R\$	15.840,00	-0,83%	-R\$	15.840,00	-0,83%	-R\$	15.840,00	-0,83%	-R\$	15.840,00	-0,83%
Consultoria Jurídica	-R\$	17.088,00	-0,89%	-R\$	17.088,00	-0,89%	-R\$	17.088,00	-0,89%	-R\$	17.088,00	-0,89%	-R\$	17.088,00	-0,89%
Administrador Judicial	-R\$	6.950,00	-0,36%	-R\$	6.950,00	-0,36%	-R\$	6.950,00	-0,36%	-R\$	6.950,00	-0,36%	-R\$	6.950,00	-0,36%
Contabilidade	-R\$	6.500,00	-0,34%	-R\$	6.500,00	-0,34%	-R\$	6.500,00	-0,34%	-R\$	6.500,00	-0,34%	-R\$	6.500,00	-0,34%
Prestadores de Serviços	-R\$	42.000,00	-2,19%	-R\$	42.000,00	-2,19%	-R\$	42.000,00	-2,19%	-R\$	42.000,00	-2,19%	-R\$	42.000,00	-2,19%
Energia Elétrica	-R\$	5.400,00	-0,28%	-R\$	5.400,00	-0,28%	-R\$	5.400,00	-0,28%	-R\$	5.400,00	-0,28%	-R\$	5.400,00	-0,28%
CD	-R\$	12.000,00	-0,63%	-R\$	12.000,00	-0,63%	-R\$	12.000,00	-0,63%	-R\$	12.000,00	-0,63%	-R\$	12.000,00	-0,63%
Internet	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%	-R\$	1.657,44	-0,09%
Material de Escritório	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%	-R\$	1.800,00	-0,09%
Material de Limpeza	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%	-R\$	2.400,00	-0,13%
LUCRO OPERACIONAL	R\$	153.672,98	8,00%	R\$	153.672,98	8,00%	R\$	153.672,98	8,00%	R\$	153.672,98	8,00%	R\$	153.672,98	8,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%	-R\$	57.600,00	-3,00%
LUCRO LÍQUIDO	R\$	96.072,98	5,00%	R\$	96.072,98	5,00%	R\$	96.072,98	5,00%	R\$	96.072,98	5,00%	R\$	96.072,98	5,00%

Conclusão

As projeções da **VITÓRIA COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA** não contemplam o efeito inflacionário ao longo do período projetado, essa premissa é utilizada devido à imprevisibilidade do mercado e das políticas econômicas ao longo do período prospectivo.

Assim, entende-se que para as projeções considerou-se Recebimentos e os Pagamentos Operacionais a valores atuais, pressupondo que o efeito inflacionário inerente à atividade e incidente sobre os custos e despesas ao longo do tempo sejam ajustados com o ganho de eficiência interna e com repasse no Preço de Venda das Mercadorias quando necessário, preservando assim a Geração de Caixa Operacional.

Posterior a Geração de Caixa Operacional observasse os Pagamentos Financeiros, com performance positiva no Fluxo de Caixa ano após ano projetado.

Tendo em vista todo o exposto para a elaboração desta Demonstração de Viabilidade Econômica, as premissas adotadas e o projetado se torne realizado, **conclui-se**, que a **VITÓRIA COMÉRCIO DE CALÇADOS LTDA** possui capacidade de Geração de Caixa, sendo uma empresa viável, passível de recuperação e de continuidade perene do negócio.

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
gov.br **RAFAEL DE OLIVEIRA PISÁPIO**
Data: 25/09/2024 22:20:35-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Adm. Rafael Pisápio
CRA/BA 33.169
ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda
CRA/BA 05.128

ROP Gestão Estratégica Empresarial Ltda – Registro no CRA/BA nº 05.168
Instagram: @ropgestaoempresarial
Contato: (71) 9 9139 91 34

11

